



РусГидро

Годовой отчет | 2020

ВЫСОКАЯ
НАДЕЖНОСТЬ
НИЗКИЙ
УГЛЕРОДНЫЙ СЛЕД

ВЫСОКАЯ НАДЕЖНОСТЬ НИЗКИЙ УГЛЕРОДНЫЙ СЛЕД

Группа РусГидро вносит большой вклад в развитие российской электроэнергетики и в обеспечение энергобезопасности страны. РусГидро является безусловным лидером среди энергетических компаний России, а также входит в число крупнейших мировых организаций в сфере гидроэнергетики.

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2020 год, включая информацию об устойчивом развитии

Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «РусГидро»



КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ
доступна [по ссылке](#)

Состав Книги приложений
на с. 183

ПРОФИЛЬ РУСГИДРО

1	
2	Об Отчете
4	Обращение Председателя Совета директоров
6	Обращение Председателя Правления — Генерального директора
8	О Компании
10	География деятельности
12	События 2020 года
17	Деятельность в условиях пандемии COVID-19
18	Бизнес-модель
20	Производственные цепочки
22	Рейтинги и награды

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

2	
24	Позиция на рынке
27	Стратегия
34	Поддержка Целей ООН в области устойчивого развития
37	Ключевые показатели эффективности
40	Инвестиционная деятельность
54	Инновационное развитие

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

3	
58	Финансовые и экономические результаты
72	Производственные и операционные результаты
91	Развитие человеческого капитала
106	Охрана труда и производственный травматизм
110	Охрана окружающей среды
122	Развитие территорий присутствия
124	Закупочная деятельность

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

4	
128	Система корпоративного управления
132	Соблюдение Кодекса корпоративного управления
133	Органы управления
153	Акционерам и инвесторам
158	Взаимодействие с инвестиционным сообществом
160	Аудит и контроль
176	Отчет о вознаграждении членов органов управления и контроля

ПРИЛОЖЕНИЯ

5	
180	Глоссарий и список сокращений
183	Состав Книги приложений
185	Контактная информация



Об Отчете

Границы

102–45 102–48 102–50

Годовой отчет за 2020 год (далее также — Отчет) Публичного акционерного общества «Федеральная гидро-генерирующая компания — РусГидро» (далее также — ПАО «РусГидро», Общество, Компания) является 16-м годовым отчетом, подготовленным Обществом и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Отчет подготовлен в интегрированном формате и включает информацию о результатах финансовой, операционной деятельности и деятельности в области устойчивого развития ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций (ПО), вместе составляющих Группу РусГидро¹ (далее также — Группа).

Показатели операционной деятельности Группы РусГидро, включая финансовые и производственные, раскрыты в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)², если иное не указано в примечаниях к раскрытию показателя. Социальные и экологические показатели раскрыты в периметре, который отличается от периметра консолидированной финансовой отчетности³. Подконтрольные организации Группы, не включенные в границы раскрытия, не являются существенными для целей представления информации.

➔ Перечень подконтрольных и иных организаций приведен в Приложении 27 Книги приложений

➔ Границы раскрытия показателей в соответствии с GRI SRS приведены в Приложении 23 Книги приложений 102–46

Стандарты

При подготовке Отчета учтены требования:

- ➔ Положения Центрального банка Российской Федерации (далее — Банк России) от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- ➔ Постановления Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»;
- ➔ Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России;
- ➔ Правил листинга ПАО Московская Биржа;
- ➔ Руководства по листингу на Лондонской фондовой бирже;
- ➔ Правил раскрытия информации и прозрачности Управления Великобритании по листингу;
- ➔ Стандартов отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI SRS) и отраслевого приложения для компаний энергетической отрасли (GRI G4 — EU). Отчет соответствует «основному» уровню раскрытия⁴;
- ➔ Руководства к основным показателям корпоративной отчетности по вкладу в достижение Целей устойчивого развития ООН до 2030 года UNCTAD;
- ➔ Стандарта AA1000SES;
- ➔ внутренних документов Компании (в том числе Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» и др.).

При подготовке Отчета учтены замечания и рекомендации экспертных комиссий конкурсов годовых отчетов Московской биржи и рейтингового агентства

«Эксперт РА», а также рекомендации Совета по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)⁵.

Ответственным представителем топ-менеджмента за подготовку Отчета является заместитель Генерального директора по финансовому и корпоративно-правовому управлению. 102–32

Отчет за предыдущий период (2019 год) опубликован 30.04.2020. 102–51

Заверение

Достоверность данных, представленных в Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Общества. Достоверность финансовой отчетности подтверждена заключением независимого аудитора Общества. Надлежащее отражение качественной и количественной нефинансовой информации, раскрытой в соответствии с GRI SRS, проверено независимым аудитором в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Независимым аудитором выступила компания АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Существенность, полнота и сбалансированность отчетной информации подтверждены общественным (стейкхолдерским) заверением Отчета.

➔ Заключение об общественном заверении приведено в Приложении 24 Книги приложений

Заявление об ответственности руководства за подготовку Годового отчета и консолидированной финансовой отчетности

Настоящий Годовой отчет включает достоверную оценку развития и состояния бизнеса ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций, именуемых в дальнейшем Группой РусГидро. Годовой отчет за 2020 календарный год описывает стратегические приоритеты и факты достижения целевых показателей, включая существенные для Группы РусГидро и ее стейкхолдеров темы устойчивого развития. Отчет содержит обзор основных рисков и факторов неопределенности, которым подвержена деятельность Группы РусГидро.

Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро подготовлена в соответствии с МСФО и включает показатели ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. Финансовая отчетность достоверно отражает активы, пассивы, финансовое положение и прибыли Группы РусГидро.

В. В. Хмарин,
Председатель Правления —
Генеральный директор
ПАО «РусГидро»

Ю. Г. Медведева,
Главный бухгалтер
ПАО «РусГидро»

➔ Заключение Ревизионной комиссии приведено в Приложении 17 Книги приложений

➔ Заключение независимого аудитора консолидированной финансовой отчетности приведено в Приложении 16 Книги приложений

➔ Отчет независимого аудитора о результатах проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность, в отношении выборочной нефинансовой информации GRI SRS приведен в Приложении 22 Книги приложений

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Настоящий Годовой отчет содержит информацию о планах и намерениях Группы РусГидро на средне- и долгосрочную перспективу. Планы и намерения носят прогнозный характер, их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Компании (ситуации на ключевых рынках, изменений налогового и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в настоящем Годовом отчете.

Существенные темы 103-1

Тема	Раздел	
Тарифное регулирование	«Производственные и операционные результаты»	72
Обеспечение безопасности энергообъектов для потребителей и населения в регионах присутствия	«Производственные и операционные результаты»	72
Развитие энергетической инфраструктуры и модернизация производственных активов	«Инвестиционная деятельность»	40
Качество обслуживания потребителей (надежность электро- и теплоснабжения, развитие пользовательских сервисов)	«Производственные и операционные результаты»	72
Охрана труда и промышленная безопасность	«Охрана труда и производственный травматизм»	106
Деятельность Компании в условиях пандемии COVID-19	«Профиль РусГидро» «Финансовые и экономические результаты» «Производственные и операционные результаты» «Развитие человеческого капитала» «Развитие территорий присутствия»	08 58 72 91 122
Развитие возобновляемой энергетики и вклад Группы РусГидро в низкоуглеродную экономику России	«Производственные и операционные результаты»	72
Водопользование и водосброс	«Охрана окружающей среды»	110
Выбросы парниковых газов и иных вредных веществ в атмосферу	«Охрана окружающей среды»	110

➔ Определение содержания и оценка существенных тем приведены в Приложении 25 Книги приложений 102–49

Существенные темы 102–47

В целях выявления существенных тем для раскрытия в Годовом отчете за 2020 год проведен опрос внутренних и внешних заинтересованных сторон. Обработано 24 анкеты от внутренних респондентов и 61 анкета от внешних. Наивысший приоритет для раскрытия детализированной информации в Отчете получили следующие темы.

➔ Учет рекомендаций стейкхолдеров по раскрытию существенных тем приведен в Приложениях 18 и 19 Книги приложений

➔ Учет рекомендаций стейкхолдеров по раскрытию существенных тем приведен в Приложениях 18 и 19 Книги приложений

¹ Под Группой РусГидро для целей настоящего Отчета следует понимать совокупность компаний, состоящих из ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций (ПО). Контроль определяется в соответствии со ст. 2 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг». Также в Отчете встречается упоминание следующих сегментов:

- Субгруппа РусГидро — исполнительный аппарат ПАО «РусГидро», филиалы, по (кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока);
- Субгруппа ПАО ЭС Востока — АО «ПАО ЭС Востока» и его подконтрольные организации, осуществляющие генерацию, распределение и сбыт электро- и теплотенергии в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортные, строительные, ремонтные и прочие компании, выполняющие вспомогательные сервисные функции;
- Субгруппа ЭСК РусГидро — подконтрольные организации Группы РусГидро, осуществляющие сбыт электро- и теплотенергии конечным потребителям.

² В границы Отчета также включено ПАО «Богучанская ГЭС» (управление ПАО «Богучанская ГЭС» осуществляется на паритетных условиях совместно с ОК РУСАЛ в соответствии с партнерским соглашением по проекту «БЗМО»), которое не является ПО, не входит в Группу РусГидро и является совместным предприятием с МКПАО «ОК РУСАЛ».

³ Границы консолидации экологических и социальных показателей приводятся в Приложении 21.

⁴ Указатель содержания GRI — Приложение 4, указатель раскрытия FTSE Russell в EU — Приложение 24.

⁵ Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности — Приложение 20.

Обращение Председателя Совета директоров 102-14



Устойчивые финансово-экономические результаты позволяют РусГидро выполнять производственные и инвестиционные планы, продолжать реализацию стратегических целей и действовать в интересах акционеров, оставаясь надежной опорой для государства и общества.



Уважаемые акционеры!

2020 год навсегда вошел в историю как год испытания для всего мира. Пандемия COVID-19 стала настоящей проверкой на прочность.

Для Группы РусГидро этот год стал особенно продуктивным. В 2020 году Компания осуществила рекордное число пусков новых энергообъектов на двух важнейших территориях присутствия. На Северном Кавказе, в республиках которого все еще сохраняется дефицит электроэнергии, в 2020 году заработали Зарамагская ГЭС-1 и три новые малые ГЭС — Верхнебалкарская, Усть-Джегутинская и Барсучковская. На Дальнем Востоке, где рост электропотребления в последние годы существенно опережает общероссийскую динамику, Компания ввела ТЭЦ в г. Советская Гавань в Хабаровском крае и ветродизельный комплекс в поселке Тикси Республики Саха (Якутия).

В целях модернизации и расширения энергоинфраструктуры Дальнего Востока в 2020 году продолжено формирование правовой основы для обеспечения окупаемости строительства Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4, второй очереди Якутской ГРЭС-2, реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2, а также расширения Нерюнгринской ГРЭС и Партизанской ГРЭС. Группе РусГидро поставлена задача ввести в эксплуатацию все шесть объектов общей электрической мощностью почти в 2 ГВт, тепловой — 2,6 тыс. Гкал / ч в период с 2025 по 2027 год.

В декабре 2020 года федеральным законодательством продлен до 2028 года механизм выравнивания тарифов в неценовых зонах Дальнего Востока, оператором которого является РусГидро.

Следуя стратегической цели обеспечения устойчивого развития энергетики Дальневосточного федерального округа, Компания не только обновляет энерго мощности в макрорегионе, но и ведет большую работу по совершенствованию качества обслуживания потребителей.

По состоянию на декабрь 2020 года на Дальнем Востоке функционировало уже 12 высокотехнологичных и комфортных клиентских офисов. Создание современных ЕРИЦ соответствует задачам, поставленным Президентом Российской Федерации, в части реализации государственных программ «Цифровая экономика» и «Доступная среда».

Группа РусГидро продолжает активное развитие сети быстрых электростанций на Дальнем Востоке.

Ввод новых электростанций, хорошая водность, рост потребления электроэнергии на Дальнем Востоке и эффективные действия менеджмента позволили Группе РусГидро вновь продемонстрировать рекордные производственные и финансовые показатели. Несмотря на снижение энергопотребления в России на 2,3% из-за пандемии, выработка электроэнергии в целом по Группе РусГидро выросла и превысила отметку в 150 млрд кВт•ч, а выручка, EBITDA и чистая прибыль находятся на историческом максимуме.

Капитализация ПАО «РусГидро» за 2020 год выросла более чем на 40%, опередив по динамике российский фондовый рынок в целом и другие компании электроэнергетического сектора — инвесторы оценили устойчивое финансовое положение

Компании, обеспечение прав акционеров, в том числе дивидендную политику, и повышение прозрачности деятельности. В соответствии с дивидендной политикой РусГидро направит на выплаты акционерам за 2020 год более 23 млрд руб. — в 1,5 раза выше, чем годом ранее. Уровень корпоративного управления Компании оценивается как самый высокий в российской электроэнергетике. В 2020 году Российский институт директоров подтвердил рейтинг ПАО «РусГидро» на уровне «Передовая практика корпоративного управления».

Высоко оценивается и вклад энергохолдинга с преобладающей долей экологически чистой гидрогенерации в развитие низкоуглеродной экономики России. Группа РусГидро входит в число лидеров среди российских компаний в области устойчивого развития, что подтверждают национальные и международные рейтинги. Долгосрочные кредитные рейтинги ПАО «РусГидро» от всех ведущих международных рейтинговых агентств находятся на суверенном уровне в инвестиционной категории со стабильным прогнозом.

Для поддержки социально-экономического развития субъектов Российской Федерации Группа РусГидро осуществляет целый ряд мероприятий в сфере образования, экологии, здравоохранения, культуры и спорта. 600 социально

значимых проектов в течение года реализовано в регионах присутствия в рамках благотворительных программ. Осознавая всю сложность ситуации, с которой столкнулись медицинские учреждения в связи с пандемией, Группа РусГидро экстренно оказывала материальную помощь регионам присутствия Компании. На выделенные средства больницы приобрели медицинское оборудование, лекарственные препараты, средства индивидуальной защиты и дезинфекции.

По сравнению с 2019 годом увеличены налоговые отчисления — в бюджеты всех уровней Группа РусГидро направила 93,4 млрд руб.

Устойчивые финансово-экономические результаты позволяют Группе РусГидро выполнять производственные и инвестиционные планы, продолжать реализацию стратегических целей и действовать в интересах акционеров, оставаясь надежной опорой для государства и общества. Руководство ПАО «РусГидро» благодарит акционеров за доверие. Мы будем и дальше прилагать все усилия для поступательного развития и роста капитализации Компании.

Ю. П. Трутнев,
Председатель Совета директоров
ПАО «РусГидро»

Обращение Председателя Правления — Генерального директора



Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

В условиях пандемии приоритетной задачей Группы РусГидро, системообразующего энергетического холдинга России, являлось обеспечение надежной работы энергообъектов для бесперебойного снабжения потребителей электричеством и теплом, защита персонала. И с этой задачей мы успешно справились. Противостоять распространению коронавирусной инфекции на предприятиях Группы помогли своевременность и эффективность принятых мер, а также слаженность наших действий.

Несмотря на вызовы, связанные с коронавирусом, и непростые погодные условия, для РусГидро 2020 год стал самым успешным за 16-летнюю историю Компании. Выработка электроэнергии Группы РусГидро составила рекордные 151,5 млрд кВт•ч, увеличившись на 6% к уровню 2019 года. Доля Группы РусГидро в энергобалансе России выросла до 14% по сравнению с 13% — в 2019-м. Высокие производственные результаты достигнуты Компанией в условиях повышенной водности в водохранилищах ГЭС Волжско-Камского каскада, Сибири и Дальнего Востока, а также благодаря эффективному планированию водно-энергетических режимов, вводу новых и модернизации действующих энергообъектов, продолжающемуся росту спроса на электроэнергию в Дальневосточном федеральном округе.

Ввиду высоких производственных показателей, а также вследствие усилий менеджмента по контролю за расходами Группа РусГидро продемонстрировала сильные финансовые результаты. При росте выручки на 5,6% операционные расходы увеличились лишь на 1%, а условно управляемые операционные расходы — снизились на 2,1%. Показатель EBITDA Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности составил 120,3 млрд руб. — самый высокий уровень в истории энергохолдинга за сопоставимый период. Чистая прибыль выросла до 46,6 млрд руб.

Финансирование консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2020 году составило 74,3 млрд руб.¹, введены новые мощности — 180,8 МВт электрической и 203,9 Гкал/ч тепловой, — а также трансформаторные подстанции на 529,7 МВА и почти 1,5 тыс. км линий электропередачи. В том числе продолжается реализация Программы комплексной модернизации ПАО «РусГидро»: в 2020 году на пяти ГЭС обновлено шесть гидроагрегатов общей мощностью 523 МВт.

Группа продолжит и дальше наращивать энергомощности. Интенсивно идет строительство двух Красноярских МГЭС. По результатам конкурсного отбора программы ДПМ ВИЭ на 2024 год ПАО «РусГидро» получило право возвести еще две малые ГЭС на Кавказе. Ведутся работы по завершению строительства Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области с выводом станции на проектную мощность в 570 МВт.

Развернуто сооружение ВЛ Певек — Билибино: в декабре 2020 года в экстремально сложных природно-климатических условиях Арктики начался монтаж опор. Работы по выравниванию здания Загорской ГАЭС-2 в 2020 году существенно продвинулись: конструкция здания укреплена системой внешнего армирования, пробурены сотни скважин, через которые под фундаментную плиту нагнетаются затвердевающие составы.

Одним из своих приоритетов Группа РусГидро видит дальнейшее развитие гидрогенерации с формированием предложений по механизмам господдержки. Гидропотенциал России освоен всего на 20%, между тем использование движущей силы воды является экологически чистым способом получения электроэнергии, отвечающим национальным целям по декарбонизации экономики.

Созданию новой высокоэффективной генерации с использованием солнечной доли солнца или ветра, а также накопителей энергии способствуют и проекты модернизации объектов децентрализованного электроснабжения удаленных населенных пунктов в Дальневосточном федеральном округе, начатые в 2020 году. РусГидро реализует эту программу с привлечением средств инвесторов в рамках механизма энергосервисных договоров. Первые контракты заключены для шести энергоизолированных поселков Якутии, входящих в Арктическую зону Российской

Федерации. Реализация программы позволит значительно сократить затраты на дизельное топливо, его доставку и хранение и тем самым обеспечить возврат инвестиций. Для Группы РусГидро здесь важен опыт привлечения инвестиций — по плану это 10 млрд руб. в срок до 2024 года — и расширение компетенций в сфере работы с ВИЭ-генерацией.

На Дальнем Востоке, в приоритетном для Компании регионе, продолжают проектные работы по объектам теплогенерации, утвержденным Правительством Российской Федерации в составе Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года. Строительство Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4, второй очереди Якутской ГРЭС-2, реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2, а также расширение Нерюнгринской ГРЭС и Партизанской ГРЭС призваны обеспечить замещение выводимых из эксплуатации электростанций, а также покрытие перспективных нагрузок, связанных с развитием Восточного полигона железных дорог РЖД. Ввести новые энергомощности в эксплуатацию планируется в период с 2025 по 2027 год. Главгосэкспертиза уже одобрила техническую часть проекта строительства Хабаровской ТЭЦ-4.

Пандемия ускорила внедрение цифровых технологий при расчетах с потребителями. Без потери качества энергосбытовые компании Группы РусГидро смогли оперативно перейти на дистанционное обслуживание клиентов и продолжают развивать онлайн-сервисы. Ведется консолидация энергосбытовых функций на Дальнем Востоке под управлением ПАО «ДЭК», которое в 2020 году начало оказывать услуги сбыта тепло- и электроэнергии в Камчатском крае. Заработали новые ЕРИЦ в Благовещенске, Тынде и Петропавловске-Камчатском, а также Единый контактный центр в сфере ЖКХ для жителей пяти дальневосточных регионов. Расширяется

сеть быстрых электрозарядных станций РусГидро: на конец года открыто уже 22 ЭЗС в пяти регионах Дальневосточного федерального округа. Компания продолжит расширять сеть станций, целевой ориентир — 150 ЭЗС в 2022 году.

Две важные стратегические сделки завершены в прошедшем году. Благодаря сделке с миноритарными акционерами Дальневосточной энергетической компании, в числе которых Группа СУЭК, Группа РусГидро консолидировала более 94% акций ПАО «ДЭК» и АО «ДРСК», а также 100% акций АО «ДГК» в обмен на Лучегорский угольный разрез и технологически связанную с ним Приморскую ГРЭС. В результате сделки установленная мощность угольной генерации ТЭС Группы РусГидро снизилась на 27%, существенно укрепив ESG-профиль Компании. Продажа в марте 2020 года пакета акций ЗАО «МЭК», эксплуатирующего Севано-Разданский каскад ГЭС в Республике Армения, в пользу входящей в Группу «Ташир» Разданской энергетической компании позволила уменьшить финансовый долг Группы РусГидро в рублевом эквиваленте на 4 млрд руб. и исключить полностью валютные риски по кредитному портфелю Группы.

2020 год подчеркнул сильные стороны Группы РусГидро. Весь многотысячный коллектив Компании отработал единой командой. Мы показали, что можем быстро мобилизовываться, нацелены только на результат и в любой ситуации остаемся верными своим целям. Все вместе это позволило РусГидро добиться высоких показателей по всем направлениям деятельности — на благо акционеров, и выполнить обязательства по надежному энергоснабжению потребителей.

В. В. Хмарин,
Председатель Правления —
Генеральный директор
ПАО «РусГидро»



2020 год подчеркнул сильные стороны Группы РусГидро. Весь многотысячный коллектив Компании отработал единой командой. Мы показали, что можем быстро мобилизовываться, нацелены только на результат и в любой ситуации остаемся верными своим целям.



¹ С учетом НДС.

О Компании

ПАО «РусГидро» — крупнейшая в России гидрогенерирующая компания и один из мировых лидеров в области гидроэнергетики. Группа РусГидро является национальным лидером по производству электроэнергии на базе возобновляемых источников и развивает генерацию на основе энергии водных потоков, солнца, ветра и геотермальной энергии. [102-1](#) [102-2](#)

В составе Группы РусГидро находится более 400 объектов генерации, среди которых крупнейшая в России Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожного мощностью 6,4 тыс. МВт, девять станций Волжско-Камского каскада общей установленной мощностью более 10,6 тыс. МВт, Бурейская ГЭС (2,01 тыс. МВт), Зейская ГЭС (1,3 тыс. МВт), несколько десятков гидроэлектростанций на Северном Кавказе и высокоманевренные мощности трех гидроаккумулирующих электростанций (ГАЭС).

Компании Группы РусГидро также эксплуатируют тепловые электростанции на Дальнем Востоке общей мощностью около 7 тыс. МВт и геотермальные станции на Камчатке, обеспечивают передачу электроэнергии по электросетям, а также сбыт электро- и тепловой энергии конечным потребителям.

В состав Группы входит ряд научно-исследовательских, проектно-изыскательских, инжиниринговых и строительных организаций, а также энергосбытовых компаний.

Компания зарегистрирована в Красноярске, штаб-квартира находится в Москве. [102-3](#)

Группа РусГидро осуществляет деятельность в рамках Единой энергетической системы (ЕЭС) России.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009 с 2012 года ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

↑ Организационная структура ПАО «РусГидро» приведена в [Приложении 20 Книги приложений](#)

↑ Сведения об участии в других организациях раскрыты в [Приложении 3 Книги приложений](#)

↑ Сведения о подконтрольных Обществу юридических лицах, имеющих существенное значение, раскрыты в [Приложении 13 Книги приложений](#)

Краткая история Компании

2004–2005

годы

В рамках осуществления государственной программы по реформированию электроэнергетики, в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р, создано ПАО «РусГидро» (до 2008 года — ОАО «ГидроОГК») на базе ГЭС ПАО «ЕЭС России».

2006

➤ ПАО «РусГидро» и ОАО «РУСАЛ» подписали соглашение о совместной реализации проекта Богучанского энергометаллургического объединения.
➤ В Дагестане введена в эксплуатацию первая очередь Ирганайской ГЭС (400 МВт), Гельбахская ГЭС (44 МВт), Магинская (1,2 МВт) и Агульская (0,6 МВт) малые ГЭС.

2007–2008

➤ Достигнута целевая модель Компании. ПАО «РусГидро» объединило более 50 гидроэлектростанций в 18 регионах Российской Федерации.
➤ Введены в эксплуатацию два гидроагрегата Бурейской ГЭС.

2009

➤ Произошла авария на Саяно-Шушенской ГЭС. ОАО «РусГидро» оперативно организовало восстановительные работы, в качестве поставщика основного оборудования привлечен концерн «Силовые машины». Первые гидроагрегаты были восстановлены и введены в работу в кратчайшие сроки.

2010

➤ ПАО «РусГидро» впервые вошло в рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира — 2010 Top 250 Global Energy Company Rankings, составленный агентством Platts, заняв 113 строчку сводного рейтинга и вторую позицию в списке 50 самых быстрорастущих энергокомпаний в мире.

2011

➤ В уставный капитал Компании Российской Федерацией был внесен контрольный пакет акций АО «РАО ЭС Востока», в результате чего установленная мощность Группы РусГидро увеличилась с 26,1 до 35,2 ГВт.

2012

➤ В соответствии с Указом Президента Российской Федерации в уставный капитал ПАО «РусГидро» внесены 50 млрд руб. на реализацию четырех приоритетных проектов тепловой генерации Дальнего Востока: строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ, первой очереди Якутской ГРЭС-2, Сахалинской ГРЭС-2 и ТЭЦ в г. Советская Гавань.

2013–2014

➤ Завершены основные работы по восстановлению и реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС. Станция достигла своей проектной мощности 6 400 МВт. Была проведена глубокая модернизация всего технологического комплекса станции, в результате чего Саяно-Шушенская ГЭС стала самой современной и безопасной гидроэлектростанцией России.
➤ Введены в работу первые два гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области, станция достигла мощности 168 МВт.
➤ Богучанская ГЭС достигла проектной установленной мощности 2 997 МВт.
➤ Начал выработку электроэнергии четвертый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 мощностью 139 МВт.

2015

➤ Введена в эксплуатацию Гоцатлинская ГЭС мощностью 100 МВт в Республике Дагестан и СЭС «Батагай» мощностью 1 МВт — крупнейшая в мире солнечная электростанция за полярным кругом, а также еще четыре СЭС меньшей мощности.

2016

➤ Завершено строительство Зеленчукской ГЭС-ГАЭС мощностью 140 МВт в турбинном режиме и 156 МВт в насосном режиме.
➤ Завершено строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ, в результате чего электрическая мощность станции увеличилась на 120 МВт, до 400 МВт.

2017

➤ ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО) реализовали уникальную для российского рынка сделку по приобретению банком 13% акций ПАО «РусГидро» и заключению пятилетнего расчетного форвардного контракта.
➤ Завершено строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2 мощностью 193,5 МВт — крупнейшей электростанции, возводимой в рамках Указа Президента России.

2018

➤ Введена в эксплуатацию уникальная ветровая электростанция в арктическом поселке Тикси мощностью 900 кВт.
➤ Во Владивостоке введена в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» — первый за 45 лет объект большой энергетики, возведенный в столице Приморского края. Проектная годовая выработка электрической энергии ТЭЦ составляет 791 млн кВт•ч, тепловой энергии — 1 377 тыс. Гкал.

2019

➤ Нижне-Бурейская ГЭС введена в эксплуатацию. С пуском четвертого гидроагрегата ГЭС вышла на проектную мощность — 320 МВт.
➤ Введена в эксплуатацию Сахалинская ГРЭС-2 мощностью 120 МВт и проектной годовой выработкой — 840 млн кВт•ч, что эквивалентно трети потребностей Сахалина в электроэнергии.
➤ Состоялся торжественный пуск третьего гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС, мощность станции увеличилась с 168 МВт до 310,5 МВт.

География деятельности

102-4

>400
объектов генерации

30
регионов
присутствия



С интерактивной
картой активов
можно ознакомиться
на сайте Компании



Новые объекты генерации:

- 1. ЗАРАМАГСКАЯ ГЭС-1
- 2. ВЕРХНЕБАЛКАРСКАЯ МГЭС
- 3. УСТЬ-ДЖЕГУТИНСКАЯ МГЭС
- 4. БАРСУЧКОВСКАЯ МГЭС
- 5. ТИКСИ ВДК
- 6. НАПЛАВНАЯ СЭС НА НИЖНЕ-БУРЕЙСКОЙ ГЭС
- 7. ТЭЦ В Г. СОВЕТСКАЯ ГАВАНЬ

Проектируемые МГЭС

- 8. ПСЫГАНСУ МГЭС
- 9. БАШЕННАЯ МГЭС

Зона энергосбытовой деятельности

Зона электросетевых активов

АКТИВЫ



Действующие ГЭС/ГАЭС

- 1. Богучанская ГЭС
- 2. Бурейская ГЭС
- 3. Каскад Верхневолжских ГЭС
- 4. Каскад Вилюйских ГЭС
- 5. Волжская ГЭС
- 6. Воткинская ГЭС
- 7. ГЭС Дагестанского филиала
- 8. Жигулевская ГЭС
- 9. Загорская ГАЭС
- 10. Зейская ГЭС
- 11. ГЭС Карачаево-Черкесского филиала
- 12. ГЭС Кабардино-Балкарского филиала
- 13. Камская ГЭС
- 14. Колымская ГЭС
- 15. ГЭС Каскада Кубанских ГЭС
- 16. Нижегородская ГЭС
- 17. Новосибирская ГЭС
- 18. Саратовская ГЭС
- 19. ГЭС Саяно-Шушенского ГЭК
- 20. ГЭС Северо-Осетинского филиала
- 21. Толмачевские ГЭС
- 22. Чебоксарская ГЭС
- 23. Нижне-Бурейская ГЭС

Строящиеся ГЭС/ГАЭС

- 24. Загорская ГАЭС-2
- 25. Усть-Среднеканская ГЭС имени А. Ф. Дьякова
- 26. Красногорские МГЭС



ГеоЭС

- 27. Верхне-Мутновская ГеоЭС
- 28. Мутновская ГеоЭС
- 29. Паужетская ГеоЭС



Сбытовые компании

- 30. Дальневосточная энергетическая компания
- 31. Красноярскэнергосбыт
- 32. Рязанская энергосбытовая компания
- 33. Чувашская энергосбытовая компания



Электросетевая компания РусГидро

- 34. ДРСК



Тепловые станции

- 35. Амурская ТЭЦ-1
- 36. Анадырская ГМТЭЦ
- 37. Анадырская ТЭЦ
- 38. Артемовская ТЭЦ
- 39. Благовещенская ТЭЦ
- 40. Владивостокские ТЭЦ-1, ТЭЦ-2
- 41. ТЭЦ Восточная
- 42. Камчатские ТЭЦ
- 43. Комсомольские ТЭЦ-1, ТЭЦ-2
- 44. Комсомольская ТЭЦ-3
- 45. Казым (передвижная ЭС)
- 46. Лабитнанги (передвижная ЭС)
- 47. Магаданская ТЭЦ
- 48. Нерюнгринская ГРЭС
- 49. Николаевская ТЭЦ
- 50. Партизанская ГРЭС
- 51. Райчихинская ГРЭС
- 52. Уренгой (передвижная ЭС)
- 53. Хабаровские ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3
- 54. Чуманская ТЭЦ
- 55. Эгвекинотская ГРЭС
- 56. Южно-Сахалинская ТЭЦ-1
- 57. Якутская ГРЭС
- 58. Аркагалинская ГРЭС
- 59. Майская ГРЭС
- 60. Чаунская ТЭЦ
- 61. Якутская ТЭЦ
- 62. Якутская ГРЭС-2
- 63. Сахалинская ГРЭС-2
- 64. ТЭЦ Советская Гавань



Ветровые ЭС

- 65. ВЭС в п. Усть-Камчатск
- 66. ВДК в п. Никольское
- 67. ВДК в с. Новиково
- 68. ВЭУ в г. Лабитнанги
- 69. ВЭС в п. Быков Мыс



Солнечные ЭС

- 70. СЭС в Якутии (21 шт.)



Научно-исследовательские и проектные организации

- 71. «Мособлгидропроект»
- 72. ВНИИГ имени Б. Е. Веденеева
- 73. Институт «Гидропроект» имени С. Я. Жука
- 74. Институт «Ленгидропроект»
- 75. Хабаровская энерготехнологическая компания

Группа РусГидро постоянно наращивает производство электроэнергии, в том числе за счет реализации инвестиционных проектов в сегменте возобновляемой энергетики. Компания обеспечивает устойчивое развитие энергетики Дальнего Востока и участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию этого региона.

ЗАРАМАГСКАЯ ГЭС-1

346
МВт

ТЭЦ в СОВЕТСКОЙ ГАВАНИ

126
МВт

ВЕРХНЕБАЛКАРСКАЯ МАЛАЯ ГЭС

10
МВт

УСТЬ-ДЖЕГУТИНСКАЯ МАЛАЯ ГЭС

5,6
МВт

БАРСУЧКОВСКАЯ МАЛАЯ ГЭС

5,25
МВт

ВЕТРОДИЗЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС
В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)

3,9
МВт

НАПЛАВНАЯ СЭС
НА НИЖНЕ-БУРЕЙСКОЙ ГЭС

54
кВт

События 2020 года



➤ Функции энергосбытовой деятельности в зоне деятельности Камчатскэнерго переданы Дальневосточной энергетической компании в целях перехода на единые стандарты и повышения качества обслуживания потребителей.

2020
Январь

➤ В Северной Осетии состоялась торжественная церемония пуска Зарамагской ГЭС-1 мощностью 346 МВт. Электростанция построена в рамках программы договора о предоставлении мощности (ДПМ).

346
МВт
мощность Зарамагской ГЭС-1

2020
Февраль



➤ Завершена сделка по продаже принадлежащего Группе РусГидро пакета акций ЗАО «МЭК», эксплуатирующего Севано-Разданский каскад ГЭС в Республике Армения, в пользу входящей в Группу «Ташир» Разданской энергетической компании. В результате уровень финансового долга Группы РусГидро уменьшился на 4 млрд руб.

-4
млрд руб.
снижение финансового долга Группы РусГидро

2020
Март

➤ На Волжской ГЭС в рамках Программы комплексной модернизации введен в эксплуатацию гидроагрегат № 14. Это уже 20-й из 23 гидроагрегатов станции, на котором заменена гидротурбина.

20/23
гидроагрегатов
обновлено на Волжской ГЭС

2020
Апрель



➤ На Саратовской ГЭС в рамках Программы комплексной модернизации завершена модернизация гидроагрегата № 5. Это 13-й по счету обновленный гидроагрегат из 24, установленных на электростанции.

13/24
гидроагрегатов
обновлено на Саратовской ГЭС

2020
Май

➤ Группа РусГидро консолидировала более 94% акций ПАО «ДЭК» в результате сделки с компаниями, аффилированными с Группой СУЭК: в обмен на Лучегорский угольный разрез и технологически связанную с ним Приморскую ГРЭС было приобретено 41,9% акций ПАО «ДЭК». С учетом проведенной позднее капитализации внутригрупповой задолженности на сумму 40,5 млрд руб., ПАО «РусГидро» также стало прямым собственником 99,99% акций АО «ДГК», создав условия для стабилизации финансово-экономического состояния генерирующей компании.

➤ ПАО «РусГидро» ввело в эксплуатацию Верхнебалкарскую малую ГЭС в Кабардино-Балкарии мощностью 10 МВт. Это первая в России малая ГЭС, построенная в рамках договора о предоставлении мощности для объектов генерации из возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ).

2020
Июнь



➤ ПАО «РусГидро» открыло первую в Хабаровском крае станцию быстрой зарядки для электромобилей. Компания планирует и дальше расширять сеть ЭЗС в регионе.

2020
Июль

➤ В верхнем бьефе Нижне-Бурейской ГЭС установлена первая в России мобильная наплавная солнечная электростанция мощностью 54 кВт. СЭС предназначена для снижения расхода Нижне-Бурейской ГЭС электроэнергии на собственные нужды.

➤ ПАО «РусГидро» завершило размещение дополнительного выпуска акций. Всего Компания разместила 13 млрд акций, или 92,77% от общего объема допэмиссии. Выпуск проведен для консолидации бюджетных средств на строительство ЛЭП 110 кВ «Певек — Билибино» на Чукотке.

2020
Август

События 2020 года



➤ Дальневосточная энергетическая компания открыла Единый контактный центр для консультирования и обслуживания более 3,6 млн клиентов на территории Приморского, Хабаровского и Камчатского краев, ЕАО, Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия), Амурской и Сахалинской областей.

➤ ПАО «РусГидро» впервые провело годовое Общее собрание акционеров в заочном формате в связи с коронавирусными ограничениями. В ходе собрания были утверждены Годовой отчет и финансовая отчетность Общества, размер дивидендов и сроки их выплаты, избран новый состав Совета директоров и другие вопросы.

➤ ТЭЦ в Советской Гавани электрической мощностью 126 МВт и тепловой мощностью 200 Гкал/ч введена в эксплуатацию. Это четвертый, завершающий проект строительства тепловой генерации на Дальнем Востоке, реализованный ПАО «РусГидро» в соответствии с Указом Президента Российской Федерации.

2020

Сентябрь



➤ На Чебоксарской ГЭС в рамках Программы комплексной модернизации введен в эксплуатацию гидроагрегат № 4 с обновленным гидрогенератором. Всего обновлено уже 9 из 18 генераторов станции.

9/18
гидроагрегатов

обновлено
на Чебоксарской ГЭС

2020

Октябрь



➤ На Камской ГЭС в рамках Программы комплексной модернизации завершена замена всего гидромеханического оборудования: затворов водослива и турбинной камеры, крышек водослива.

➤ ПАО «РусГидро» ввело в эксплуатацию Усть-Джегутинскую малую ГЭС в Карачаево-Черкесии мощностью 5,6 МВт — вторую малую ГЭС, построенную по программе ДПМ-ВИЭ.

5,6
МВт

мощность Усть-Джегутинской малой ГЭС

2020

Ноябрь



➤ Смонтированы первые опоры линии электропередачи 110 кВ Певек — Билибино на Чукотке. Она обеспечит связь между Билибино и Певеком, где в 2020 году была введена в промышленную эксплуатацию плавучая атомная теплоэлектростанция «Академик Ломоносов».

➤ Два проекта малых ГЭС на Северном Кавказе мощностью 29,1 МВт, предложенных ПАО «РусГидро», прошли конкурсный отбор на строительство ВИЭ-генерации по ДПМ. Новые малые ГЭС — Псыгансу в Кабардино-Балкарии и Башенная в Чеченской Республике — будут введены в эксплуатацию в 2024 году.

➤ Дальневосточная энергетическая компания открыла в Петропавловске-Камчатском первый на полуострове Единый расчетно-информационный центр услуг ЖКХ. Высокотехнологичный клиентский офис Компании стал 12-м на Дальнем Востоке.

2020

Декабрь

➤ ПАО «РусГидро» открыло первую на Камчатке станцию быстрой зарядки для электромобилей. Всего на конец декабря на территории Дальнего Востока работали 19 быстрых зарядных станций, объединенных в единую сеть в Приморском, Хабаровском, Камчатском краях, Амурской и Сахалинской областях.

➤ В арктическом поселке Тикси в Республике Саха (Якутия) ПАО «РусГидро» ввело в эксплуатацию не имеющий аналогов в России автоматизированный ветродизельный комплекс мощностью 3,9 МВт. В год ВДК будет вырабатывать более 12 млн кВт•ч электроэнергии.

3,9
МВт

мощность автоматизированного ветродизельного комплекса

➤ Дальневосточная распределительная сетевая компания завершила строительство всех шести запланированных подстанций и линий электропередачи для энергоснабжения газопровода «Сила Сибири». Завершающим энергообъектом стала подстанция «КС-7» напряжением 110 кВ в Амурской области.

События после отчетной даты



➔ Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил Виктора Хмарина на должность Председателя Правления — Генерального директора Компании.

2021
Январь

➔ ПАО «РусГидро» подписало с Группой «Полюс» первый свободный договор на поставку экологически чистой электроэнергии, произведенной на Саяно-Шушенской ГЭС.

2021
Февраль

➔ На Волжской ГЭС с вводом в эксплуатацию гидроагрегата № 10 завершена программа замены гидротурбин. Обновление генераторов завершится в 2026 году. Проект реализуется в рамках Программы комплексной модернизации гидроэлектростанций ПАО «РусГидро».

2021
Март

➔ ПАО «РусГидро» приступило к реконструкции гидротехнических сооружений Сенгилеевской ГЭС, входящей в состав Каскада Кубанских ГЭС. Проект комплексной модернизации гидроэлектростанции предусматривает также замену всего устаревшего и изношенного оборудования.

2021
Апрель



Деятельность в условиях пандемии COVID-19 103-2 СХ

В Группе РусГидро в период пандемии коронавирусной инфекции (COVID-19) в целях предотвращения распространения заражений на рабочем месте создан оперативный штаб ПАО «РусГидро» по предупреждению распространения COVID-19, который обеспечивает соблюдение требований законов и правил, связанных с пандемией COVID-19, на территории операционной деятельности Компании.

На всех предприятиях Группы РусГидро организовано массовое тестирование работников: 10% персонала тестируется каждые две недели, 100% персонала — при выходе на рабочие места после перерыва в работе (праздничные дни, перевод с дистанционного режима работы). В случае выявления факта заражения COVID-19 проводятся специализированные санитарные мероприятия. При входе в офисные здания организовано автоматизированное измерение температуры тела работников, а также проводится измерение температуры тела работников на рабочих местах с периодичностью

один раз в четыре часа. Для всех работников организован свободный доступ к санитайзерам для обработки рук дезинфицирующими средствами.

В 2020 году в Группе РусГидро организован перевод работников на смешанный режим работы, предусматривающий выполнение работы как вне стационарного места работы, так и на стационарном месте. В случае производственной необходимости оперативный персонал станций переводился на вахтовый режим. В местах, где по производственным условиям невозможно соблюдение социальной дистанции, устанавливались перегородки на рабочих местах. На всех объектах соблюдались меры разграничения потоков оперативного и неоперативного персонала, сотрудников подрядных организаций и охраны объектов. Административный персонал переведен на удаленный режим работы. Компания в полной мере использовала внедренные в 2020 году сервисы онлайн-заседаний и онлайн-ознакомлений с материалами судебных дел.

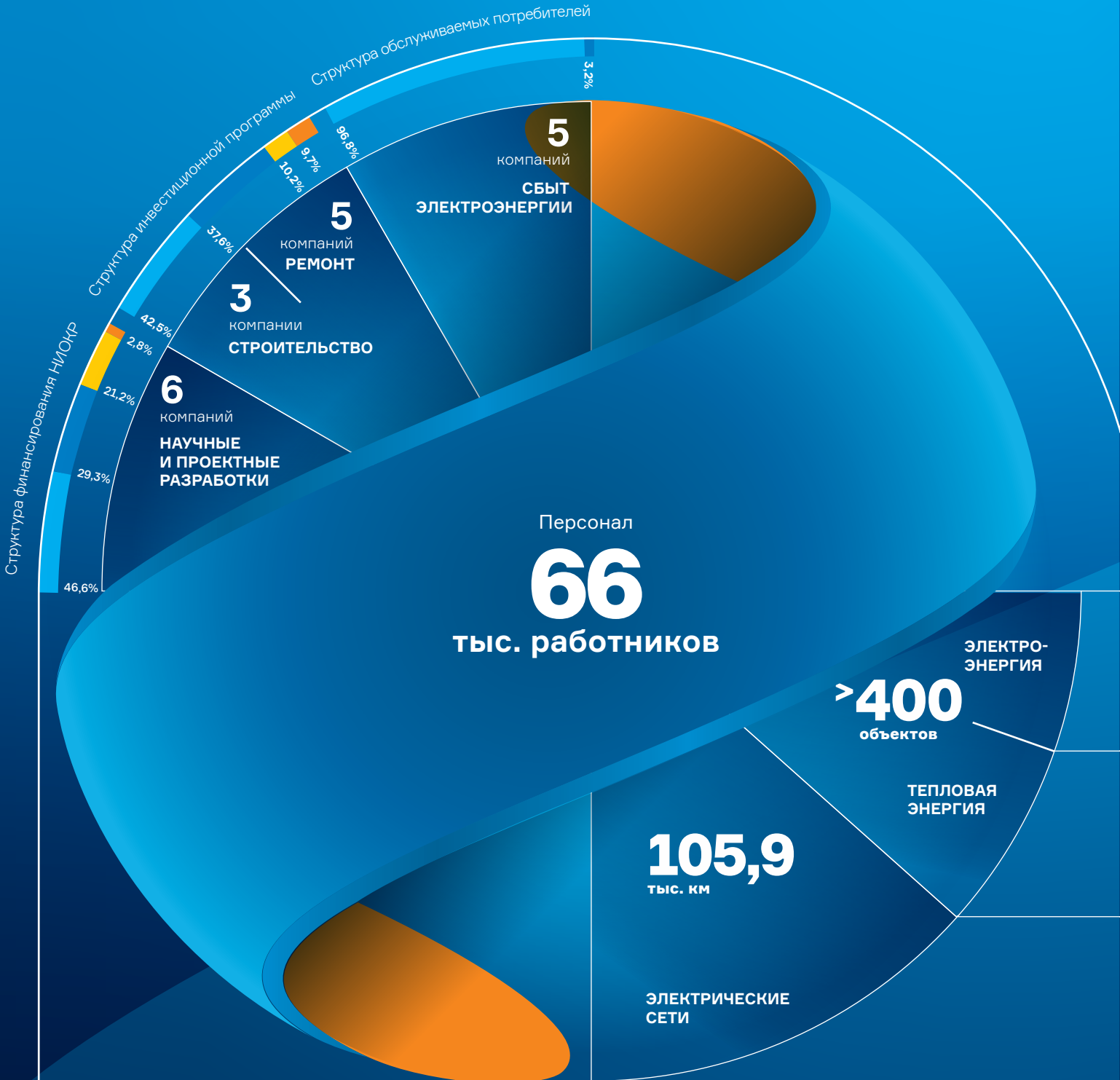
Принятые своевременные санитарные мероприятия, включая обеспечение работников средствами индивидуальной защиты и введение особых режимов работы, позволили обеспечить непрерывность производственного процесса и избежать массового заражения работников.

10%
персонала
тестируется каждые
две недели

4
часа
периодичность
измерения
температуры

Бизнес-модель

НАПРАВЛЕНИЯ



¹ По объему реализованных проектов.

ПРОИЗВОДСТВО

Компания увеличивает объемы производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности.

Доля ВИЭ-генерации

>81%

Структура по режимам регулирования энергорынка



38,1 ГВт	151,5 млрд кВт•ч	22,2 ГВт	737,2 т CO ₂ -экв. / млн кВт•ч	-5,9%
установленная мощность электростанций	объем выработки	объем поставленной мощности в I–II ценовых зонах	удельные выбросы	
18 839 Гкал/ч	29,2 млн Гкал		366,9 т CO ₂ -экв. / тыс. Гкал	0,1%
установленная тепловая мощность	объем отпуска		удельные выбросы	
31,5 ГВА	46,0 млрд кВт•ч	616 МВт	9,64%	-0,13%
установленная трансформаторная мощность	отпуск электроэнергии в сеть ДФО ¹	технологическое присоединение	средний коэффициент потерь в сетях	

ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА

Компания стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Компании.

Структура общей выручки

429,6
млрд руб.

Чистая прибыль

46,6
млрд руб.



Акционеры и инвесторы¹

Направлено на выплату дивидендов

15,7 млрд руб.

Капитализация

345,8 млрд руб.

Дивидендная доходность

4,94%

Клиенты и потребители

Полезный отпуск электроэнергии

166,6 млрд кВт•ч ^{↑10%}

Отпуск тепловой энергии

29,2 млн Гкал ^{↘2,7%}

Объем поставленной мощности²

22,2 ГВт ^{↑2,3%}

Технологическое присоединение

616 МВт ^{↘21,5%}

Поставщики и подрядчики

Объем закупленной продукции и услуг

291 млрд руб.

Государственные органы

Налоговые отчисления в бюджеты разного уровня

93,4 млрд руб. ^{↑13,8%}

Сотрудники

Средняя заработная плата

82,7 тыс. руб. ^{↑5,2%}

Затраты на развитие персонала

327,7 млн руб. ^{↘3,5%}

Территории присутствия

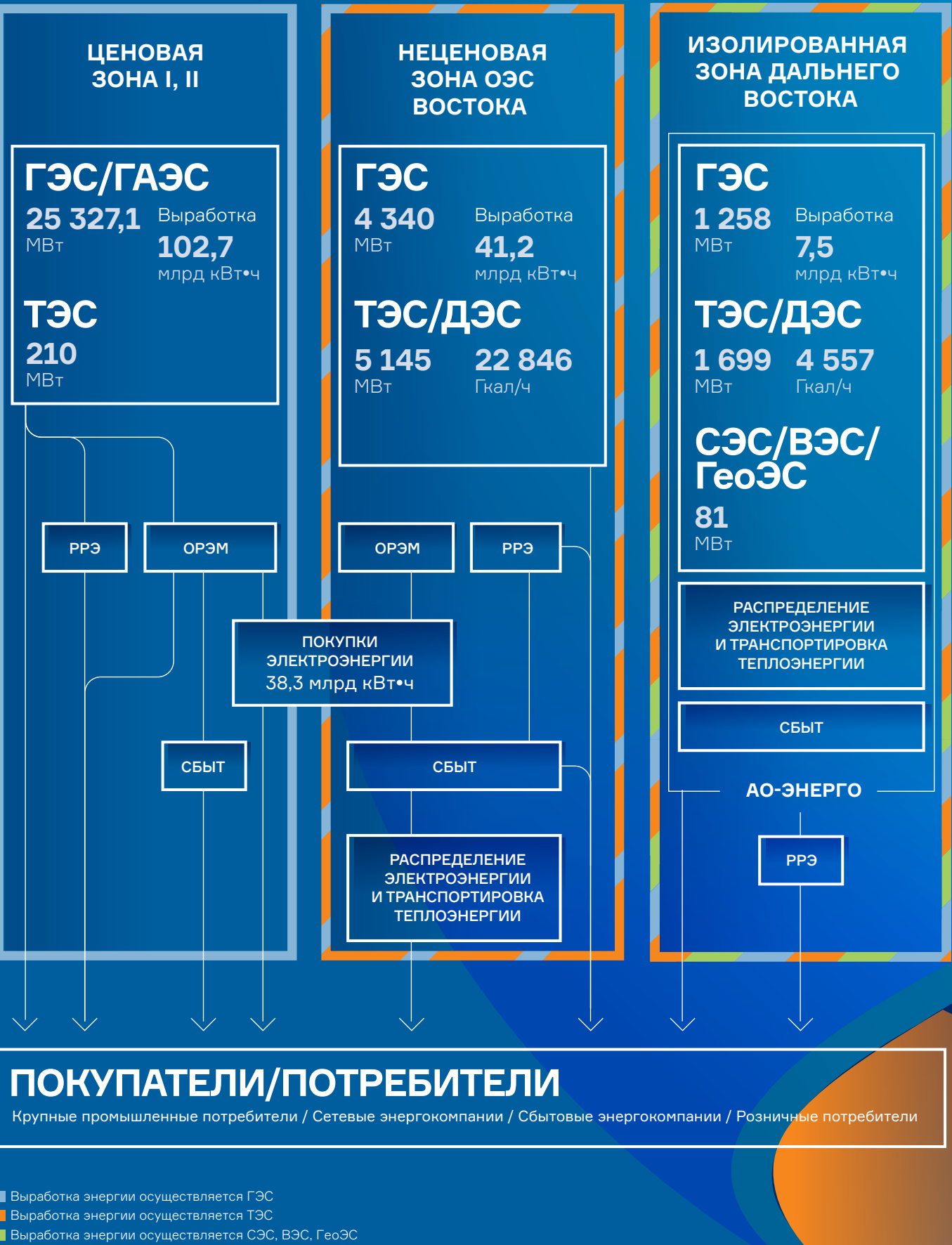
Объем средств, направленных на благотворительность

1,77 млрд руб.

Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами приведена в Приложении 36 Книги приложений

¹ Данные на конец 2020 года
² В I–II ценовых зонах

Производственные цепочки



Оптовый рынок

Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует в ценовых и неценовых зонах. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую — Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока, в том числе территории Западного и Центрального районов электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия)) оптовая торговля электрической энергией (мощностью) осуществляется по особым правилам.

На оптовом рынке продажу электроэнергии и мощности осуществляют станции с установленной мощностью более 25 МВт. Станции от 5 до 25 МВт могут осуществлять реализацию электроэнергии (мощности) как на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ), так и на розничный рынок электроэнергии (РРЭ).

Розничный рынок

Электроэнергию на РРЭ реализуют станции мощностью ниже 5 МВт.

В рамках розничных рынков электроэнергии реализуется электроэнергия, приобретенная на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также электроэнергия генерирующих компаний Группы.

На территориях неценовых зон при определении цен на электроэнергию, поставляемую на розничных рынках конечным потребителям, применяются принципы трансляции цен оптового рынка. Трансляция цен осуществляется в отношении всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Обеспечение системной надежности

ПАО «РусГидро» оказывает АО «СО ЕЭС» услуги по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии и нормированному первичному регулированию частоты.

Рейтинги и награды

Кредитные рейтинги¹

Кредитное качество ПАО «РусГидро» подтверждается тремя ведущими международными рейтинговыми агентствами: S&P Global Ratings, Moody's и Fitch Ratings. В соответствии с метриками всех трех агентств рейтинги Компании по итогам 2020 года отнесены к инвестиционной категории и соответствуют уровню суверенного рейтинга Российской Федерации. В отчетном периоде рейтинг ПАО «РусГидро» по национальной шкале был подтвержден на высшем уровне надежности (Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА)).

FitchRatings

BBB²

«Стабильный»

23.11.2020

STANDARD
& POOR'SBBB-²

«Стабильный»

26.11.2020



3,2/5

ISS

C

Moody's

Baa3²

«Стабильный»

07.12.2020

AKPA

AAA(RU)

«Стабильный»

09.06.2020



D-

SUSTAINALYTICS

44,6³

ESG-рейтинги

Индексы РСПП

Лидер индексов

«Ответственность и открытость»

«Вектор устойчивого развития»

Конкурсы годовых отчетов

Годовой отчет за 2019 год стал одним из лучших отчетов на российских и международных конкурсах, получив высшие награды в заявленных номинациях. В том числе победил в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении в годовом отчете», а также стал призером в номинации «Лучшее качество раскрытия информации об устойчивом развитии в годовом отчете» XXIII ежегодного конкурса годовых отчетов ПАО Московская Биржа.

Также годовой отчет удостоился наград престижных международных конкурсов: получил наивысшую (платиновую)

награду среди мировых энергетических компаний международного конкурса Vision Awards Лиги американских профес-сионалов в области коммуникаций (LACP), занял седьмое место в топ-50 по региону Европа, Ближний Восток и Африка (EMEA), вошел в топ-10 лучших отчетов России и стал 33-м в топ-100 мировых отчетов, показав самый высокий результат в общем рейтинге среди компаний из Российской Федерации и улучшив позицию по сравнению с прошлым годом. Кроме того, годовой отчет ПАО «РусГидро» получил наивысшие награды в двух номинациях конкурса ARC Awards: золото среди мировых энергетических компаний и серебро в номинации «Интегрированный отчет».



С другими наградами
Годового отчета за 2019 год
можно ознакомиться
на сайте Компании

Награды работодателя

ПАО «РусГидро» признано победителем в номинации «Молодежная политика. Компании численностью более 50 тыс. человек» в конкурсе на лучшую социально ориентированную компанию в энергетике в 2020 году Минэнерго России.

Успехи в организации онлайн-тренировок и соревнования по бегу/ходьбе, велоспорту и лыжным гонкам для сотрудников, работающих в удаленном режиме, были отмечены дипломом Минэнерго России «За массовое участие в проекте «ВМарафоне» и «За высокие спортивные результаты в проекте «ВМарафоне».

Корпоративный инженерный кейс-чемпионат ПАО «РусГидро» по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» занял первое место в номинации «Точка роста» (проекты в области обучения персонала) премии InterComm 2020 года, а также получил диплом лауреата III степени в номинации «Корпоративное обучение года» на HR-премии «Хрустальная пирамида» Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП).

Группа РусГидро заняла первое место среди компаний электроэнергетики в ежегодном рейтинге работодателей России, подготовленном порталом HeadHunter, и шестое — в категории «Энергетика и добыча сырья».



С другими наградами
в сфере взаимодействия
с общественностью
можно ознакомиться
на сайте Компании



Подробнее о молодежной
политике можно узнать
на сайте Компании

Награды в сфере связей с общественностью

ПАО «РусГидро» получило пять наград VI Всероссийского конкурса «МедиаТЭК», проводимого при поддержке Минэнерго России. Пресс-служба Компании признана лучшей среди федеральных компаний ТЭК. Специальный приз «За нестандартный подход и реализацию беспрецедентного проекта в ТЭК по празднованию Дня России» получил проект нанесения граффити-надписи «РОССИЯ» на плотине Саяно-Шушенской ГЭС.

ПАО «РусГидро» стало лауреатом XI коммуникационного конкурса «КонТЭКст», проводимого при поддержке Минэнерго России. Победителем в номинации «Лучшее информационное сопровождение деятельности компании» стал проект к 100-летию плана ГОЭЛРО «История энергетики России через историю РусГидро». Нанесение граффити-надписи «РОССИЯ» на плотине Саяно-Шушенской ГЭС ко Дню России отмечено дипломом как лучший имиджевый проект.

ПАО «РусГидро» вошло в группу «А» («Лучшая практика») ежегодного рейтинга «Лидеры корпоративной благотворительности». Независимые эксперты высоко оценили комплексную благотворительную программу Компании, которая направлена на формирование благоприятной социальной среды и улучшение качества жизни людей во всех регионах ее присутствия.

Два проекта ПАО «РусГидро» стали победителями Второго всероссийского конкурса лучших региональных природоохранных практик «Надежный партнер — Экология», проводимого при поддержке Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. Лучшим в сфере развития экотуризма признан проект ПАО «РусГидро» «Экологические тропы», а в сфере развития генерации на основе ВИЭ — «Солнечные панели на Нижне-Бурейской ГЭС».

Рейтинги
ПАО «РусГидро»
от всех ведущих
международных
рейтинговых агентств
установлены
на суверенном
инвестиционном
уровне

¹ По состоянию на 01.04.2021.

² Указан уровень долгосрочного кредитного рейтинга по международной шкале в иностранной валюте.

³ Согласно новой методике Risk rating с 2020 года.

Позиция на рынке

Макроэкономический обзор

Номинальный объем ВВП Российской Федерации по итогам 2020 года составил 106 606,6 млрд руб. Индекс его физического объема относительно 2019 года составил 96,9%. Снижение ВВП на 3,1% в 2020 году связано с введенными ограничительными мерами, направленными на борьбу с коронавирусной инфекцией, и падением мирового спроса на энергоресурсы.

Значительно сократилась добавленная стоимость в отраслях, ориентированных на обслуживание населения. Наибольшее падение наблюдалось в гостиничном бизнесе и сфере общественного питания (–24,1%). Неблагоприятная конъюнктура экспорта и снижение цен на энергоресурсы повлияли на снижение

добавленной стоимости в добывающей промышленности (–10,2%). При этом спрос на финансовые услуги обусловил рост в сфере финансов и страхования (+7,9%).

Основной вклад в снижение промышленного производства по итогам 2020 года внесла добыча полезных ископаемых, в первую очередь — за счет сокращения добычи нефти в условиях действия соглашения ОПЕК+ (–8,7% в натуральном выражении).

Снижение ВВП из-за распространения коронавирусной инфекции повлекло за собой сокращение электропотребления в стране на 2,3%, при этом электропотребление в Дальневосточном федеральном округе увеличилось на 1,1%. А доля выработки электроэнергии Группой РусГидро в России в 2020 году увеличилась до 14,2%.

Показатели промышленного производства, в % к соответствующему периоду предыдущего года¹

Показатель	Итого по году	
	2019	2020
Промышленное производство	3,4	–2,9
Добыча полезных ископаемых	3,4	–7,0
Обрабатывающие производства	3,6	0,3
Обеспечение электроэнергией, газом и паром	–0,8	–2,5
Водоснабжение, водоотведение, утилизация отходов	2,9	–3,8

Обзор рынка энергетики Российской Федерации

В настоящее время на территории Российской Федерации действует двухуровневый рынок электроэнергии: ОРЭМ и РРЭ.

Оптовый рынок представляет собой сферу обращения особых товаров — электрической энергии и мощности — в рамках ЕЭС России в границах единого экономического пространства Российской Федерации. На розничном рынке обращается только один товар — электрическая энергия.

Участниками ОРЭМ являются генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче) и крупные потребители. Деятельность инфраструктурных организаций (включая АО «СО ЕЭС», Ассоциация «НП Совет рынка», АО «АТС», АО «ЦФР» и др.)¹, в том числе ценообразование и условия взаимодействия с контрагентами, подлежит государственному регулированию и контролю.

Работа на РРЭ в ценовых зонах осуществляется в соответствии с правилами розничных рынков по ценам, сложившимся на оптовом рынке, а также утвержденным тарифам в отношении услуг, подлежащих государственному регулированию. В части регионов Дальнего Востока функционирует только розничный рынок — в изолированных энергосистемах Камчатского края, Магаданской области, Чукотского автономного округа, Сахалинской области, не имеющих технологических связей с Объединенной энергетической системой (ОЭС) Востока. В изолированных зонах РРЭ сбыт осуществляется генерирующими подконтрольными организациям ПАО «РусГидро»

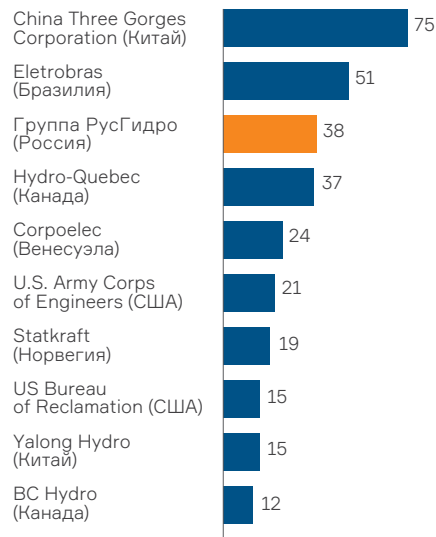
(Субгруппа ПАО ЭС Востока), для которых действует 100%-е регулирование ввиду отсутствия свободного рынка электроэнергии (мощности). Тарифы для станций-субъектов изолированных зон РРЭ устанавливаются региональными органами власти в области регулирования тарифов в соответствии с методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, согласно приказу Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации (ФАС России) от 29.05.2019 № 686/19.

С 2011 года действует рынок системных услуг, который выполняет функцию поддержания необходимого уровня надежности и качества ЕЭС России в условиях полной либерализации рынков электроэнергии и мощности.

Положение Группы РусГидро в отрасли ^{102–6}

Группа РусГидро является одним из крупнейших гидрогенерирующих холдингов в мире с установленной мощностью электростанций в 38 ГВт. Энергетические активы Компании сопоставимы с ведущими зарубежными компаниями-аналогами.

Крупнейшие гидрогенерирующие компании в мире², ГВт



Реализация электроэнергии в России компаниями Группы РусГидро осуществляется как крупным потребителям на оптовом рынке электроэнергии и мощности в пределах первой и второй ценовых зон и неценовой зоны ОЭС Востока, так и розничным потребителям через сбытовые компании и гарантирующих поставщиков.

На рынке системных услуг Компания оказывает Системному оператору АО «СО ЕЭС» услуги по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии и нормированному первичному регулированию частоты.

На российском рынке генерации электроэнергии ПАО «РусГидро» занимает лидирующие позиции, основными конкурентами являются независимые российские энергетические компании.

Лидеры по установленной мощности в России³, ГВт



¹ Источник: Росстат, расчеты Минэкономразвития России.

² Перечень инфраструктурных организаций в энергетике представлен по ссылке <https://minenergo.gov.ru/node/533>.

³ Основная доля установленной мощности указанных компаний относится к гидрогенерации и принадлежит государству. На диаграмме приведены данные по общей величине установленной мощности по всем видам генерации.

По данным компаний.

14,2%
электроэнергии
в России вырабатывается
Группой РусГидро

Лидирующие позиции усиливаются рядом уникальных качественных характеристик гидроэнергетических объектов, доля которых преобладает в Группе РусГидро



Высокая маржинальность производства

Отсутствие топливной составляющей в себестоимости производства обеспечивает независимость от изменения цен на натуральное энергетическое топливо (природный газ, нефтетопливо, уголь и прочее топливо) и, как следствие, высокую маржинальность производства, так как ценообразование на рынках электроэнергии и мощности осуществляется исходя из стоимости тепловой генерации, включающей топливную составляющую.



Высокая маневренность генерирующего оборудования

Оборудование ГЭС относится к высокоманевренным генерирующим мощностям, в силу чего им гарантируется загрузка в пиковые часы, которые соответствуют наиболее высоким ценам на рынке.



Экологичность

Использование при производстве электроэнергии гидроресурсов, являющихся возобновляемым и наиболее экологичным источником энергии, позволяет снижать выбросы в атмосферу тепловых электростанций и сохранять запасы углеводородного топлива для будущих поколений России. Электроэнергия ГЭС РусГидро — не выброшенные в атмосферу 63 млн т CO₂-эквивалента (456 кг CO₂ × 109,3 млрд кВт•ч безуглеродной выработки).



Высокая экономичность производства

Дополнительная мощность и энергия ГЭС используются в балансах объединенных энергосистем в первую очередь и в полном объеме в силу своей экономичности.

Доля Группы РусГидро в электроэнергетике Российской Федерации

Год	Выработка электроэнергии, млн кВт•ч		Доля, %	Установленная мощность, МВт		Доля, %
	Российская Федерация	Группа РусГидро		Российская Федерация	Группа РусГидро	
2018	1 091 700	143 853	13,2	250 400	38 803	15,5
2019	1 096 200	142 414	13,0	251 958	39 122	15,6
2020	1 063 700	151 431	14,2	251 096	38 060	15,2



Краткий PEST-анализ и SWOT-анализ представлены в Приложении 31 Книги приложений 102–115

Стратегия 102–26

Группа РусГидро видит свою миссию в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий для обеспечения надежности функционирования ЕЭС России, а также для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года¹ утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» в июне 2016 года. Стратегия Группы РусГидро основана на Энергетической стратегии Российской Федерации на период

до 2035 года, в разработке которой ПАО «РусГидро» принимало активное участие. Центральным элементом отраслевой стратегии является переход от ресурсно-сырьевого к ресурсно-инновационному развитию ТЭК, при этом особый упор делается

на необходимость глубокой модернизации ТЭК России. Стратегические задачи Группы РусГидро направлены на реализацию задач, указанных в Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года.

Корпоративные ценности Группы РусГидро



Чистая энергия

- Экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам



Инженерная культура

- Безопасная и надежная эксплуатация активов



Единая команда

- Предоставление возможности развития и справедливое вознаграждение сотрудников для достижения конкурентных преимуществ Компании



Ответственный бизнес

- Социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия Компании



Молодая энергия

- Профессионализация российской молодежи со школы



Прорывающее общество

- Надежность и инфраструктурное развитие, рациональное использование водных ресурсов, освоение гидропотенциала и расширение использования возобновляемых источников энергии



Лидирующая компания

- Объединение усилий сотрудников, ресурсов и компонент бизнеса в стремлении к совершенству в каждом аспекте деятельности



Развивающая среда

- Новые технологии и неограниченные возможности для развития

¹ Протокол Совета директоров ПАО «РусГидро» от 08.06.2016 № 238.

ВЫСОКАЯ

НАДЕЖНОСТЬ

181

МВт
новой мощности введено

ИНДЕКС ТЕХНИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ГЭС

↑5 п. п.
85%
турбины

↑7 п. п.
85%
гидрогенераторы

↑16 п. п.
87%
трансформаторы

ПАО «РусГидро» обеспечивает надежное и безопасное для потребителей и общества для окружающей среды функционирование энергообъектов. Инвестиционные проекты Группы РусГидро направлены на повышение качества энергоснабжения

➔ Подробнее читайте на с. 40

СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМА ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ ТЭС

-14,6%

РусГидро увеличило объемы генерации гидроэлектростанциями и другими объектами ВИЭ и минимизировало эмиссию CO₂ от выработки электроэнергии тепловыми электростанциями

Работа ГЭС Группы РусГидро позволила избежать выброса в атмосферу

63

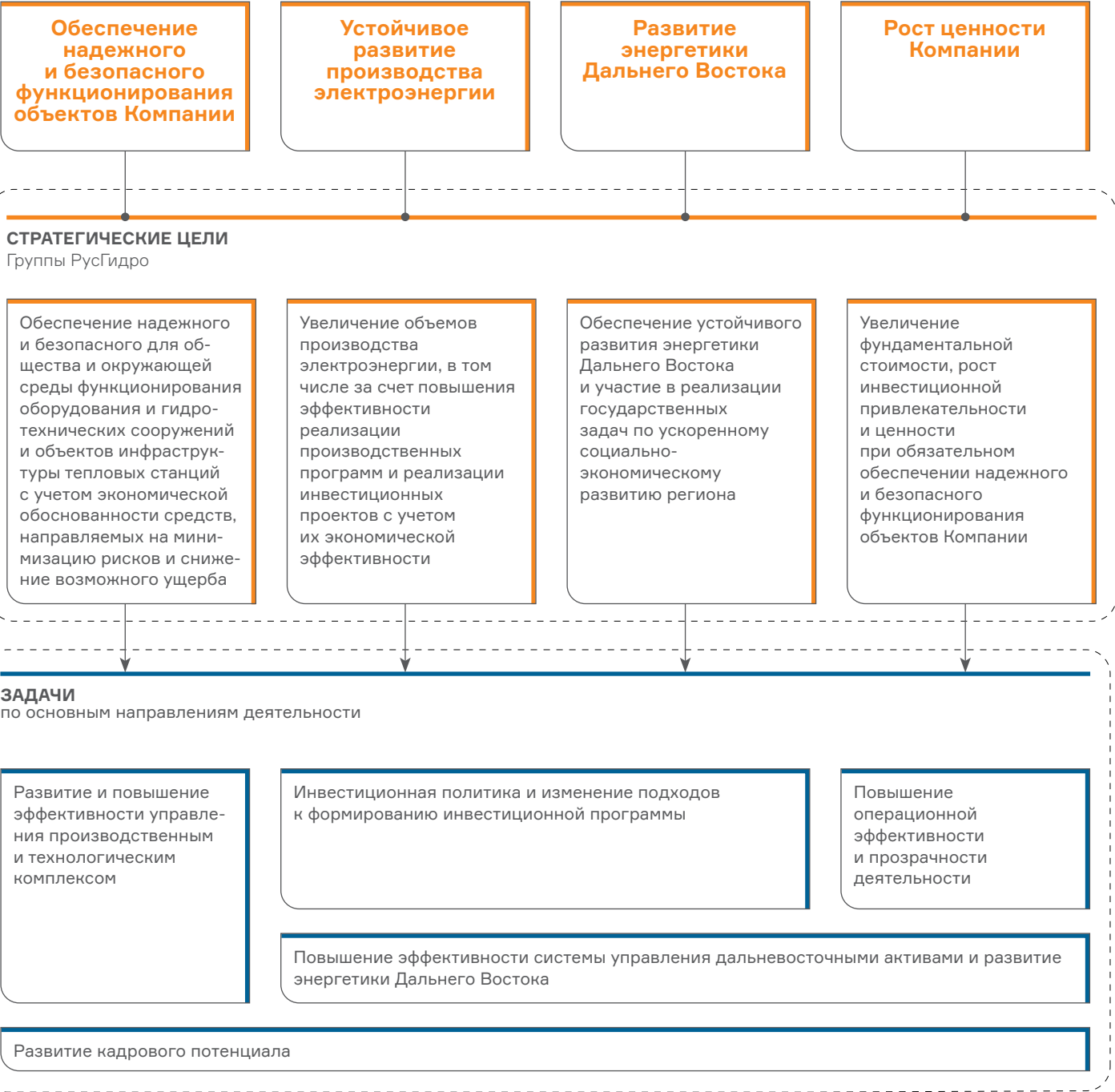
млн т
CO₂-эквивалента,
выделяемых при сжигании
ископаемого топлива

НИЗКИЙ

УГЛЕРОДНЫЙ СЛЕД

Стратегические цели
Группы РусГидро

Стратегия определяет цели развития для всей Группы РусГидро. В соответствии со Стратегией Компании для достижения целей сформулированы конкретные задачи.



План реализации Стратегии

План реализации Стратегии включает годовые задачи и показатели, закрепленные за конкретными

структурными подразделениями и должностными лицами Общества, выполнение которых направлено на достижение стратегических целей Группы РусГидро.

План на 2020 год утвержден в составе Перечня мероприятий по функциональным направлениям деятельности Группы РусГидро, которым установлены следующие стратегические задачи.

Условные обозначения



Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Компании



Устойчивое развитие производства электроэнергии



Развитие энергетики Дальнего Востока



Рост ценности Компании

Приоритет	Стратегические цели	Выполнение
Развитие производственных и технологических комплексов		Прирост установленной мощности ПАО «РусГидро» вследствие реализуемой программы комплексной модернизации в 2020 году составил 25,0 МВт (15,0 МВт на Воткинской ГЭС, 10,0 МВт на Рыбинской ГЭС). Значение показателя «Доля импортного оборудования» в 2020 году составило 24%
Ввод новых объектов электро- и теплоэнергетики		В 2020 году Группой РусГидро введены: ➤ ТЭЦ в г. Советская Гавань (126 МВт, 200 Гкал/ч), Хабаровский край; ➤ Верхнебалкарская малая ГЭС (10 МВт), Кабардино-Балкарская Республика; ➤ Усть-Джегутинская малая ГЭС (5,6 МВт), Карачаево-Черкесская Республика; ➤ Барсучковская малая ГЭС (5,25 МВт), Ставропольский край; ➤ Зарамагская ГЭС-1 (346 МВт), Северная Осетия
Повышение эффективности системы управления дальневосточными активами и развитие энергетики Дальнего Востока		В результате мены с СУЭК доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале АО «ДГК» достигла 100%. В рамках централизации энергоремонтной деятельности на Дальнем Востоке завершена реорганизация АО «ХРМК» в форме присоединения к нему АО «ХПРК» и АО «Нерюнгриэнергоремонт»
Формирование стратегических и перспективных документов развития Компании		Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2020–2024 годов утверждена Советом директоров Общества (протокол от 20.08.2020 № 312). Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года утверждена Советом директоров Общества (протокол от 20.08.2020 № 312)
Совершенствование системы корпоративного управления		Рейтинг ПАО «РусГидро» подтвержден на уровне 8 — «Передовая практика корпоративного управления»
Развитие электрозарядной инфраструктуры Группы РусГидро		Сеть электрозарядных станций Группы РусГидро расширена до 22 быстрых зарядных станций в пяти субъектах Дальневосточного федерального округа (Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Сахалинская область, Камчатский край)

Стратегические риски

В Компании на ежегодной основе формируется реестр стратегических рисков Группы РусГидро с определением владельцев рисков.

Реестр стратегических рисков Группы РусГидро в 2020 году состоял из девяти рисков.

1. Риск невыполнения графиков ввода мощностей и (или) плана по финансированию и освоению.
2. Риск нарушения промышленной безопасности.
3. Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность.
4. Риск низкой ликвидности.
5. Риск снижения показателя EBITDA.
6. Риск неэффективного управления ресурсами.
7. Риск неблагоприятных финансовых изменений.
8. Репутационный риск.
9. Коррупционный риск / риск совершения недобросовестных действий.

В течение 2020 года в связи с распространением коронавирусной инфекции пересматривались оценки стратегических рисков.

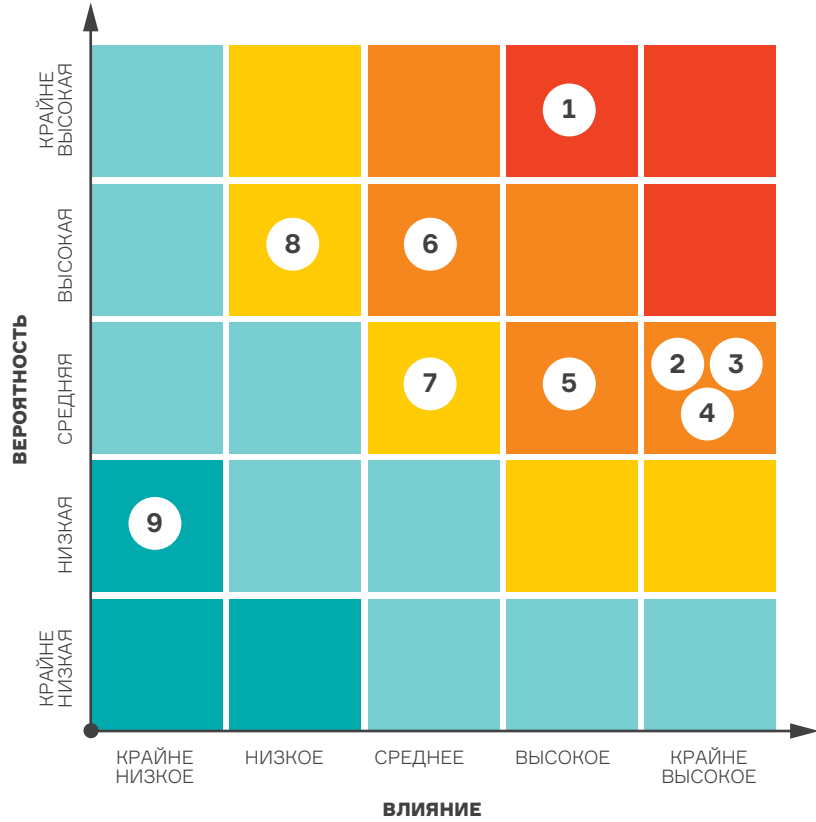
Риски, связанные с изменением климата, являются одним из важных вопросов при формировании плана мероприятий по управлению рисками в Обществе и ПО. Эти риски рассматриваются отдельно.

В 2020 году владельцами указанных рисков и Департаментом контроля и управления рисками проведены анализ и оценка возможных рисков, связанных с изменением климата, на ближайшую перспективу в Группе, результаты которых отражены в **Приложении 28 Книги приложений**.

➤ Отчет об управлении стратегическими рисками в 2020 году, а также риски, связанные с изменением климата, представлены в **Приложении 28 Книги приложений**

➤ Отчет о влиянии климатических изменений на деятельность Группы РусГидро (TCFD) приводится в **Приложении 33 Книги приложений**

Тепловая карта стратегических рисков Группы РусГидро на 2020 год



Мониторинг стратегических рисков в 2020 году 102–29 102–30

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2020 год (предварительные)
Риски инвестиционной деятельности	Риск невыполнения графиков ввода мощностей и (или) плана по финансированию и освоению	➤ В 2020 году по-прежнему данные риски являлись наиболее критическими по значимым объектам строительства ➤ В течение 2020 года выполнялись мероприятия по снижению указанных рисков до приемлемого уровня ➤ С учетом этого по всем ключевым объектам строительства выполнены запланированные сроки окончания строительства в 2020 году
Финансовые риски	Риск снижения показателя EBITDA. Риск неблагоприятных финансовых изменений. Риск низкой ликвидности	В 2020 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей
Нефинансовые риски	Риск нарушения промышленной безопасности. Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность. Риск неэффективного управления ресурсами. Репутационный риск. Коррупционный риск / риск совершения недобросовестных действий	В 2020 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей, применяемых для оценки реализации риска

Поддержка Целей ООН в области устойчивого развития РСПП СХ

Одной из ключевых целей Группы РусГидро является устойчивое развитие производства электроэнергии на территории Российской Федерации с фокусом на чистую энергию. Компания планомерно увеличивает объемы производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности действующих энергетических объектов и ввода новых мощностей. В приоритетную категорию выделены генерирующие объекты, использующие возобновляемые источники энергии, в нее входят

гидроэлектростанции (включая малые станции), комплексы солнечных, ветровых и геотермальных станций.

Группа РусГидро участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию Дальнего Востока. На территории Дальневосточного федерального округа Группой активно реализуются инвестиционные проекты по строительству объектов возобновляемой энергетики.

Группа РусГидро полностью разделяет и поддерживает глобальные инициативы по устойчивому развитию, последовательно интегрируя наиболее релевантные Цели устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) в свою деятельность. В соответствии со Стратегией Компании для достижения ЦУР ООН сформулированы конкретные задачи. [102–12](#)

ЦУР ООН	Задача	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
1 ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ	1.2	GRI 202–1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности	Заработная плата работников начального уровня в среднем превышает уровень МРОТ в 3 раза, при этом в некоторых регионах присутствия заработная плата работников начального уровня превышает МРОТ более чем в 13 раз
	3.8	C.3.1. Расходы на охрану труда и производственную безопасность	2 270,6 млн руб.
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ		GRI 403–9 Уровень производственного травматизма	28 несчастных случаев с собственным персоналом, в которых пострадало 28 работников, из них 7 — со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали 2 руководителя (мужчины), 3 специалиста (мужчины) и 23 рабочих: 21 мужчина и 2 женщины
		GRI 403–10 Профессиональные заболевания	Один случай профессионального заболевания
		GRI 203–1 Существенные непрямые экономические воздействия	155 млн руб. инвестиций в область здравоохранения
4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	4.3	C.2.2. Годовые расходы на обучение в расчете на одного работника	3,6 тыс. руб.
		GRI 404–1 Среднее количество часов обучения на одного работника	Руководители: 68 ч. Специалисты: 24 ч. Рабочие: 28 ч.
6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ	6.3	B.1.1. Рециркуляция и повторное использование воды	3,3 млрд куб. м оборотное водоснабжение 20,51 млн куб. м повторное водоснабжение
		B.1.2. Эффективность использования воды	3,9 тыс. куб. м / млн руб. составляет отношение забора воды к чистой добавленной стоимости
	6.4	B.1.3. Нагрузка на водные ресурсы	Забор воды на территориях с дефицитом воды не осуществляется
		GRI 306–1 Сбросы воды (по типу очистки)	545,5 млн куб. м сбросов сточных вод в водные объекты, в том числе: ➤ 312,5 млн куб. м нормативно чистых; ➤ 217,0 млн куб. м без очистки; ➤ 10,8 млн куб. м недостаточно очищенных; ➤ 5,2 млн куб. м нормативно очищенных на очистных сооружениях

ЦУР ООН	Задача	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	7.1	A.3.1. Зеленые инвестиции	0,4% от консолидированной выручки
	7.2	GRI EU1 Установленная мощность	38 ГВт в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования см. в разделе «Ключевые производственные активы»
		GRI EU2 Фактическая выработка энергии	151,5 млрд кВт•ч электрической энергии 29,2 млн Гкал тепловой энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования см. в разделе «Выработка электроэнергии и теплоэнергии»
		G4-DMA. Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	Участие в реализации Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации»
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	7.b	GRI EU28 Частота отключения подачи электроэнергии (SAIFI)	1,83 в разбивке по подконтрольным организациям см. в разделе «Аварийность на объектах ПАО «РусГидро»
		GRI EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (SAIDI)	4,34 ч. в разбивке по подконтрольным организациям см. в разделе «Аварийность на объектах ПАО «РусГидро»
		A.1.1. Выручка	429,6 млрд руб. ¹
	8.2	C.4.1. Доля работников, охваченных коллективными соглашениями	94,7%
	8.8	GRI 401–1 Общее количество вновь нанятых сотрудников	11 937 работников
		GRI 401–2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	Добровольное медицинское страхование Страхование от несчастных случаев и болезней Компенсации по нетрудоспособности/инвалидности Отпуск по материнству/отцовству Единовременная материальная помощь Прочие выплаты и компенсации в соответствии с коллективными договорами и локальными нормативными актами
	11.a	C.2.3. Заработная плата и пособия работников с разбивкой по виду занятости и гендеру	82 715 руб. средняя заработная плата работников. Средняя стоимость социального пакета сотрудников, включая НПО, ДМС, страхование от несчастных случаев и болезней, поддержку в улучшении жилищных условий, составила 23 550 тыс. руб.
		A.1.2. Добавленная стоимость	215,8 млрд руб. ²
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА	9.4	A.3.3. Общий объем расходов на НИОКР	610 млн руб.
	9.5	A.4.1. Процентная доля местных закупок	99,997%
	9.b	GRI 203–2 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги (частично)	См. результаты строительной деятельности Группы РусГидро в рамках ключевых инвестиционных проектов в разделе «Строительство энергетических объектов»

¹ С учетом субсидий.
² Показатель рассчитан как созданная экономическая стоимость за вычетом операционных затрат: 429,9 – 214,1 = 215,8 млрд руб.

ЦУР ООН	Задача	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
11 Устойчивые города и населенные пункты		Благотворительные программы	Объем средств, израсходованных на благотворительность в 2020 году: 1,77 млрд руб.
12 Ответственное потребление и производство		В.2.1. Сокращение производства отходов	Общее количество образованных отходов в результате эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро снижено на 92,0% относительно уровня 2019 года и составило 1 918 млн т
		В.2.2. Повторное использование, восстановление и утилизация отходов	Образованные отходы передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензии на деятельность по транспортированию, сбору и дальнейшему обращению с отходами
	12.6	GRI 302–4 Снижение энергопотребления	1 073 тыс. куб. м экономии газа 246 т н. т. экономии дизельного топлива 25 780 т у. т. экономии различных видов топлива 50 340 Гкал экономии тепловой энергии 73 617 тыс. кВт•ч экономии электрической энергии
		GRI EU12 Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	9,64%
13 Борьба с изменением климата	13.2	В.3.1. Выбросы парниковых газов (область охвата 1)	30,1 млн т
		GRI 305–7 Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	175,8 тыс. т
15 Сохранение экосистем суши	15.1	GRI 304–3 Сохраненные или восстановленные местообитания	52,6 га рекультивировано земель
	15.5	GRI 306–5 Водные объекты, на которые оказывают влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	42 объекта в разрезе объемов водных объектов см. в разделе «Сохранение биоразнообразия»
		GRI 304-4 Сохранение биоразнообразия	Выпущено около 1,5 млн мальков ценных пород рыб
16 Мир, правосудие и эффективные институты	16.5	D.2.2. Среднее число часов обучения по вопросам борьбы с коррупцией в год на одного работника	586 работников прошли обучение. Компания не фиксирует обучение по вопросам противодействия коррупции в разрезе количества часов, в разрезе регионов и доли сотрудников см. в разделе «Противодействие коррупции»
		GRI 205–3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	В отчетном периоде подтвержденные случаи коррупции в Группе РусГидро не выявлены
17 Партнерство в интересах устойчивого развития	17.1	A.2.1. Налоги и другие отчисления государству	93,4 млрд руб. в разрезе уровней бюджета, а также структуры см. в разделе «Налоговые выплаты»
	17.17	A.3.2. Капиталовложения в социальную сферу	0,4% от консолидированной выручки
		GRI 203–1 Существенные непрямые экономические воздействия	1,77 млрд руб.

Участие Группы РусГидро в национальных проектах **РСПП**

В рамках реализации мероприятий Национального проекта «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года», утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, в целях обеспечения устойчивого энергоснабжения потребителей на территории субъектов Дальневосточного федерального округа Группа РусГидро реализует следующие мероприятия строительства и модернизации генерирующих мощностей:

- строительство Артемовской ТЭЦ-2 мощностью 400–450 МВт, 450–550 Гкал/ч для замещения выводимой из эксплуатации Артемовской ТЭЦ;
- строительство Хабаровской ТЭЦ-4 мощностью 320,8 МВт, 1 368,3 Гкал/ч для замещения выводимой из эксплуатации Хабаровской ТЭЦ-1;
- модернизация Владивостокской ТЭЦ-2 (замена турбоагрегатов № 1, 2, 3 и установка трех котлоагрегатов по 540 т/ч каждый, 360 МВт, 570 Гкал/ч) для замещения выводимых мощностей Владивостокской ТЭЦ-2;
- строительство Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь) мощностью 160,4 МВт, 200 Гкал/ч для замещения выводимой из эксплуатации Якутской ГРЭС;
- строительство тепловой электрической станции в г. Советская Гавань 126 МВт, 200 Гкал/ч (введена в 2020 году);
- строительство ВЛ 110 кВ Певек — Билибино.

Также ПАО «РусГидро» участвует в рабочей группе Минэнерго России по разработке схемы внешнего энергоснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали. В целях электроснабжения второго этапа развития Восточного полигона железных дорог в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.02.2021 № 430-р включены следующие инвестиционные проекты Группы РусГидро:

- строительство четвертого и пятого энергоблоков Нерюнгринской ГРЭС суммарной установленной мощностью на 450 МВт;
- расширение Партизанской ГРЭС с увеличением установленной мощности на 280 МВт.

После завершения проектных работ планируется внесение данных объектов в перечень генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности.

Ключевые показатели эффективности **103–3**

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) менеджмента ПАО «РусГидро» разработана с учетом

государственных нормативных требований¹ и направлена на повышение эффективности деятельности Компании и достижение поставленных акционерами целей. Система КПЭ менеджмента с 2017 года включает годовые КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро».

Годовые КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год

В состав годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год включены пять финансово-экономических показателей и два отраслевых. Финансово-экономические показатели годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» включают показатель, обязательный к использованию, согласно указаниям Методических рекомендаций № 1388-р, — рентабельность акционерного капитала (ROE). Базой для вычисления финансово-экономических показателей в Компании является консолидированная финансовая отчетность Группы, составленная по МСФО.

Целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год и целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» четвертого цикла на 2020–2022 годы утверждены решением Совета директоров².

¹ Директивы Правительства Российской Федерации от 02.10.2019 № 9054п-П13 и Методические рекомендации по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50%, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р (далее — Методические рекомендации № 1388-р).

² Протокол заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 26.12.2019 № 301 с учетом изменений (протокол от 12.02.2020 № 304).



Целевые и фактические значения КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2020 год



КПЭ	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения целевого значения	Вес показателя, %	Степень достижения КПЭ в 2020 году, %
Прибыль до вычета, млн руб.	181 282	191 720	Выполнен	20	100
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	19,24	22,93	Выполнен	15	100
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	20	68	Выполнен	10	100
В том числе по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства, %	18	39	Выполнен		
Недопущение более предельного числа аварий:	Выполнен	Выполнен	Выполнен	20	100
количество несчастных случаев на производстве, шт.	≤ среднего за 5 лет ¹	0	Выполнен		
количество крупных аварий, шт.	0	0	Выполнен		
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	85	89,6	Выполнен	20	100
Производительность труда ² , %	5	17,31	Выполнен	5	100
Снижение операционных расходов (затрат) на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции, %	2	4,67	Выполнен	10	100

КПЭ Программы долгосрочной мотивации

В состав КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго, третьего, четвертого и пятого циклов

включены четыре показателя: три финансово-экономических (один из которых — «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)» — входит в перечень обязательных

в соответствии с требованиями Методических рекомендаций № 1388-р) и интегральный инновационный КПЭ³.

Целевые и фактические значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Группы РусГидро на 2018–2020 годы⁴

КПЭ	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения целевого значения	Вес показателя, %	Степень достижения КПЭ в 2020 году, %
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	0	Не выполнен	15	0
Интегральный инновационный КПЭ, %	85	97	Выполнен	25	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	–117 064	12 719	Выполнен	45	100
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб/акцию	0,84	0,94	Выполнен	15	100

¹ Значение составляет 0.

² Здесь и далее подразумевается рост производительности труда.

³ Утвержден решением заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 17.12.2015 № АД-П36–247пр). Интегральный КПЭ инновационной деятельности включен в перечень КПЭ во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П13 и в соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 10.10.2016 № 242).

⁴ Целевые значения утверждены решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 26.12.2017 (протокол от 28.12.2017 № 264) с учетом изменений от 24.04.2018 (протокол от 25.04.2018 № 269), от 25.12.2018 (протокол от 27.12.2018 № 282), от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 № 283) и от 24.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301).

Целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Группы РусГидро

КПЭ	2019–2021 ¹	2020–2022 ²	2021–2023 ³
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	100	100
Интегральный инновационный КПЭ, %	85	85	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	–82 190	–74 332	–56 352
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб/акцию	0,80	0,85	0,89

КПЭ Долгосрочной программы развития

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро содержит КПЭ на 2020–2024 годы⁴.

Расчет целевых значений на период 2021–2024 годы КПЭ Долгосрочной

программы развития Группы РусГидро приведен в соответствие с параметрами Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2021–2025 годы, утвержденного решением Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие КПЭ:
➤ краткосрочные КПЭ (годовые КПЭ, установленные для членов Правления Общества);
➤ среднесрочные КПЭ (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества).

Целевые и фактические значения краткосрочных КПЭ Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

КПЭ	2020			2021 ⁵	2022	2023	2024
	Целевое значение	Фактическое значение	Выполнение	Прогнозное значение			
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	19,24	22,93	Выполнен	19,44	19,71	19,45	19,73
Прибыль до вычета, млн руб.	181 282	191 720	Выполнен	187 591	201 502	208 097	217 160
Недопущение более предельного числа аварий:	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен
количество несчастных случаев на производстве, шт.	≤ среднего за 5 лет ⁶	0	Выполнен	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет
количество аварий, шт.	0	0	Выполнен	0	0	0	0
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	85	89,6	Выполнен	85	85	85	85
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	20	68	Выполнен	20	20	20	20
В том числе по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства, %	18	39	Выполнен	18	18	18	18
Производительность труда, %	5	17,31	Выполнен	5	5	5	5
Снижение операционных расходов (затрат) на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции, %	2	4,67	Выполнен	2	2	2	2

¹ В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 25.12.2018 (протокол от 27.12.2018 № 282) с учетом изменений от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 № 283), от 24.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301) и от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).

² В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 26.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301) с учетом изменений от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).

³ В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).

⁴ Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2020–2024 годов утверждена решением Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 24.08.2020 № 312) с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 01.10.2020 № 316).

⁵ В соответствии с целевыми значениями годовых КПЭ членов Правления Общества на 2021 год, утвержденными решением Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).

⁶ Значение составляет 0.

Целевые и фактические значения среднесрочных КПЭ Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

КПЭ	2018–2020			2019–2021	2020–2022
	Целевое значение	Фактическое значение	Выполнение	Целевое значение	Целевое значение
Интегральный инновационный КПЭ, %	85	97	Выполнен	85	85
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100	0	Не выполнен	100	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	–117 064	12 719	Выполнен	–82 190 ¹	–74 332 ²
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб/акцию	0,84	0,94	Выполнен	0,80	0,85

Инвестиционная деятельность 103–2

Инвестиционная политика

Инвестиционная деятельность ПАО «РусГидро» регламентируется Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений.

Принципы инвестиционной политики ПАО «РусГидро»

Соответствие инвестиционных решений и проектов законодательно установленным требованиям, строительным нормам и правилам и экологическим стандартам

Соответствие инвестиционных решений и проектов требованиям к уровням доходности и риска, установленным Советом директоров

Анализ выгод и издержек реализации альтернативных инвестиционных решений по окончании каждого этапа инвестиционного проекта при изменении его основных параметров

Соблюдение последовательности этапов и стадий реализации инвестиционных проектов

Обеспеченность всех инвестиционных проектов источниками финансирования

Утверждение инвестиционных программ относится к компетенции Совета директоров Общества и советов директоров подконтрольных организаций. Кроме того, инвестиционные программы субъектов электроэнергетики, входящих в Группу РусГидро, утверждаются уполномоченными органами исполнительной власти. Проекты инвестиционных программ ПО Группы РусГидро формируются на основании

параметров проекта Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, одобряемого Правлением ПАО «РусГидро» и рассматриваемого Советом директоров ПАО «РусГидро». Перед направлением на утверждение в уполномоченные органы исполнительной власти проекты инвестиционных программ субъектов электроэнергетики предварительно одобряются советами директоров соответствующих ПО.

Цели инвестиционной деятельности:

- гарантированное и бесперебойное энергоснабжение потребителей;
- обеспечение растущего энергопотребления;
- модернизация энергообъектов;
- снижение потерь электроэнергии в сетях;
- снижение аварийности и износа оборудования.

¹ В соответствии с параметрами Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2021–2025 годы и скорректированными целевыми значениями КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества третьего цикла на 2019–2021 годы, утвержденными решением Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).

² В соответствии с параметрами Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2021–2025 годы и скорректированными целевыми значениями КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества четвертого цикла на 2020–2022 годы, утвержденными решением Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).

ТЕПЛОЭЛЕКТРОЦЕНТРАЛЬ
В Г. СОВЕТСКАЯ ГАВАНЬ,
ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ

126
МВт
установленная
электрическая
мощность

НОВЫЕ ПУСКИ

Тепло для жителей,
энергия для порта

Совгаванская ТЭЦ — последний из четырех приоритетных проектов строительства тепловой генерации на Дальнем Востоке, реализованный в соответствии с Указом Президента Российской Федерации. Ранее ПАО «РусГидро» были введены в эксплуатацию вторая очередь Благовещенской ТЭЦ, первая очередь Якутской ГРЭС-2 и Сахалинская ГРЭС-2.

Новая электростанция является надежной основой для развития перспективного Советско-Гаванского промышленно-транспортного узла и свободного порта Ванино, где уже реализуется и планируется к реализации целый ряд проектов в области портовой инфраструктуры, переработки рыбы и морепродуктов.

Благодаря использованию высокоэффективных электрофильтров новая станция соответствует высоким экологическим стандартам — электрофильтры улавливают не менее 99,6% частиц золы.

126
МВт
установленная
электрическая
мощность

200
Гкал/ч
установленная тепловая
мощность

630
млн кВт·ч
среднегодовая выработка
электроэнергии

Взаимодействие с федеральными и региональными властями

Группа РусГидро осуществляет взаимодействие с федеральными и региональными властями субъектов Российской Федерации на этапах разработки и утверждения Инвестиционной программы. Проекты инвестиционных программ субъектов электроэнергетики Группы РусГидро в соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, принятыми Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики», согласовываются и утверждаются уполномоченными органами исполнительной власти (Минэнерго России либо органами власти субъектов Российской Федерации), при участии в согласовании органов власти субъектов Российской Федерации, на территории которых реализуются инвестиционные проекты, а также федеральных органов исполнительной власти, в том числе Министерства финансов Российской Федерации, Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации и Федеральной антимонопольной службы, а также Ассоциации «НП Совет рынка» и АО «СО ЕЭС».

Проекты инвестиционных программ подконтрольных обществ Группы РусГидро, не являющихся субъектами электроэнергетики, но осуществляющих инвестиционную деятельность на территории Дальневосточного федерального округа в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502 «О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики инвестиционных программ и планов развития государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций с государственным участием в части их реализации на территории Дальневосточного федерального округа», согласовываются с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики.

Группа РусГидро взаимодействует с федеральными органами власти и региональными органами власти субъектов Российской Федерации в рамках подготовки предложений и актуализации информации по объектам Группы РусГидро в Программных документах Российской Федерации в области энергетики:

- схемах и программах развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации;
- схеме и программе развития электроэнергетики ЕЭС России;
- генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики Российской Федерации;

- генеральной схеме развития газовой отрасли Российской Федерации;
- схеме территориального планирования Российской Федерации в области энергетики;
- схемах теплоснабжения городов и поселений субъектов Российской Федерации.

Группой РусГидро проводится проверка актуальности, представленной в Программных документах информации по энергетическим объектам и планам Компании.

Инвестиционная программа на 2020–2030 годы

Скорректированная инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2020 год и инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2021–2030 годы утверждены приказом Минэнерго России от 28.12.2020 № 28@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2021–2030 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную приказом Минэнерго России от 09.12.2019 № 20@».

Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2020–2024 годы утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2020–2024 годы Советом директоров Общества¹.

ВЕРХНЕБАЛКАРСКАЯ МАЛАЯ ГЭС,
КАБАРДИНО-БАЛКАРСКАЯ РЕСПУБЛИКА

10
МВт
установленная
мощность

**НОВЫЕ ПУСКИ****Малая, но мощная**

Верхнебалкарская МГЭС — одна из трех малых гидроэлектростанций, которые РусГидро построило в 2020 году в Северо-Кавказском федеральном округе. Здесь существуют наиболее благоприятные природные условия для малой гидроэнергетики.

Верхнебалкарская МГЭС располагается в высокогорном районе на реке Черек Балкарский, что позволяет использовать деривационную схему, при которой вода забирается выше по течению и по водоводам с большим напором подается на три горизонтальные турбины производства Voith Hydro мощностью 3,34 МВт каждая, работающие на расчетном напоре 125 м. Это современное высокоэффективное оборудование, спроектированное с учетом особенностей работы МГЭС.

Станция является первым завершенным инвестпроектом по строительству малых ГЭС в рамках госпрограммы по развитию генерации на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ) с заключением договора о предоставлении мощности на оптовый рынок (ДПМ ВИЭ).

10
МВт
установленная
мощность

61,4
млн кВт·ч
среднегодовая выработка
электроэнергии

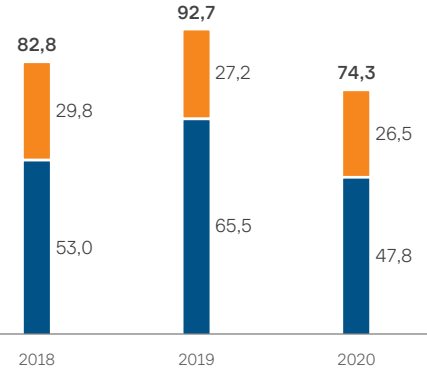
1 000
м
высота
над уровнем моря

¹ Протокол от 26.12.2019 № 301.

Исполнение
Консолидированной
инвестиционной программы
Группы РусГидро¹

Финансирование Консолидированной инвестиционной программы в 2020 году составило 74,3 млрд руб.: 47,8 млрд руб. приходится на инвестиционные проекты Субгруппы РусГидро, 26,5 млрд руб. — на проекты Субгруппы РАО ЭС Востока.

Факт финансирования
в 2018–2020 годах,
млрд руб. с НДС



■ Субгруппа РусГидро
■ Субгруппа РАО ЭС Востока

Ввод мощностей в 2020 году

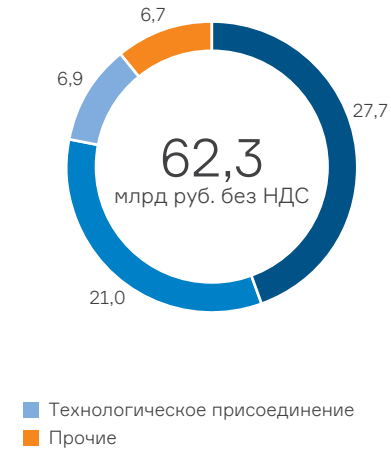
Показатель мощности	Дальний Восток		Европейская часть России и Сибирь	
	План	Факт	План	Факт
Генерация, МВт	141,3	134,6	30,7	46,2
Тепловая энергия, Гкал/ч	207,2	203,8	—	—
Линии электропередачи, км ВЛ	1 160,9	1 432,2	14,9	1,7
Трансформаторные мощности, МВА	691,8	529,7	32,0	—

Основные направления инвестиций в рамках Консолидированной
инвестиционной программы Группы РусГидро в 2020 году²

Финансирование, млрд руб. с НДС

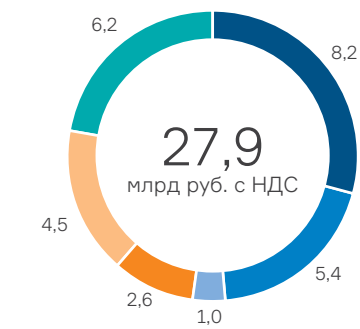


Освоение, млрд руб. без НДС

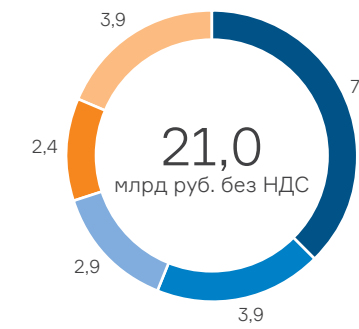


Структура инвестиций по направлению «Новое строительство»
в 2020 году

Финансирование, млрд руб. с НДС



Освоение, млрд руб. без НДС



■ Приоритетные проекты Дальнего Востока³
■ Усть-Среднеканская ГЭС
■ Зарамагские ГЭС
■ Внеплощадочная инфраструктура приоритетных проектов Дальнего Востока
■ Малые ГЭС Северного Кавказа
■ Прочие

■ Приоритетные проекты Дальнего Востока³
■ Усть-Среднеканская ГЭС
■ Малые ГЭС Северного Кавказа
■ Внеплощадочная инфраструктура приоритетных проектов Дальнего Востока
■ Прочие

¹ Включая ПО ПАО «РусГидро», входящие в контур Консолидированного бизнес-плана, в том числе ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР», ООО «Верхнебалкарская МГЭС», АО «Гидроинвест», АО «ОЦО «РусГидро» в составе Субгруппы РусГидро, а также АО «НДЭС», АО «Нерюнгриэнергоремонт», АО «ХПРК», ООО «Приморская ГРЭС» (выбыла из состава Группы в июне 2020 года) в составе Субгруппы РАО ЭС Востока.
² В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета: под финансированием Инвестиционной программы понимается объем денежных средств, израсходованных компаниями Группы РусГидро на реализацию инвестиционных проектов, в том числе перечисления поставщикам и подрядчикам, а также расходы, осуществляемые заказчиками; под освоением капитальных вложений понимается объем принятых к учету капитальных затрат. Здесь и далее — строительство Сахалинской ГРЭС-2 и ТЭЦ в г. Советская Гавань.



УСТЬ-ДЖЕГУТИНСКАЯ МАЛАЯ ГЭС,
КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКАЯ РЕСПУБЛИКА

5,6
МВт
установленная
мощность

НОВЫЕ ПУСКИ

Устраняем дефицит
электроэнергии

С вводом Усть-Джегутинской малой ГЭС уменьшается дефицит электроэнергии в Карачаево-Черкесии. Это второй объект, который ПАО «РусГидро» ввело в рамках госпрограммы по развитию генерации на основе ВИЭ с заключением ДПМ ВИЭ.

Усть-Джегутинская МГЭС расположена на реке Кубань. Для создания напора воды на турбинах станция использует существующую с 1962 года плотину Усть-Джегутинского гидроузла, обеспечивающего забор воды в Большой Ставропольский канал. МГЭС оборудована двумя вертикальными гидроагрегатами мощностью по 2,8 МВт каждый, с поворотно-лопастными турбинами, работающими на расчетном напоре 31 м.

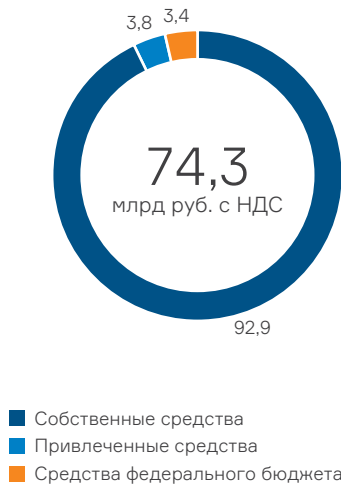
Особенностью станции является отсутствие силовых трансформаторов — электроэнергия выдается в энергосистему на генераторном напряжении 6 кВ по двум линиям электропередачи.

5,6
МВт
установленная
мощность

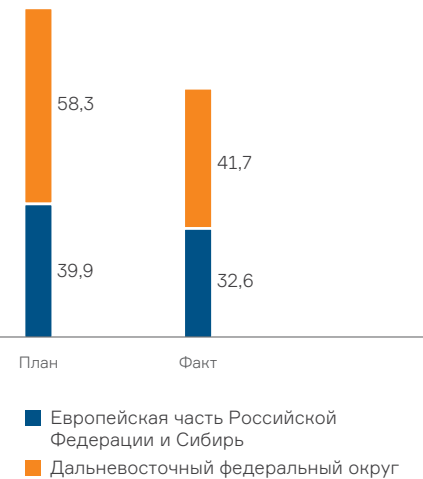
25,6
млн кВт·ч
среднегодовая выработка
электроэнергии

31
м
расчетный
напор турбин

Структура источников финансирования в 2020 году, %



Финансирование Консолидированной инвестиционной программы¹ в 2020 году, млрд руб.



¹ В разбивке по регионам в соответствии с Бизнес-планом.
² В соответствии с Консолидированным бизнес-планом Группы РусГидро на 2021–2025 годы, утвержденным Советом директоров Общества 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 326).

Основные причины существенных отклонений фактических объемов финансирования Консолидированной инвестиционной программы (–23,9 млрд руб.) от плановых значений в 2020 году:

- перенос разворота строительства инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек — Билибино (этап строительства № 1)» (–9,7 млрд руб.);
- актуализация сроков реализации мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции, в том числе в связи с увеличением

Инвестиционные планы на 2021 год²

Планируемое финансирование, млрд руб. с НДС



Строительство и модернизация производственных объектов

Строительство энергетических объектов

Группа РусГидро строит и вводит электростанции, а также развивает энергетическую инфраструктуру в Дальневосточном федеральном округе, реализуя общенациональные задачи обеспечения электроэнергией промышленности и населения. Инвестиционные проекты Группы РусГидро направлены на замещение выбывающих энерго мощностей

сроков выполнения работ подрядными организациями, уменьшением стоимости проектов по результатам утвержденной проектной документации (–7,7 млрд руб.);

- по результатам завершения строительства и ввода в эксплуатацию Зарамагских ГЭС отражена экономия в соответствии с актом приемки законченного строительством объекта (–1,5 млрд руб.);
- актуализация графика финансирования проекта по строительству Усть-Среднеканской ГЭС (–1,1 млрд руб.) и Загорской ГАЭС-2 (–1,0 млрд руб.).

Планируемый ввод мощности

Показатель	План
Генерация, МВт	53,0
Тепловая энергия, Гкал/ч	27,0
Трансформаторные мощности, МВА	793,3
Сетевое хозяйство, км	1 619,1

новыми, оснащенными современным и эффективным оборудованием, на повышение надежности, ликвидацию дефицита электроэнергии, создание резерва мощности и условий для экономического развития территорий. Инвестиционные проекты ПАО «РусГидро» на Дальнем Востоке реализуются в соответствии с Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

БАРСУЧКОВСКАЯ МАЛАЯ ГЭС, СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЙ

5,25 МВт
установленная мощность



НОВЫЕ ПУСКИ

Экологически чистая электроэнергия

Барсучковская МГЭС расположена на Большом Ставропольском канале. Для создания напора воды на турбинах станция использует плотину выравнивающего водохранилища Кубанской ГЭС-4, обеспечивающего водоснабжение Невинномысской ГРЭС. МГЭС использует воду, которая раньше пропусклась через водосброс гидроузла.

Барсучковская МГЭС оборудована тремя горизонтальными гидроагрегатами мощностью по 1,75 МВт каждый, с поворотными лопастными турбинами, работающими на расчетном напоре 12,7 м.

5,25 МВт
установленная мощность

24,7 млн кВт·ч
среднегодовая выработка электроэнергии

481,8 МВт
общая мощность электростанций Каскада Кубанских ГЭС

Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику регионов присутствия 203–2

Проект	Объем инвестиций, млн руб.		Социально-экономические эффекты
	2020	Всего	
ТЭЦ в г. Советская Гавань Установленная мощность 126 МВт, 200 Гкал/ч Среднегодовая выработка электроэнергии 630 млн кВт•ч Год ввода 2020	7 552,2	33 464,9	- Обеспечение растущих потребностей региона в электроэнергии, связанных с расширением морского порта, строительством крупнейшего на Дальнем Востоке угольного терминала и развитием транспортного узла; - выполнение централизованного теплоснабжения г. Советская Гавань; - рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней; - замещение выбывающих мощностей и неэффективного оборудования Майской ГРЭС; - повышение надежности энергоснабжения Советско-Гаванского энергоузла
Газификация Анадырской ТЭЦ, 2-й этап Год ввода 2021	226,0	420,0	- Создание условий для сдерживания роста тарифов; - повышение экологичности выработки электроэнергии в г. Анадырь; - обеспечение надежного тепло- и электроснабжения Анадырского энергоузла; - повышение эффективности выработки электроэнергии Анадырской ТЭЦ за счет применения более экономичного вида топлива
Усть-Среднеканская ГЭС Установленная мощность 570 МВт (в 2018 году введена третья очередь 142,5 МВт) Среднегодовая выработка электроэнергии 2 555 млн кВт•ч Год ввода 2023	5 403,6	76 927,3	- Пусковой комплекс ГЭС является источником генерации для рудника имени Матросова (Наталкинское золото-рудное месторождение) и способствует росту экономики региона за счет развития горнодобывающего сектора; - рост налоговых поступлений всех уровней; - повышение надежности изолированной Магаданской энергосистемы
Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек — Билибино (этап строительства № 1) Протяженность 490,59 км Год ввода 2023	2 156,2	24 733,3	- Обеспечение возможности развития горно-металлургического кластера Чаун-Билибинского энергоузла; - обеспечение перетока электрической мощности в Чаун-Билибинском энергоузле в связи с вводом ПАТЭС; - повышение надежности Чаун-Билибинского энергорайона
Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов № 1, 2, 3 и установкой трех котлоагрегатов по 540 т/ч каждый Установленная мощность 360 МВт, 570 Гкал/ч Год ввода 2027	22,6	26 452,8 ¹	- Повышение качества и надежности энергосбережения потребителей Дальнего Востока; - замена выбывающих электрических и тепловых мощностей морально устаревшего и изношенного оборудования; - повышение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока



ЗАРАМАГСКАЯ ГЭС-1,
СЕВЕРНАЯ ОСЕТИЯ

346
МВт

установленная
мощность

НОВЫЕ ПУСКИ

Самая
высокогорная ГЭС

Зарамагская ГЭС-1 является частью единого гидроэнергетического комплекса Зарамагских ГЭС, включающего также Головную ГЭС, которая обеспечивает подачу очищенной от песка воды в тоннель ГЭС-1. Ввод в эксплуатацию Зарамагской ГЭС-1 вывел электроэнергетику Северной Осетии на качественно новый уровень развития: общая мощность электростанций в республике выросла в четыре раза. Благодаря мощности и высокой маневренности Зарамагская ГЭС-1 повысила надежность энергоснабжения всего Северо-Кавказского региона. Работа ГЭС сократила дефицит электроэнергии в Республике Северная Осетия — Алания с 80 до 30%. По своей мощности Зарамагская ГЭС-1 заняла третье место среди гидроэлектростанций Северного Кавказа.

Сооружения ГЭС рассчитаны на землетрясения силой в 9 баллов, при этом они органично вписаны в окружающую среду и оказывают минимальное воздействие на природу.

346
МВт
установленная
мощность

842
млн кВт•ч
среднегодовая выработка
электроэнергии

1 600
м
высота
над уровнем моря

Проект	Объем инвестиций, млн руб.		Социально-экономические эффекты
	2020	Всего ¹	
Строительство Артемовской ТЭЦ-2 Установленная мощность 450 МВт, 480 Гкал/ч Год ввода 2025	6,0	72 874,3	- Обеспечение социально-экономического развития Приморского края; - замещение выбывающей мощности существующей Артемовской ТЭЦ; - повышение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока
Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 Установленная мощность 320,8 МВт, 1 368,3 Гкал/ч Год ввода 2025	15,6	52 396,8	- Возможность ликвидировать прогнозируемый дефицит электроснабжения в регионе; - замещение выбывающих тепловых и электрических мощностей Хабаровской ТЭЦ-1; - повышение надежности и эффективности электро-снабжения в регионе и теплоснабжения южной части г. Хабаровска
Строительство Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь) Установленная мощность 160,4 МВт, 201 Гкал/ч Год ввода 2025	13,9	30 275,5	- Обеспечение развития централизованных энергосистем в соответствии с потребностями социально-экономического развития Республики Саха (Якутия); - замещение выбывающих мощностей существующей Якутской ГРЭС; - повышение надежности и энергоэффективности электроснабжения в регионе, повышение надежности теплоснабжения г. Якутска

В связи с процессами строительства объектов Группы РусГидро в 2020 году не производилось физического и экономического перемещения людей. [EU22](#)

Контроль качества на этапе строительства объектов [103–2](#)
Контроль качества строительно-монтажных работ на объектах Группы РусГидро осуществляется с целью обеспечения полного соответствия возводимых объектов утвержденному проекту, рабочим чертежам, проектам производства работ и соблюдения строительных правил, стандартов и технических условий.

Ключевые мероприятия в сфере контроля качества строительства, проведенные в отчетном году:

- проверка полноты и соблюдения установленных сроков выполнения подрядчиками входного контроля и достоверности документирования ее результатов;
- проверка выполнения подрядчиками мероприятий по соблюдению правил складирования, хранения применяемых материалов, оборудования и достоверности документирования;
- проверка полноты и соблюдения установленных сроков выполнения подрядчиками контроля последовательности состава технологических операций по осуществлению строительства объектов капитального строительства и достоверности документирования ее результатов;

- освидетельствование совместно с авторским надзором и подрядчиками скрытых работ и промежуточная приемка ответственных конструкций, влияющих на безопасность объекта капитального строительства;
- проверка совместно с подрядчиками соответствия законченного строительством объекта требованиям проектной и рабочей документации, техническим условиям.

Контроль соответствия качества производства строительно-монтажных работ, применяемых материалов и конструкций регламентируется требованиями законодательства Российской Федерации, отраслевыми нормами и требованиями, корпоративными техническими стандартами, нормативными требованиями к проектной документации.

¹ Предварительная оценка.

ОБ ОТЧЕТЕ

ПРОФИЛЬ РУСГИДРО

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЯ

ВЕТРОДИЗЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС
В П. ТИКСИ, РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ)

3,9 МВт

установленная мощность

НОВЫЕ ПУСКИ

Первый проект гибридной генерации

РусГидро ввело в эксплуатацию в арктическом поселке Тикси в Республике Саха (Якутия) не имеющий аналогов в России ветродизельный комплекс (ВДК) с накопителем электроэнергии.

Все элементы комплекса объединены автоматизированной системой управления производством и распределением электроэнергии. В год ВДК будет вырабатывать более 12 млн кВт•ч электроэнергии, обеспечивая надежное энергоснабжение заполярного поселка Тикси с пяти тысячным населением.

Использование ветроустановок и современных эффективных дизельных агрегатов позволяет снизить расход топлива более чем на 500 т в год, что обеспечивает существенный положительный экологический эффект. Все оборудование ВДК адаптировано к работе в суровых условиях Заполярья. Ветроустановки работают при температуре до –50 °С и способны выдержать ветер скоростью до 70 м/с. Высота каждой из трех ветроустановок — 41,5 м, диаметр лопастей — 33 м.

900 кВт

мощность ветроэлектростанции

3 000 кВт

мощность дизельной электростанции

1 000 кВт

емкость системы аккумулирования энергии

Помимо требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня, на всех этапах строительных работ применяются отраслевые и разработанные в ПАО «РусГидро» корпоративные стандарты контроля качества. Основные механизмы системы управления качеством на этапе проектирования, а также ответственные лица определены в Регламенте по управлению и контролю за реализацией инвестиционного проекта в части разработки документации для объектов нового строительства Группы РусГидро, утвержденном приказом ПАО «РусГидро» от 28.12.2018 № 1021.

Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве (реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства) и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет Единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Надзор за их исполнением осуществляет Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов и их компьютерную обработку для анализа состояния сооружений гидроузла. При сдаче гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику передаются контрольно-измерительная аппаратура и все данные наблюдений по ней в строительный период.

Система контроля качества выполняемых работ при строительстве новых объектов энергетики уточняется индивидуально по каждому объекту в рамках заключенных договоров генерального подряда.

Программа развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа ¹⁰³⁻²

Программа развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа¹ (далее — Программа) на период 2019–2029 годов утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» в июне 2019 года². В 2020 году проведена актуализация Программы на период 2020–2030 годов.

Основные приоритетные направления и задачи, предусмотренные при актуализации Программы:

- формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа, позволяющего обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность на территории Дальневосточного федерального округа с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров на территории Дальневосточного федерального округа) с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;
- формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;
- создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;
- предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;

- определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;
- определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий и влияния реализации программы на стоимость ПАО «РусГидро».

В Программе предусмотрено развитие генерирующих мощностей за счет сооружения новых генерирующих источников для замены выводимого из эксплуатации устаревшего оборудования и обеспечения покрытия перспективных нагрузок, а также проведения мероприятий по модернизации существующего генерирующего оборудования. Программа учитывает реализацию мероприятий по обеспечению схемы внешнего энергоснабжения Восточного полигона ОАО «РЖД» в зоне ответственности Группы РусГидро:

- строительство энергоблоков № 4 и 5 Нерюнгринской ГРЭС суммарной установленной мощностью до 450 МВт в 2025 году;
- расширение Партизанской ГРЭС с увеличением установленной мощности на 280 МВт в 2026 году.

В период до 2030 года по объектам Группы РусГидро намечен вывод из эксплуатации генерирующего оборудования в объеме 1 309,3 МВт, ввод в эксплуатацию 2 247,7 МВт, проведение мероприятий по модернизации существующего генерирующего оборудования с увеличением установленной мощности в объеме 77 МВт. Для обеспечения надежного электроснабжения существующих и перспективных потребителей, а также выдачи мощности электростанций в Программе предусматривается ввод линий электропередачи напряжением 110 кВ и выше в объеме 7 347,3 км.

НАПЛАВНАЯ СЭС
НА НИЖНЕ-БУРЕЙСКОЙ ГЭС

54
кВт
установленная
мощность

НОВЫЕ ПУСКИ

Первая наплавная солнечная электростанция

В водохранилище входящей в Группу РусГидро Нижне-Бурейской ГЭС смонтирована первая в России мобильная наплавная солнечная электростанция. Она представляет собой понтонный модуль.

СЭС располагается в верхнем бьефе Нижне-Бурейской ГЭС и частично обеспечивает собственные нужды станции, что позволит увеличить полезный отпуск электроэнергии. В случае необходимости мобильная солнечная энергоустановка может быть оперативно перебазирована, что существенно расширяет возможности ее использования.

54
кВт
установленная
мощность

140
фотоэлементов

475
кв. м
общая площадь

¹ Программа разработана во исполнение п. 2 протокола совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю. П. Трутнева от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.
² Заседание Совета директоров ПАО «РусГидро» от 24.06.2019 № 292.

Инновационное развитие
РСПП СХ

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года¹ разработана в соответствии с решением Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России² в 2019 году с учетом результатов сопоставления уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Общества с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов³, а также в соответствии с предложениями по актуализации, подготовленными по итогам указанного сопоставления и одобренными Советом директоров Общества⁴.

Основные цели Программы инновационного развития Группы РусГидро

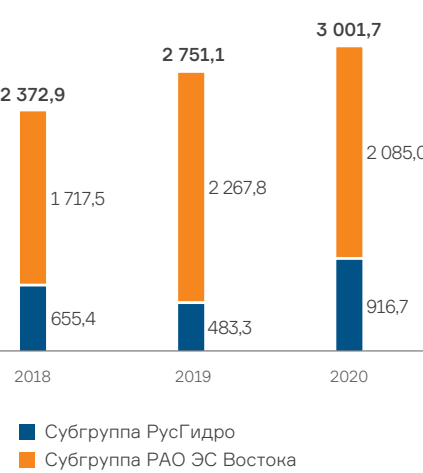
- 1. Повышение экономической и операционной эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения инновационных технических и управленческих решений, направленных:
 - на увеличение срока службы и производительности оборудования;

- развитие технологий повышения надежности и экономичности эксплуатации оборудования;
- повышение качества диагностики оборудования и проактивное выявление и устранение производственных рисков;
- повышение производительности труда;
- снижение зависимости от импортного оборудования и импортозамещение;
- снижение негативного влияния на природу.

- 2. Обеспечение соответствия технологического уровня Группы РусГидро уровню передовых мировых и отечественных энергетических компаний, включая:
 - развитие эффективных технологий строительства, ремонта и реконструкции, а также эксплуатации генерирующих мощностей;
 - развитие технологий в области мониторинга состояния основного оборудования в режиме реального времени;
 - развитие автоматизации процессов обслуживания и ремонта оборудования;
 - развитие новой инновационной продукции на базе накопленных знаний и опыта Группы (например, в области хранения электроэнергии, развития инфраструктуры для электрического транспорта).

- 3. Повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии (в том числе сокращение расходов на собственные нужды и потерь в сетях).
- 4. Развитие экологически чистых источников энергии за счет гидроэнергетического потенциала в регионах Российской Федерации, а также развития альтернативной энергетики на базе возобновляемых источников энергии (ветер, солнечные панели).

Объем финансирования Программы инновационного развития Группы РусГидро⁵, млн руб.



Оценка текущего уровня технологического развития Группы РусГидро относительно ведущих компаний-аналогов, прогноз внедрения ими новых технологий и решений, а также анализ потенциальной экономической эффективности для самой Компании позволили выделить приоритетные направления, на развитии которых Компания сконцентрировалась в отчетном периоде в рамках реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро, в том числе для улучшения позиции относительно мирового уровня.

- Технологические приоритеты развития Группы РусГидро:
- развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами;
 - совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики;
 - применение новых материалов, оборудования и технологий на объектах электроэнергетики;
 - цифровая трансформация;
 - снижение отрицательных воздействий на окружающую среду;
 - развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе его технического состояния.

Интеграция системы управления инновационным развитием ПАО «РусГидро» и Субгруппы ПАО ЭС Востока

В реализацию Программы инновационного развития Группы РусГидро включены производственные компании, научные и проектные институты:

- ПАО «РусГидро»;
- энергетические компании Дальневосточного федерального округа (АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго»);
- проектные институты (АО «ВНИИГ имени Б. Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект»).

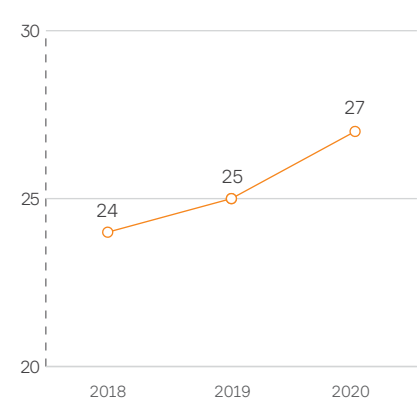
При разработке актуализированной Программы инновационного развития Группы РусГидро

соответствующие программы Общества и Субгруппы ПАО ЭС Востока были объединены, что позволило обеспечить балансировку приоритетов в развитии технологий и бизнеса в различных регионах присутствия, а также сократить расходование ресурсов на подготовку, утверждение и мониторинг двух отдельных программ.

Программа по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности СХ

Управление результатами интеллектуальной деятельности является неотъемлемой частью программы инновационного развития. Группа осуществляет выявление результатов интеллектуальной деятельности и обеспечивает их правовую защиту. В задачи по управлению интеллектуальной деятельностью входит также и коммерциализация прав на научные разработки.

Количество полученных патентов и лицензий, шт.



➤ Подробная информация об итогах реализации Программы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью

Международная деятельность

Основными задачами международной деятельности Группы РусГидро являются привлечение передовых зарубежных

технологий с целью ускорения технологического развития Компании, а также продвижение услуг научно-проектного комплекса на зарубежные рынки, в том числе за счет расширения компетенций в целевых сегментах электроэнергетического сектора.

- Основные направления международной деятельности Группы РусГидро:
- оказание услуг / сотрудничества с зарубежными энергетическими компаниями и производителями энергетического оборудования в области строительства и модернизации объектов традиционной энергетики, сервисного обслуживания;
 - внедрение передовых технологий ВИЭ для энергообеспечения изолированных районов в Дальневосточном федеральном округе;
 - мониторинг и анализ процессов, происходящих в мировой энергетике.

На зарубежных рынках Группа РусГидро представлена организациями научно-проектного комплекса, выполняющими проекты на территории 11 стран: Узбекистана, Киргизии, Таджикистана, Лаоса, Вьетнама, Анголы, Турции, Индии, Египта, Венгрии и Грузии.

Услуги проектирования за рубежом оказываются в области строительства гидроэнергетических и гидротехнических сооружений, объектов атомной энергетики (строительство гидротехнических сооружений), тепловой энергетики (строительство теплоэнергетических сооружений), электросетевого строительства, строительства нефтегазодобывающих, нефтегазотранспортных объектов, включая объекты на шельфе.

Группа РусГидро принимает участие в работе международных правительственных и общественных профильных организаций и интеграционных объединений, в их числе Евразийский экономический союз в части работы с Евразийской экономической комиссией, Электроэнергетический Совет СНГ, Организация Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества, Шанхайская организация сотрудничества, БРИКС и др.

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 24.08.2020 № 312).
² Протокол заседания от 22.10.2018 № 2.
³ Выполнено в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 27.04.2018 № 3262п-П13.
⁴ Протокол от 29.08.2019 № 294.
⁵ Все мероприятия Программы инновационного развития Группы РусГидро финансируются за счет собственных средств.
⁶ В связи с ограничениями, связанными с распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19, выполнение ряда мероприятий НИОКР перенесено на 2021 год.

Представители Группы РусГидро работают в комитетах и рабочих группах ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, членом которых является Компания, включая:

- Глобальное энергетическое партнерство по устойчивому развитию (Global Sustainable Electricity Partnership);
- Международную ассоциацию гидроэнергетики (International Hydropower Association);
- Международную комиссию по большим плотинам (International Commission on Large Dams);
- Мировой энергетический совет (World Energy Council).

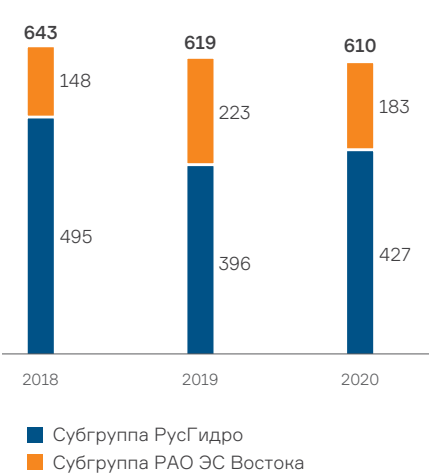
Научно-проектная деятельность

Научно-проектный комплекс Группы РусГидро состоит из двух блоков, принципиально различающихся по функциям, организационным структурам и компетенциям. Проектный комплекс включает АО «Ленгидропроект», АО «Институт Гидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «ХЭТК» и выполняет функции генерального проектировщика. Научно-исследовательский комплекс включает АО «ВНИИГ имени Б. Е. Веденеева», Инжиниринговый центр по тепловой генерации в Дальневосточном федеральном округе АО «ХЭТК» и выполняет исследования в области энергетики, промышленного и гражданского строительства, инженерной защиты, изысканий, материалов, технологий, нормативно-технической документации и др.

В 2020 году совокупное финансирование НИОКР в Группе РусГидро составило 610 млн руб.¹ Выполнявшиеся в 2020 году НИОКР направлены на решение наиболее значимых (критических) технологических вопросов Группы РусГидро, связанных с предотвращением рисков возникновения технологических нарушений, которые могут привести к недоотпуску электроэнергии.

¹ Включая НДС.

Финансирование НИОКР, млн руб. с НДС



Структура финансирования НИОКР в 2020 году, %



Наиболее значимые проекты НИОКР с точки зрения устойчивого развития в 2020 году

Описание	Реализация
Разработка и внедрение технологии защиты и восстановления поверхностей теплообмена конденсационной установки турбоагрегата Т-100 с предварительной очисткой от биологических загрязнений при работе на морской воде СП ВТЭЦ-2	
Цель: разработка опытно-промышленного образца системы технического водоснабжения, обеспечивающего повышение эффективности работы системы путем внедрения инновационной технологии интенсификации процесса теплообмена в конденсаторах турбин и комплекса предварительной очистки от биологических загрязнений при работе на морской воде на базе конденсатора турбоагрегата № 4 СП «Владивостокская ТЭЦ-2».	Работа начата в 2020 году. Подготовлен отчет о патентно-информационном поиске, промежуточные отчеты НИОКР, изготовлены опытно-промышленные образцы с системой предварительной очистки
Решение: улучшение вакуума в конденсаторах турбин, уменьшение их гидравлического сопротивления, снижения аварийных остановок и затрат на штрафные санкции и ремонты	
Разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол	
Цели: - повышение пропускной способности и надежности проводов ЛЭП на 50% по отношению к проводам марки АС при сохранении массы провода, что приведет к экономии за счет дополнительной передаваемой мощности; - повышение надежности ВЛ и системы линий в целом за счет снижения нагрузок на опоры при обледенении и ветровых нагрузках, что увеличит срок эксплуатации проводов; - снижение стоимости нового строительства переходов (на 15–40%) путем сокращения количества опор.	Разработана и запущена экспериментальная пултрузионная установка, а также проведены испытания тестовых образцов сердечника.
Решение: разработка провода с сердечником из композитных материалов на основе термопластичных матриц, а также оборудования для его изготовления	В 2020 году завершены этапы работ № 3 и 4 (всего пять этапов). Заключено дополнительное соглашение от 15.09.2020 № 1 к Договору НИОКР от 17.04.2018 № 169 по изменению срока выполнения работ до 31.05.2021

Проекты НИОКР, снижающие риски экстремальных природных явлений

Одним из ключевых рисков Компании является ущерб в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Группы РусГидро. При этом рискообразующим фактором является невозможность обеспечить полную защиту производственных активов Группы РусГидро от воздействия природных катаклизмов. Мероприятиями, направленными на управление рисками в 2020 году, являются запланированные в соответствии с календарным планом следующие проекты НИОКР:

- разработка и испытание технологии мониторинга напряжений в конструктивных элементах гидротехнических сооружений при выходе из строя тензометров КИА;
- разработка программно-аппаратного комплекса мониторинга и прогнозирования надежности гидротехнических сооружений ГЭС (ГАЭС) в сложных инженерно-геологических условиях;
- разработка автоматизированной системы сигнализации разрывов водоводов и измерения турбинных расходов на деривационных и приплотинных ГЭС;
- разработка рекомендаций по учету антропогенного воздействия в нижнем бьефе ГЭС на состояние гидротехнических сооружений, оборудования и энергоэффективность ГЭС;
- исследование новых технологий по ремонту и восстановлению элементов гидротехнических сооружений с увеличением сроков службы и надежности, разработка руководства по их внедрению;
- создание экспертной системы поддержки принятия решений по реагированию на инциденты, аварии и чрезвычайные ситуации на производственных объектах Группы РусГидро.

Цифровизация бизнес-процессов

На сегодняшний день в PAO «РусГидро» приняты следующие документы в части цифровой трансформации:

- Концепция цифровой трансформации Группы РусГидро¹;
- Программа цифровизации PAO «РусГидро»².

¹ Разработана во исполнение приказа от 10.12.2018 № 952 «Об утверждении Программы цифровизации PAO «РусГидро» в соответствии с утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1632р программой «Цифровая экономика Российской Федерации», утверждена решением Координационного комитета по ИТ от 15.06.2020 № 10.

² Утверждена решением Координационного комитета по ИТ от 02.10.2020 № 12, утверждена приказом от 10.12.2018 № 952.

Концепция цифровой трансформации Группы РусГидро

Концепция цифровой трансформации Группы РусГидро (далее — Концепция) поддерживает цель ведомственного проекта «Цифровая энергетика» Минэнерго России, которая заключается в преобразовании энергетической инфраструктуры Российской Федерации посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений. Основной целью цифровой трансформации Группы РусГидро является повышение операционной эффективности основных и обеспечивающих бизнес-процессов:

- за счет применения сквозных цифровых технологий;
- обеспечения взаимодействия всех участников цифровой экосистемы;
- создания и поддержания цифровой корпоративной культуры.

Для достижения цели цифровой трансформации поставлены следующие задачи:

- организовать работу по выработке, отбору и реализации цифровых инициатив;
- сформировать кадровый потенциал, обладающий необходимыми компетенциями;
- внедрить методы принятия решений, основанные на анализе данных.

Концепция описывает целевую компонентную модель деятельности и целевую архитектуру Компании в условиях цифровой трансформации на горизонте до 2030 года. Целевая модель учитывает сквозные цифровые технологии, повышающие эффективность деятельности Компании.

Предлагаемые в рамках Концепции направления развития включают организацию Центра компетенций цифровой трансформации, отвечающего за поиск возможностей для повышения эффективности производственных и бизнес-процессов, анализ данных и внедрение технологических инициатив.

Под технологическими инициативами понимаются варианты использования и комбинирования сквозных технологий в решениях для бизнеса, направленные на повышение прозрачности, гибкости и эффективности операционных и производственных процессов.

Программа цифровизации PAO «РусГидро

Реализация Программы цифровизации PAO «РусГидро» (далее — Программа) осуществляется Департаментом информационных технологий и цифрового развития. Программа содержит перечень и описание 22 проектов, направленных на цифровую трансформацию Компании. Программа нацелена на снижение затрат на развитие и эксплуатацию объектов Группы РусГидро за счет преобразования, интеллектуализации и оптимизации моделей управления на основе анализа информации о технологических и бизнес-процессах.

В 2020 году Программа дополнена следующими проектами:

- создание единой информационной системы контроля и мониторинга эффективности работы объектов локальной генерации в Группе РусГидро;
- создание интерактивной карты оценки технического потенциала использования ресурсов ветровой и солнечной генерации с учетом цифрового моделирования рельефа местности на объектах локальной генерации в изолированных и труднодоступных районах Дальневосточного федерального округа;
- разработка единой системы автоматизации управления технологическим присоединением и перспективным развитием;
- модернизация серверных помещений филиалов;
- разработка проектной и рабочей документации на АСТУ и ГЩУ Каскада Кубанских ГЭС и Кабардино-Балкарского филиала;
- создание информационной системы для работы с единой базой технических документов Группы РусГидро;
- автоматический мониторинг исполнения заданий плановой и вторичной мощности;
- создание мобильного решения для оперативного персонала с применением технологии AR;
- пилотный проект по созданию модели машинного обучения для оптимизации режимов работы производственного оборудования.

Финансовые и экономические результаты

Основные финансовые показатели

Финансовые результаты Группы РусГидро отражают рост выработки электроэнергии в 2020 году, обусловленный ростом выше среднего-летнего притока в большинство водохранилищ ГЭС. Общая выручка в 2020 году составила 429,6 млрд руб. (+5,6%). Показатель EBITDA увеличился на 23,4% и составил 120,3 млрд руб. Операционные расходы выросли на 1,0%, в основном на фоне

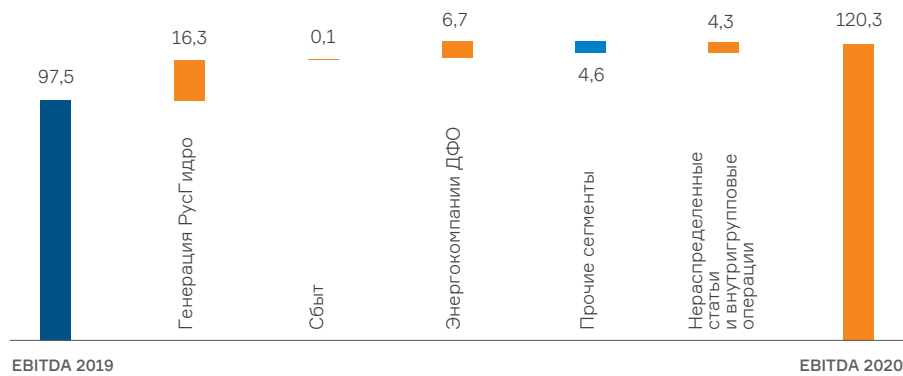
увеличения амортизации основных средств, налога на имущество, расходов на закупную электроэнергию и мощность с одновременным снижением расходов на топливо и услуги сторонних организаций. Чистая прибыль в 2020 году составила 46,6 млрд руб. (рост в 77,6 раза в сравнении с 2019 годом), а скорректированная чистая прибыль — 67,0 млрд руб. (+30,1%).

Показатели прибыли, млрд руб.

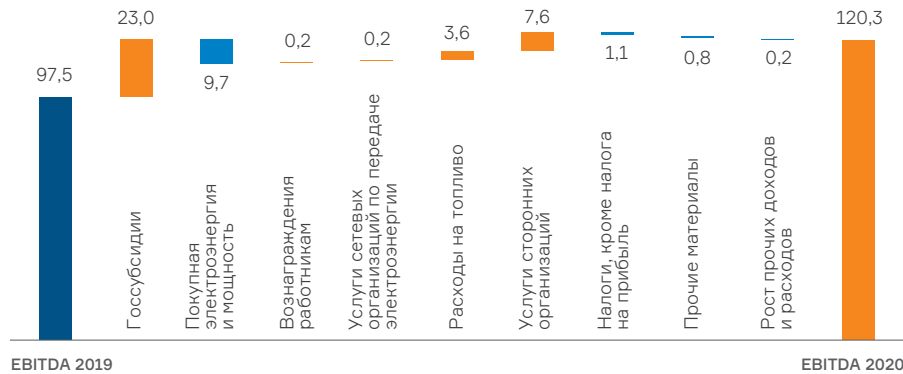
Показатель ¹	2018	2019	2020	2020/2019
EBITDA, млрд руб.	109,7	97,5	120,3	23,4%
Рентабельность по EBITDA, %	27,0	23,9	27,9	4 п. п.
Чистая прибыль, млрд руб.	31,8	0,6	46,6	7 666,7%
Рентабельность по чистой прибыли, %	7,8	0,2	10,8	10,6 п. п.
Чистая прибыль на одну акцию, руб.	0,0739	0,0121	0,1087	798,3%
Рентабельность активов (ROA), %	3,4	0,1	4,9	4,8 п. п.
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	5,5	0,1	7,9	7,8 п. п.
Скорректированная чистая прибыль, млрд руб.	70,8	51,5	67,0	30,1%

¹ Показатели «Рентабельность по чистой прибыли» и «Рентабельность по EBITDA» рассчитаны с учетом прочих операционных доходов, полученных Группой РусГидро в 2018 году (5,5 млрд руб.), в 2019 году (1,2 млрд руб.) и в 2020 году (1,2 млрд руб.) в виде прибыли от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, доходов по присужденным санкциям, доходов от продажи/мены акций.

Факторный анализ EBITDA по сегментам, млрд руб.



Факторный анализ EBITDA (расходы), млрд руб.



Структура распределения чистой прибыли за 2019 год (РСБУ), %



Резервный фонд
Развитие Общества
Дивиденды

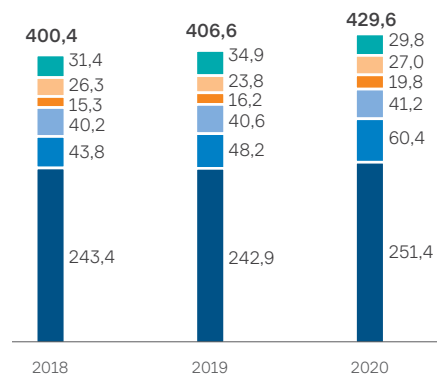
Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора представлены в Приложении 15 Книги приложений

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение представлены в Приложении 16 Книги приложений

Подробная информация о распределении прибыли, в том числе направляемой на развитие Общества, представлена на сайте Компании

Общая выручка

Динамика и структура общей выручки, млрд руб.



Основное увеличение выручки в течение 2020 года по сравнению с аналогичным периодом 2019 года связано с ростом выручки от продажи электроэнергии и продажи мощности, преимущественно объектов генерации ПАО «РусГидро».

Увеличение выручки от продажи электроэнергии в сегменте «Генерация РусГидро» за 2020 год на 7,4% вызвано ростом выработки электроэнергии на фоне повышенной водности в большинстве водохранилищ ГЭС. Увеличение выручки от реализации электроэнергии в сегменте «Энергокомпании ДФО» за 2020 год на 2,3% обусловлено ростом средней цены реализации электроэнергии и ростом объема реализации.

ВЫСОКАЯ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

23,3

млрд руб.
рекордные дивиденды
за 2020 год

РОСТ
РЫНОЧНОЙ
КАПИТАЛИЗАЦИИ

↑46,1%
345,8
млрд руб.

50% чистой
прибыли
Группы РусГидро
по МСФО
направляется
на выплату дивидендов

➔ Подробнее читайте на с. 40

В течение 2020 года компаниями Группы РусГидро проводились мероприятия по оптимизации стоимости заимствований. В итоге средневзвешенная ставка рублевых заимствований на конец года снизилась до 6,7% годовых

СНИЖЕНИЕ
ОБЩЕГО
ФИНАНСОВОГО
ДОЛГА

↓6%
219,2
млрд руб.

1,0x
чистый финансовый долг /
EBITDA

НИЗКАЯ

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

120,3
млрд руб.
показатель EBITDA
в 2020 году

В сегменте «Сбыт» за 2020 год увеличение составило 3,1%, преимущественно в ПАО «ДЭК» на фоне роста полезного отпуска, а также в остальных компаниях сегмента в связи с заключением новых договоров энергоснабжения с покупателями и увеличением средней цены реализации электроэнергии.

Наибольшее увеличение выручки от реализации мощности произошло в сегменте «Генерация РусГидро» за счет ввода в эксплуатацию Зарамагской ГЭС-1, Верхнебалкарской малой ГЭС, Усть-Джегутинской малой ГЭС и Барсучковской малой ГЭС.

Увеличение выручки от реализации теплотенергии и горячей воды в основном обусловлено ростом тарифа на тепловую энергию, а также увеличением полезного отпуска и запуском ТЭЦ в г. Советская Гавань.

Уменьшение прочей выручки произошло в сегменте «Энергокомпания ДФО» в связи с существенным сокращением выручки от технологического присоединения к сетям в АО «ДРСК». В то же время произошло увеличение выручки в АО «ДГК» от реализации топлива и оказания услуг по техническому обслуживанию ООО «Приморская ГРЭС», выбывшего из периметра Группы в июне 2020 года, а также выручки ПАО «Якутскэнерго», АО «ДРСК» и ПАО «Магаданэнерго» от передачи электроэнергии. Также произошло сокращение выручки в сегменте «Прочие» в связи с сокращением объемов выполненных работ по капитальному строительству / ремонтам и снижением спроса на нефтепродукты в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией.

Финансовая
помощь от органов
государственной
власти 201–4

В соответствии с рядом законодательных актов субъектов Российской Федерации некоторым компаниям Группы предоставлены государственные субсидии на компенсацию разницы между утвержденными и экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию, а также на компенсацию расходов на топливо и покупную электроэнергию. Региональные субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и Сахалинской области.

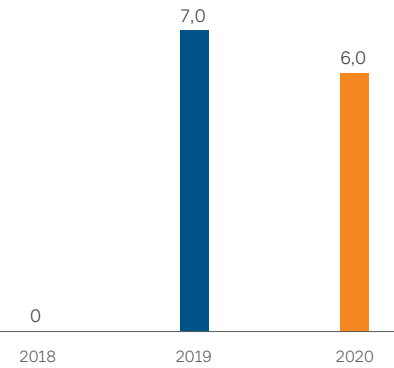
В течение 2020 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в размере 46,8 млрд руб. Общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками — компаниями, входящими в Группу, — в связи с вступлением в силу Постановления Правительства Российской Федерации № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за 2020 год составила 27,0 млрд руб. Размер прочих субсидий составил 19,8 млрд руб.

↑ Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году представлена в Приложении 8 Книги приложений

Взносы в уставный капитал

В целях реализации программы капитального строительства энергетических объектов в уставный капитал ПАО «РусГидро» из федерального бюджета предоставлены инвестиции.

Взносы в уставный капитал ПАО «РусГидро», млрд руб.



В 2020 году взнос в уставный капитал ПАО «РусГидро» из федерального бюджета в размере 6,0 млрд руб. направлен в уставный капитал АО «Чукотэнерго» на цели финансирования инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек — Билибино» (этап строительства № 1).

Операционные
расходы

Расходы на покупную электроэнергию и мощность выросли в сегменте «Сбыт» в связи с увеличением объема приобретаемой электрической энергии и мощности при росте цены закупки, в сегменте «Энергокомпания ДФО» — на фоне замещения производства собственной электроэнергии покупкой электроэнергии от введенной в эксплуатацию плавучей атомной теплоэлектростанции в г. Певек Чукотского автономного округа.

Расходы на услуги сторонних организаций снизились на 18,5 % в результате сокращения расходов на услуги по технологическому присоединению к сети и снижения ремонтных работ, при этом произошло увеличение расходов на консультационные, юридические и информационные услуги, расходов на охрану, а также на приобретение и транспортировку тепловой энергии.

Увеличение расходов на амортизацию основных средств связано с вводом в эксплуатацию новых мощностей (Нижне-Бурейская ГЭС, Сахалинская ГРЭС-2, Зарамагская ГЭС-1, ТЭЦ в г. Советская Гавань), а также в связи с модернизацией, проводимой в филиалах ПАО «РусГидро».

Увеличение налогов, кроме налога на прибыль, произошло в основном за счет увеличения расходов по налогу на имущество в связи с вводом в эксплуатацию Нижне-Бурейской ГЭС и Зарамагской ГЭС-1, а также в связи с модернизацией и реконструкцией недвижимого имущества и вводом новых объектов основных средств на станциях ПАО «РусГидро».

Структура операционных расходов, млрд руб.

Показатель	2018	2019	2020	2020/2019, %
Вознаграждение работникам	75,9	80,4	80,2	−0,2
Расходы на топливо	64,8	71,4	67,8	−5,0
Покупная электроэнергия и мощность	41,8	46,3	56,0	21,0
Услуги сторонних организаций	35,1	41,0	33,4	−18,5
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	39,5	37,0	36,8	−0,5
Амортизация	22,3	25,7	28,9	12,5
Налоги, кроме налога на прибыль	12,2	12,1	13,3	9,9
Прочие материалы	10,9	11,3	12,1	7,1
Расходы на водопользование	4,1	4,3	5,1	18,6
Прочие расходы	8,3	7,1	6,4	−9,9
Итого	314,9	336,6	340,0	1,0



Распределение прямой экономической стоимости

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млрд руб. 201–1

Показатель	2018	2019	2020
Созданная экономическая стоимость	402,1	405,6	429,9
Доходы от операционной деятельности	353,4	362,1	377,8
Доходы от процентов по займам и полученные дивиденды	8,9	7,1	6,1
Убытки от продажи активов	–1,8	–1,6	–0,8
Государственные субсидии	41,6	37,9	46,8
Распределенная экономическая стоимость	316,5	335,7	340,3
Операционные затраты	201,3	215,2	214,1
Заработная плата и другие выплаты и льготы работникам	75,9	80,4	80,2
Выплаты поставщикам капитала	11,9	11,7	16,7
Выплаты государству	26,1	26,9	27,5
Инвестиции в сообщества	1,4	1,5	1,8
Нераспределенная экономическая стоимость	85,5	69,9	89,6

Активы и обязательства

Изменение активов преимущественно связано с увеличением стоимости основных средств в связи с реализаци-ей инвестиционной программы Группы,

увеличением средств, размещенных на депозитах на срок до 90 дней, и уве-личением переплаты по налогу на при-быль, в основном в ПАО «РусГидро».

Справедливая стоимость беспоста-вочного форварда на собственные акции, отраженного в соответствии

с условиями сделки с Банк ВТБ (ПАО), снизилась с 28,5 млрд руб.на 31.12.2019 до 15,0 млрд руб. на 31.12.2020. Основной причиной изменения спра-ведливой стоимости форвардного инструмента стала динамика рыночной стоимости акций ПАО «РусГидро» в течение отчетного периода.

Динамика и структура активов, млрд руб.

Показатель	2018	2019	2020
Основные средства	669,4	677,9	682,6
Все внеоборотные активы, кроме основных средств	53,1	55,9	53,1
Денежные средства и эквиваленты	65,4	41,0	58,3
Дебиторская задолженность и авансы выданные	75,2	54,3	52,2
Товарно-материальные запасы	30,7	34,4	35,1
Прочие оборотные активы	37,6	58,5	60,7
Внеоборотные активы и активы группы выбытия, классифицируемые как предназначенные для продажи	0,5	3,1	0,0
Итого	931,9	925,1	942,0

Структура обязательств изменилась в сторону увеличения краткосрочных заемных средств и краткосрочной части долгосрочных заемных средств с одно-временным сокращением долгосроч-ных заемных средств. Еврооблигации, выпущенные в феврале 2018 года

на сумму 20,0 млрд руб., переведены в краткосрочную часть долгосрочных заемных средств. В июне 2020 года Группа погасила российские облигации, выпущенные в июне 2017 года, на сумму 10,0 млрд руб. В отчетном периоде Группа привлекла

долгосрочные и краткосрочные кредиты ПАО Сбербанк, баланс привлеченных в 2020 году кредитных средств составляет 13,3 млрд руб. по состоянию на 31.12.2020 (энергокомпании Дальневосточного федерального округа).

Капитал и обязательства, млрд руб.

Показатель	2018	2019	2020
Капитал	586,2	569,9	608,9
Обязательства, в том числе:	345,7	355,2	333,1
долгосрочные заемные средства	157,9	162,5	129,9
беспоставочный форвард на акции	31,9	28,5	15,0
отложенные налоговые обязательства	13,8	15,3	17,6
прочие долгосрочные обязательства	22,0	22,4	22,8
краткосрочные заемные средства	38,9	39,4	76,1
кредиторская задолженность и начисления	64,6	59,6	54,4
кредиторская задолженность по выпущенным акциям	0,0	7,0	0,0
кредиторская задолженность по налогам	16,6	17,2	17,3
обязательства группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи	0,0	3,3	0,0
Итого	931,9	925,1	942,0

Управление долговым портфелем

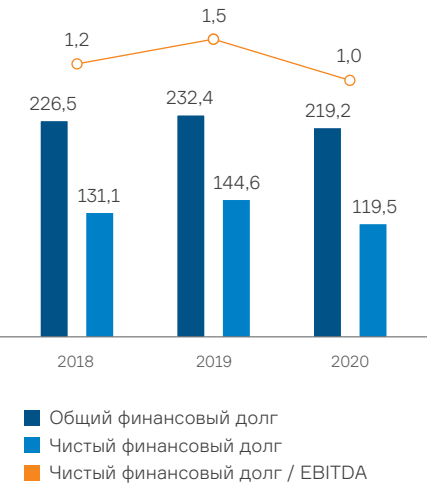
Сохранение сбалансированного уровня долговой нагрузки продолжает оставаться приоритетом финансовой политики Группы РусГидро.

Объемы общего и чистого финан-сового долга¹ Группы РусГидро на конец 2020 года снизились и со-ставили соответственно 219,2 (–6%) и 119,5 (–17%) млрд руб. По итогам

отчетного периода показатель долго-вой нагрузки находится на уровне 1,0х, что подтверждает устойчивую финансо-вую позицию Группы.

Структура долга оптимально сбалансирована по инструментам, стоимости и валюте. Группа исполь-зует в своей финансовой деятель-ности диверсифицированный набор финансовых инструментов, что позво-ляет привлекать фондирование на наиболее выгодных условиях текущей рыночной конъюнктуры. Финансовые риски (валютный, про-центный) минимальны.

Динамика общего и чистого финансового долга, уровня долговой нагрузки, млрд руб.



¹ Чистый финансовый долг рассчитан как финансовый долг за вычетом денежных средств и эквивалентов (включая банковские депозиты сроком до одного года) в соответствии с финансовой отчетностью Группы РусГидро по МСФО на конец отчетного года. В состав финансового долга включены обязательства по долгосроч-ным и краткосрочным заемным средствам (без начисленных процентов к уплате), включая обязательства по беспоставочному форварду на акции.

В течение 2020 года компаниями Группы РусГидро проводились мероприятия по оптимизации стоимости заимствований. Таким образом, средневзвешенная ставка рублевых заимствований на конец года составила около 6,7% годовых (7,6% годовых на конец 2019 года). Доли финансового долга (без учета обязательств по беспоставочному форварду на акции и арендных обязательств) Группы РусГидро на 31.12.2020, сформированного в российских рублях¹ и с фиксированной процентной ставкой, составляют 100 и 87% соответственно, что подтверждает отсутствие валютного риска и минимальный уровень процентного риска для Группы РусГидро в части финансовой задолженности.

Структура долга, %



Структура долгосрочной части задолженности по заимствованиям Группы РусГидро в 2020 году по-прежнему представлена преимущественно долгосрочными кредитами (49%) и долговыми ценными бумагами — локальными облигациями и еврооблигациями (41%).

Структура краткосрочной части задолженности по заимствованиям на конец отчетного периода аналогична структуре долгосрочного долга. По итогам 2020 года увеличение краткосрочной части долга связано с плановыми погашениями в 2021 году — главным образом с исполнением обязательств по долговым ценным бумагам (еврооблигации, локальные облигации) с номиналом к погашению на общую сумму 34,7 млрд руб., с учетом сделки хеджирования еврооблигаций в юанях.

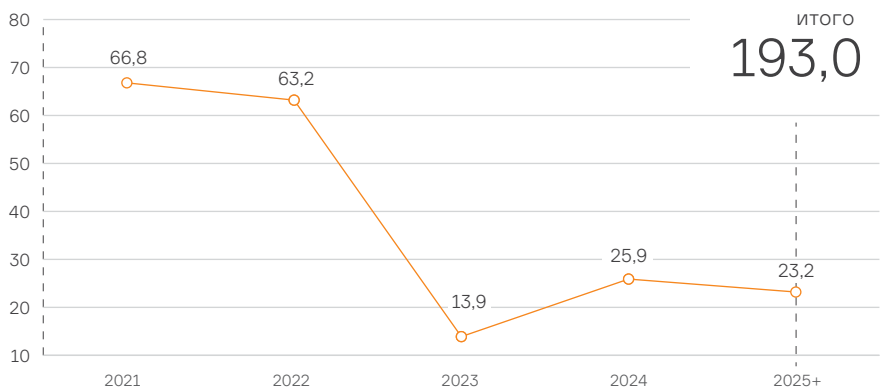
По итогам отчетного периода отмечается сокращение как по поступлениям долгосрочных заемных средств (более 45%), так и по поступлениям

краткосрочных заемных средств (более 10%), что объясняется снижением необходимости в привлечении новых заимствований с учетом высоких производственных и финансовых результатов Группы. В течение 2020 года Группа РусГидро успешно выполняла все свои обязательства по выплате купонных доходов, обслуживанию кредитных договоров и погашению долговых ценных бумаг.

У Группы сбалансированный график погашения долга, в том числе долговых обязательств на 2021 год.

На конец отчетного периода у Группы сформирован необходимый объем ликвидности для целей выполнения своих обязательств по действующим краткосрочным кредитам и долговым ценным бумагам, а также обеспечен доступный объем выборки по действующим кредитным соглашениям, в связи с чем финансовые риски Группы оцениваются как незначительные.

График погашения основной суммы долга на 31.12.2020 (без учета обязательств по аренде), млрд руб.



¹ С учетом сделки хеджирования валютных обязательств по выпуску еврооблигаций в офшорных китайских юанях.

Облигации

Локальные облигации

По состоянию на 31.12.2020 в обращении находилось пять выпусков облигаций ПАО «РусГидро» общим номинальным объемом 45,0 млрд руб. (объем в обращении — 3,2 млрд руб.).

Еврооблигации

По состоянию на 31.12.2020 в обращении находилось пять выпусков еврооблигаций общим номинальным объемом 70 млрд руб. и 1,5 млрд офшорных китайских юаней, размещенных компанией специального назначения RusHydro Capital Markets DAC на Ирландской фондовой бирже

по правилам Reg S. Все выпуски имеют подтвержденные долгосрочные кредитные рейтинги как минимум двух ведущих международных рейтинговых агентств и национального рейтингового агентства АКРА, соответствующие уровню рейтинга ПАО «РусГидро».

Основные параметры выпусков облигаций

Общие параметры выпусков			Облигации серий 01 и 02	Облигации серий 07 и 08	Облигации серии 09
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Государственный регистрационный номер	4-01-55038-E 4-02-55038-E	4-07-55038-E 4-08-55038-E	4-09-55038-E
Номинал	1 тыс. руб.	Дата регистрации	23.09.2010	27.12.2012	27.12.2012
Номинальный объем каждого выпуска	Серия 01 — 10 млрд руб.	Дата размещения	25.04.2011	14.02.2013	28.04.2015
	Серия 02 — 5 млрд руб.	Дата оферты	22.04.2016	13.02.2018	27.10.2017
	Серии 07, 08, 09 — по 10 млрд руб. каждый	Дата погашения	12.04.2021	02.02.2023	21.04.2023 15.04.2025
Цена размещения	100%	Ставка купона	1–10 купоны — 8,0% годовых	1–10 купоны — 8,5% годовых	1–5 купоны — 12,75% годовых
			11–20 купоны — 9,5%	11–20 купоны — 0,1%	6–16 купоны — 7,5% 17–20 купоны — ставку определяет эмитент
Способ размещения	Открытая подписка, букбилдинг	Доходность первичного размещения	8,16%	8,68%	13,16%
Периодичность выплаты купона	2 раза в год	Доходность по цене последней сделки на дату 31.12.2020, % годовых	Серия 01 — 9,34% Серия 02 — 7,61%	Серия 07 — 1,58% Серия 08 — 3,11%	Серия 09 — 5,63%

Основные параметры выпусков еврооблигаций

Дата размещения	Дата погашения	Валюта выпуска	Объем, млрд	Ставка купона, % годовых	Периодичность выплаты купона	ISIN
28.09.2017	28.09.2022	RUB	20,0	8 125	2 раза в год	XS1691350455
15.02.2018	15.02.2021 ¹	RUB	20,0	7,40	2 раза в год	XS1769724755
21.11.2018	21.11.2021	CNH	1,5	6 125	2 раза в год	XS1912655054
27.11.2018	27.01.2022	RUB	15,0	8 975	2 раза в год	XS1912654677
25.11.2019	25.11.2024	RUB	15,0	6,80	2 раза в год	XS2082937967

¹ Событие после отчетной даты: обязательства по выпуску еврооблигаций ISIN XS1769724755 (выплата купона, погашение) исполнены в полном объеме за счет собственных средств.

Движение
денежных средств

На 31.12.2020 денежные средства Группы составили 58,3 млрд руб. (на 31.12.2019 — 41,0 млрд руб.). В 2020 году Группа финансировала инвестиционную деятельность за счет прибыли, амортизации, возврата НДС, прочих собственных средств, привлеченных средств, средств федерального бюджета. За 2020 год размер чистых поступлений денежных средств от операционной деятельности увеличился на 30,8%. Сумма денежных потоков по операционной деятельности до изменений оборотного капитала увеличилась на 24,0% в результате роста прибыли Группы.

Увеличение использования денежных средств отражает снижение общего объема заемных средств за счет собственных оборотных средств.

Денежные потоки
от операционной,
инвестиционной и финансовой
деятельности, млрд руб.



58,3
млрд руб.

денежные средства Группы
на 31.12.2020

30,8%

рост чистых поступлений денежных
средств от операционной
деятельности

Динамика свободного денежного потока, млрд руб.

Показатель	2018	2019	2020
Поступление денежных средств от операционной деятельности	84,6	75,7	99,0
Использование денежных средств на приобретение основных средств, включая погашение обязательств по аренде	−67,4	−75,7	−59,7
Проценты уплаченные (включая платежи по валютно-процентному свопу и расходы по фиксации максимума ставки)	−14,2	−14,9	−15,1
Проценты полученные	5,5	5,6	5,4
Поступления от продажи акций ПАО «Интер РАО»	2,2	15,0	0,0
Поступления от продажи и выбытия активов	1,8	1,3	0,3
Расходы, связанные с приобретением акций ассоциированных организаций и выбытием дочерних обществ	0,0	0,0	−2,0
Свободный денежный поток (FCF)	12,5	7,0	27,9

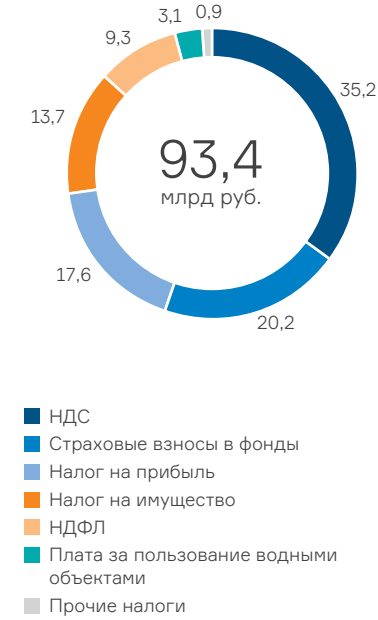
Налоговые
выплаты

Группа РусГидро является одним из основных налогоплательщиков в большинстве регионов, в которых осуществляет свою деятельность. В 2020 году объем налоговых отчислений Группы РусГидро в бюджеты всех уровней составил 93,4 млрд руб., в том числе 38,4 млрд руб. налогов выплачено в региональные бюджеты.

Налоговые отчисления Группы
РусГидро в бюджеты разного
уровня, млрд руб.



Структура налоговых отчислений
Группы РусГидро, %



↑ Подробнее о выплаченных налогах в региональные и местные бюджеты в разрезе субъектов Российской Федерации читайте в **Приложении 34 Книги приложений**

Выплаченные налоги в региональные бюджеты в 2020 году, млрд руб.

Амурская область	4,7
Республика Саха (Якутия)	3,2
Хабаровский край	2,4
Приморский край	2,3
Москва	2,2
Республика Дагестан	2,1
Волгоградская область	2,1
Магаданская область	2,1
Красноярский край	2,1
Республика Хакасия	2,2
Саратовская область	1,8
Самарская область	1,5
Камчатский край	1,1
Прочие субъекты Российской Федерации	8,6

Рост налоговых отчислений
Группы РусГидро в бюджеты
разного уровня

13,8%

ВЫСОКАЯ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

17,3%

рост производительности
труда

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

↑77,7 раза

46,6

млрд руб.

Ввиду высоких
производственных
показателей
и контроля
за расходами
Группа РусГидро
продемонстрировала
сильные финансовые
результаты

↑3 п. п.

81%

электроэнергии Группы
РусГидро

ВЫРАБОТАНО ОБЪЕКТАМИ НА БАЗЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ

Аварий и инцидентов,
повлекших ущерб
окружающей среде,
не было

1,7

млрд руб.
направлено на охрану
окружающей среды

НИЗКОЕ

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ



Подробнее читайте на с. 40

Производственные и операционные результаты

Ключевые производственные активы

Генерирующие объекты

Производство электроэнергии и тепла является основным видом деятельности для Группы РусГидро. В структуру активов Группы входит более 70 объектов возобновляемой энергетики, а также объекты тепловой генерации и электросетевые активы на Дальнем Востоке. Установленная мощность электростанций, входящих в состав Группы РусГидро, включая Богучанскую ГЭС, по состоянию

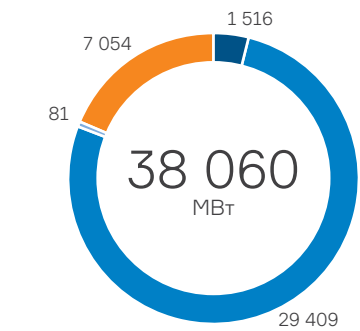
на 01.01.2021 составила 38 060 МВт¹, снизившись на 1 623 МВт относительно 01.01.2020. Установленная тепловая мощность снизилась на 182,2 Гкал/ч — до 18 839 Гкал/ч.

Основные изменения установленной электрической мощности объектов Группы РусГидро произошли за счет ввода в эксплуатацию Зарамагской ГЭС-1 (346 МВт), Верхнебалкарской малой ГЭС (10 МВт), Усть-Джегутинской малой ГЭС (5,6 МВт), Барсучковской малой ГЭС (5,25 МВт), ТЭЦ в г. Советская Гавань (126 МВт), продажи Приморской ГРЭС (1 467 МВт) и ГЭС в Армении (561 МВт), а также в результате реализации программы комплексной

модернизации на Рыбинской ГЭС (+10 МВт) и Воткинской ГЭС (+15 МВт).

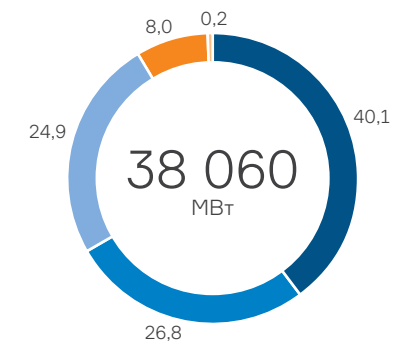
В структуре установленной мощности преобладают ГЭС — 29 409 МВт², или 77,3% от общей установленной мощности; 7 054,8 МВт, или 18,5% от установленной мощности, относится к категории ТЭС, входящих в Субгруппу РАО ЭС Востока. В структуру активов также входят Загорская ГАЭС установленной мощностью 1 200 МВт, Зеленчукская ГЭС-ГАЭС мощностью 300 МВт и Кубанская ГАЭС мощностью 15,9 МВт. Энергообъекты на основе ВИЭ в составе Группы РусГидро, включая ГеоЭС, ВЭС и СЭС, имеют общую установленную мощность в размере 80,76 МВт.

Установленная мощность по видам генерации, МВт EU1



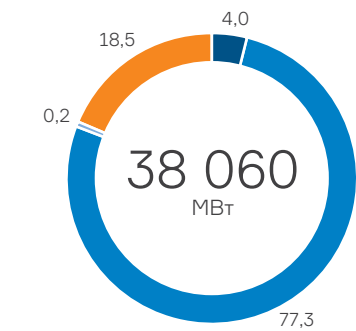
■ ГАЭС, ГЭС-ГАЭС
■ ГЭС
■ ВИЭ
■ ТЭС

Структура установленной мощности по режимам регулирования, % EU1



■ Первая ценовая зона
■ Вторая ценовая зона
■ Неценовая зона ОЭС Востока
■ Изолированная неценовая зона
■ Розничный рынок

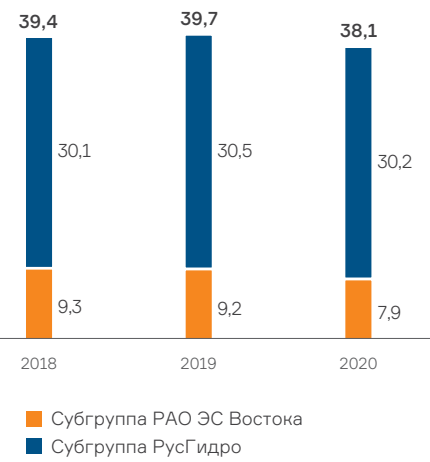
Структура установленной мощности по первичным источникам энергии, % EU1



■ ГАЭС, ГЭС-ГАЭС
■ ГЭС
■ ВИЭ
■ ТЭС

¹ Данные приведены с учетом ПАО «Богучанская ГЭС» (совместное предприятие ПАО «РусГидро» и ОК «РУСАЛ»). Основной причиной снижения мощности является исключение из периметра Группы РусГидро Приморской ГРЭС.
² Не учитываются ГАЭС (в том числе ГЭС-ГАЭС).

Установленная мощность, ГВт



Электрические сети

Компании Субгруппы РАО ЭС Востока осуществляют передачу и распределение электроэнергии как в ОЭС Востока, так и в технологически изолированных территориальных энергосистемах.

Изменения в протяженности линий электропередачи (+0,8%), количестве (+1,2%) и мощности (+3,1%) трансформаторных подстанций в первую очередь связаны с вводом объектов нового строительства, заключением договоров аренды (ремонтно-эксплуатационного обслуживания) объектов электросетевого хозяйства, выполнением технического присоединения потребителей к электрическим сетям, инвентаризацией состава электросетевых активов. Потери в сетях снижены до уровня 9,64%.

¹ Метод измерения — по цепям.

Протяженность надземных и подземных линий электропередачи по режимам регулирования, км EU4¹

Класс сетей	2018		2019		2020	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Протяженность передающих линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
220 кВ	—	5 179,9	2 041,0	3 241,9	2 044,4	3 523,7
110 кВ	7 975,2	5 898,0	10 568,8	3 482,5	10 599,8	3 620,9
35 кВ	8 856,0	6 916,5	12 479,0	3 471,9	12 486,3	3 490,7
Кабельные линии электропередачи						
110 кВ	40,1	4,7	41,2	4,6	44,1	4,6
35 кВ	91,6	4,0	91,6	6,1	92,9	6,4
Протяженность распределительных линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
6 (10) кВ	20 621,8	11 025,4	28 035,4	3 596,2	28 004,0	3 787,1
0,4 кВ	20 503,1	11 677,3	28 020,8	4 109,2	27 718,9	4 329,7
Кабельные линии электропередачи						
6 (10) кВ	1 267,9	2 085,8	1 880,2	1 317,2	1 941,3	1 419,7
0,4 кВ	1 119,7	1 480,4	1 785,6	847,2	1 854,7	884,1
Итого	104 747,4		105 020,4		105 853,3	

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций 6–220 кВ

Показатель	2018		2019		2020	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Количество ПС 220 кВ, шт.	1	27	8	24	8	25
Мощность ПС 220 кВ, МВА	80	3 351	1 152	3 117	1 119	3 435
Количество ПС 110 кВ, шт.	246	139	317	73	319	73
Мощность ПС 110 кВ, МВА	7 667	4 694	10 119	2 596	10 396	2 619
Количество ПС 35 кВ, шт.	479	386	656	228	613	219
Мощность ПС 35 кВ, МВА	4 446	1 715	4 965	1 365	5 044	1 382
Количество ПС 6 (10) кВ, шт.	11 121	9 601	16 542	4 105	16 725	4 242
Мощность ПС 6 (10) кВ, МВА	3 565	3 799	5 368	1 832	5 595	1 884
Итого количество подстанций, шт.	22 000		21 953		22 224	
Итого мощность подстанций, МВА	29 317		30 514		31 474	

Тепловые сети и котельные

Подконтрольные общества Группы компаний ПАО «РусГидро» (АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутск-энерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Сахаэнерго») осуществляют эксплуатацию теплогенерирующего оборудования и тепловых сетей для обеспечения теплоснабжения населенных пунктов и промышленных предприятий. В теплоснабжении потребителей Дальневосточного федерального округа также принимают участие электрокотельные филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиала ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС».

Протяженность тепловых сетей, км

	2020
Протяженность тепловых сетей в одноконтурном исполнении	4 008,5
Протяженность тепловых сетей в двухконтурном исполнении	2 002,8

Количество и установленная мощность локальных котельных, включая электрокотельные филиалов

225
котельных

3 694,0
Гкал/ч

установленная тепловая мощность

Сбытовые компании

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована в Субгруппе ЭСК РусГидро, которая осуществляет управление энергосбытовыми компаниями Группы — гарантирующими поставщиками в нескольких регионах Российской Федерации и поставляет электроэнергию как самостоятельно, так и через указанные подконтрольные компании.

На территории первой и второй ценовой зоны энергосбытовую деятельность осуществляют ПАО «РЭСК», АО «ЧЭСК», ПАО «Красноярскэнергосбыт».

ПАО «ДЭК» обеспечивает обслуживание потребителей электрической и тепловой энергии в неценовой зоне оптового рынка и территориально изолированных энергосистемах: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго» (Нерюнгринский район Республики Саха (Якутия)), ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго».

14,2%

доля Группы РусГидро в общей выработке электроэнергии в России

Мощность и выработка энергии на объектах ВЭС и СЭС Группы РусГидро

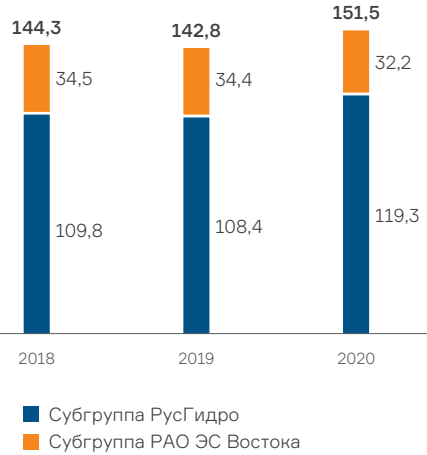
Показатель	2018	2019	2020
Мощность, МВт	5,2	5,2	6,8
Выработка, тыс. кВт•ч	3 614,5	3 712,2	5 305,6

Результаты производственной деятельности

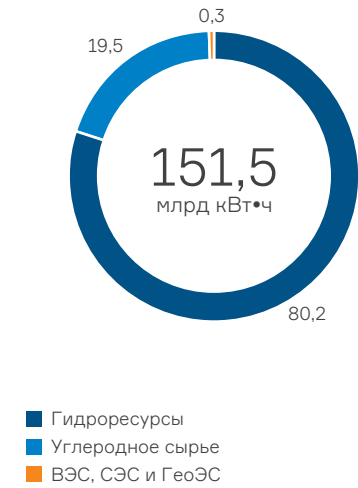
Выработка электроэнергии и теплоты

По итогам 2020 года выработка электроэнергии электростанциями Группы РусГидро с учетом Богучанской ГЭС увеличилась на 6,0% по сравнению с 2019 годом и составила 151,5 млрд кВт•ч. При этом, по данным Системного оператора¹, выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России за минувший год снизилась на 3,1%, а потребление — на 2,4%.

Выработка электроэнергии, млрд кВт•ч

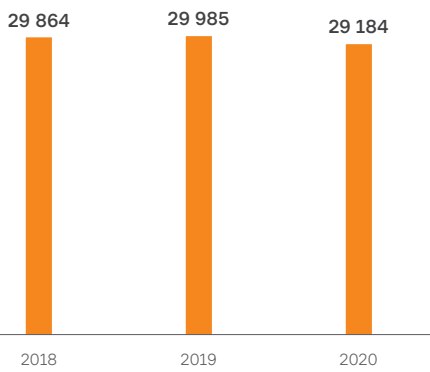


Структура выработки по первичным источникам энергии в 2020 году, %

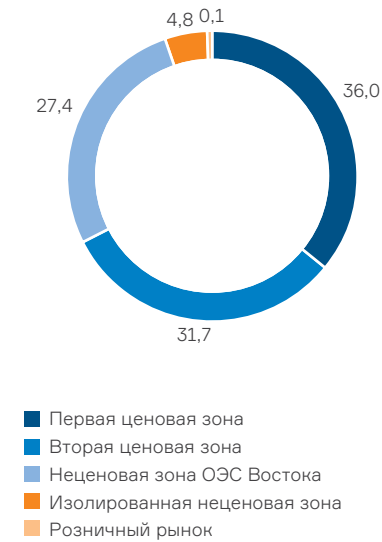


Высокие производственные результаты Группы РусГидро обусловлены эффективным планированием водно-энергетических режимов ГЭС в условиях повышенной водности в водохранилищах ГЭС Волжско-Камского каскада, Сибири и Дальнего Востока, вводом новых и модернизацией действующих энергообъектов, ростом энергопотребления в Дальневосточном федеральном округе по отношению к 2019 году.

Отпуск тепла, тыс. Гкал



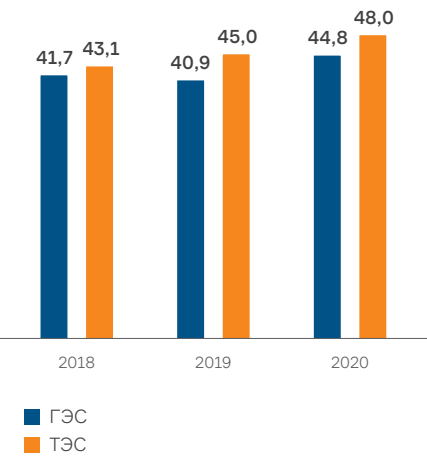
Структура выработки электроэнергии по режимам регулирования энергорынка в 2020 году, %



Вклад Группы РусГидро в развитие низкоуглеродной экономики России

Ориентация на низкоуглеродную экономику в первую очередь основана на продвижении возобновляемых источников энергии. В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» использование энергии воды, наряду с использованием энергии солнца, ветра и геотермальной энергии, относится к возобновляемым источникам энергии. Выработка электроэнергии на гидроэлектростанциях и иных ВИЭ не связана со сжиганием органического топлива, в связи с чем прямые выбросы CO₂ при генерации электроэнергии отсутствуют. Соответственно, объекты, производящие электроэнергию на базе возобновляемых источников энергии, являются низкоуглеродными.

Коэффициент использования установленной мощности ТЭС и ГЭС, %



ПАО «РусГидро», эксплуатирующее большинство ГЭС страны, одним из первых в России начало развивать проекты на основе использования геотермальной, солнечной и ветровой генерации. Группа РусГидро считает использование ВИЭ важным аспектом своей деятельности и стабильно наращивает установленную мощность генерации за счет строительства новых объектов и ввода в действие новых генерирующих мощностей.

Использование энергии солнца и ветра

Начиная с 2012 года Группа РусГидро последовательно ввела в эксплуатацию в Дальневосточном федеральном округе 22 солнечные электростанции (СЭС) суммарной мощностью 2,9 МВт и пять ветровых электростанций (ВЭС) мощностью 3,9 МВт. В рамках проведения научных и опытно-конструкторских работ разработаны собственные

¹ https://www.so-ups.ru/fileadmin/files/company/reports/disclosure/2021/ups_rep2020.pdf



макеты ветродизельных и солнечно-дизельных комплексов, апробированы различные типы оборудования, включая накопители электроэнергии, для применения в изолированных энергорайонах Дальневосточного федерального округа.

В 2020 году в Группе РусГидро завершена реализация проекта строительства ветродизельного комплекса в п. Тикси Республики Саха (Якутия), включающего новую дизельную электростанцию на 3 МВт, ветроэнергетическую станцию и систему аккумулирования энергии. Суммарная мощность ветродизельного комплекса составляет 3,9 МВт. В 2020 году завершено проектирование строительства четвертой ветроэнергетической установки марки Komati мощностью 300 кВт в п. Усть-Камчатск Камчатского края. На территории Нижне-Бурейской ГЭС завершен уникальный для российской энергетики проект гибридной ВИЭ-генерации в составе стационарной солнечной электростанции и первой в России наплавной СЭС общей мощностью 1,3 МВт.

В соответствии с планом мероприятий по модернизации дизельной (угольной, мазутной) генерации в труднодоступных и изолированных территориях¹ ведется работа по организации конкурсных отборов проектов модернизации с использованием ВИЭ на основе энергосервисного механизма. Акцент делается на применении унифицированных технических решений на базе гибридных энергокомплексов с использованием ВИЭ и системы накопления энергии либо переводе генерирующего оборудования на иной вид топлива. Предусматривается полная автоматизация работы энергокомплекса

Планируемый график вводов МГЭС

Станция	2021	2022	2023	2024	Итого
Башенная МГЭС	–	–	–	10,0	10,0
МГЭС Псыгансу	–	–	–	19,1	19,1
Красногорские МГЭС 1–2	–	49,8	–	–	49,8
Итого	–	49,8	–	29,1	78,9

и внедрение системы удаленного мониторинга работы оборудования. Группа РусГидро в рамках реализации проектов модернизации низкоэффективной дизельной генерации планирует комплексно модернизировать порядка 90 МВт ДЭС и обеспечить установку до 30 МВт ВИЭ-генерации совместно с системами накопления энергии.

Использование энергии ГЭС

С учетом глобальной повестки и международного вектора на углеродную нейтральность гидроэнергетика обеспечивает российской экономике целый ряд конкурентных преимуществ: развитие территорий и увеличение доли возобновляемой и низкоуглеродной энергетики, учитывая существенный неосвоенный гидропотенциал России, обладающей около 9% от общего мирового гидропотенциала и занимающей второе место в мире по имеющимся запасам гидроэнергетических ресурсов, в том числе потенциал проектов малой гидроэнергетики.

Группа РусГидро реализует проект по достройке Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области, по окончании которой станция достигнет проектных параметров установленной мощности — 570 МВт (ввод 259,5 МВт).

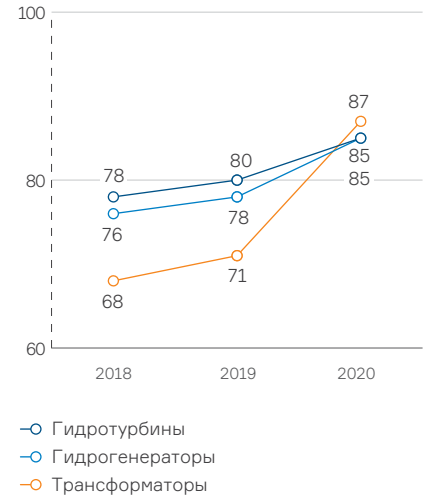
Потенциал малой гидроэнергетики (МГЭС) на территории Российской Федерации составляет около 7 ГВт и имеет значительные возможности для освоения. В 2020 году в рамках программы развития малых ГЭС ПАО «РусГидро» на период 2020–2025 годов проводились работы по оптимизации технических

требований к проектируемым малым ГЭС с целью повышения эффективности проектных решений, снижения стоимости строительства и эксплуатации. В 2020 году успешно введены в эксплуатацию и квалифицированы как объекты ВИЭ Верхнебалкарская малая ГЭС (10 МВт), Барсучковская малая ГЭС (5,25 МВт) и Усть-Джегутинская малая ГЭС (5,6 МВт). В рамках программы поддержки ВИЭ Группа РусГидро до 2024 года реализует четыре проекта МГЭС.

Реализация программ комплексной модернизации, технического перевооружения и реконструкции

Программа комплексной модернизации гидрогенерирующих объектов ПАО «РусГидро» (ПКМ) нацелена на отсутствие единиц основного генерирующего оборудования с истекшим сроком безопасной эксплуатации к 2025 году. Программа технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) филиалов ПАО «РусГидро», состоящая из мероприятий ПКМ, предполагает продление нормативного срока эксплуатации основного генерирующего оборудования, снижение издержек производства и повышение экономичности работы гидростанций.

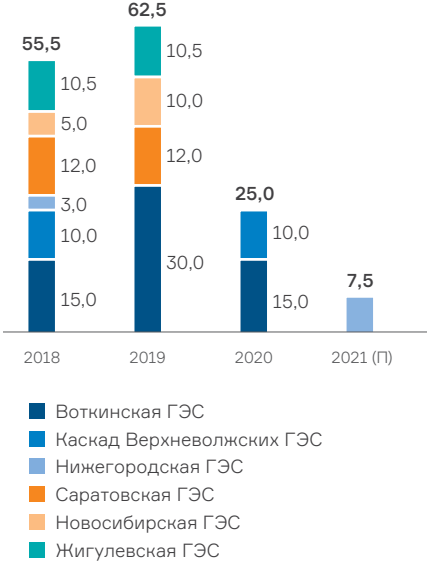
Индекс технического состояния основного оборудования ГЭС ПАО «РусГидро», %



Результаты замены и модернизации основного оборудования, шт.

Вид оборудования	2018	2019	2020	2021 (П)
Турбины	7	11	6	6
Генераторы	8	9	5	9
Трансформаторы	6	4	4	6

Прирост установленной мощности ГЭС, МВт



В рамках программы комплексной модернизации ПАО «РусГидро» в марте 2021 года завершило реконструкцию гидроагрегатов Волжской ГЭС. В ходе работ на гидроагрегатах № 14 и № 18 заменены гидротурбины и генераторы. Новые гидроагрегаты изготовлены на предприятиях российского концерна АО «Силовые машины». На текущий момент на станции заменена уже 21 гидротурбина и 14 генераторов из 22.

На Саратовской ГЭС проведена замена гидротурбины № 5, что привело к улучшению индекса технического состояния генерирующего оборудования и увеличению установленной мощности ГЭС

до 1 427 МВт. В результате замены гидроагрегатов на Воткинской ГЭС установленная мощность составила 1 080 МВт. Также в 2020 году на Воткинской ГЭС введен в эксплуатацию новый силовой трансформатор 1Т, что позволит обеспечить выдачу в энергосистему возрастающей мощности ГЭС.

ПКМ предусматривает полное обновление устаревшего электротехнического оборудования на станциях филиала ПАО «РусГидро» — «Каскад Кубанских ГЭС» и на Новосибирской ГЭС.

На Чебоксарской ГЭС ввели в эксплуатацию современную автоматизированную систему диагностического контроля гидротехнических сооружений. Новое оборудование позволяет оценивать безопасность сооружений станции в режиме реального времени, а также оперативно прогнозировать любые изменения их состояния. На станции обновлено уже девять из 18 генераторов.

В результате модернизации гидроагрегатов мощность действующих ГЭС Группы РусГидро увеличилась на 25 МВт: Воткинской ГЭС — на 15 МВт и Рыбинской ГЭС — на 10 МВт.

В рамках Программы технического перевооружения и реконструкции Субгруппы ПАО ЭС Востока в 2020 году реализовывались следующие важные проекты:

- реконструкция воздушной линии 220 кВ каскад Вилюйских ГЭС — Айхал — Удачный;
- реконструкция релейной защиты и высокочастотных каналов противоаварийной автоматики в ПАО «Камчатскэнерго»;
- установка трансформатора Т-3 ПС 35/6 кВ «Октябрьская»;
- реконструкция воздушной линии 110 кВ «Артык — Нера»;
- модернизация БТА ГТГ-3 ПЭС «Казым»;
- техническое перевооружение Хабаровской ТЭЦ-3 с переводом на сжигание природного газа пиковой котельной (ПВК);
- этап проекта № 2 по газификации Анадырской ТЭЦ.

Электрозарядная инфраструктура Группы РусГидро

Группа РусГидро реализует проект по развитию сети электрозарядных станций (ЭЗС) для электротранспорта в Дальневосточном федеральном округе. На конец 2020 года ЭЗС насчитывают более 4 тыс. клиентов, которые ежедневно совершают более 150 зарядных сессий. Поддержка клиентов ЭЗС осуществляется в режиме онлайн в популярных мессенджерах WhatsApp и Telegram, а также по телефонной линии круглосуточного кол-центра. В настоящее время обслуживание пользователей переводится на единую платформу по экстерриториальному признаку для удобства модерирования.

Общий объем отпущенной электроэнергии для ЭЗС Группы РусГидро за 2020 год — 219 873,6 кВт•ч.

С момента открытия ЭЗС в 2019 году потребителями совершено порядка 40 тыс. зарядных сессий, что позволило сэкономить более 130 тыс. л углеводородного топлива², что обеспечило сокращение выбросов CO₂ в атмосферу в размере около 160 т². Зарядные станции Группы РусГидро объединяются в комплексы, которые оснащаются современным оборудованием, позволяющим осуществлять массовую подзарядку электротранспорта за несколько минут, а полную зарядку — менее чем за полчаса. На большинстве ЭЗС одновременно можно заряжать две машины. Программный комплекс позволяет удаленно управлять всеми зарядными станциями и поддерживает мобильное приложение с возможностью оплаты услуг.

Опыт Группы РусГидро демонстрирует высокий интерес к электрозарядной инфраструктуре со стороны коммерческих организаций различных сфер деятельности, таких как такси, каршеринг, службы доставки, кафе/рестораны, развозные автомобили сервисных служб и ЖКХ, грузовые автоперевозки, охранные предприятия. Использование электротранспорта по данным направлениям положительно сказывается на всей цепочке — от владельцев

¹ Утвержден Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации Козаком Д. Н. 15.08.2019 № 7456п-П9.

² В сравнении с бензиновыми автомобилями аналогичного класса Nissan Leaf.
В соответствии с отчетом Европейского агентства по окружающей среде (ЕЕА) Average CO₂ emissions from new cars and new vans increased again in 2019, опубликованным 26.06.2020: <https://www.eea.europa.eu/highlights/average-co2-emissions-from-new-cars-vans-2019>.

бизнеса, которые, используя электро-транспорт, снижают логистические расходы, до конечных пользователей, которые в итоге платят меньше за полученную продукцию или оказанную услугу. В настоящее время пользователями ЭЭС уже являются электротакси, работники служб доставки, в 2021 году планируется принять на обслуживание развозные корпоративные электро-мобили и автотранспорт групп быстрого реагирования частных охранных предприятий в агломерации Владивостока.

Группа РусГидро в рамках развития данного направления предполагает обеспечить охват большинства субъектов и магистралей Дальневосточного федерального округа для создания возможности перемещения электро-мобилей между соседними городами и субъектами Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе. К концу 2021 года предполагается увеличить общее количество быстрых зарядных станций в ключевых городах Дальневосточного федерального округа до 50 ед., а уже к концу 2022 года — до 150 ед.

Сотрудничество для борьбы с изменением климата

Совместно с АО «ЕвроСибЭнерго» ПАО «РусГидро» инициировало работу по разработке расчетной методики оценки выбросов парниковых газов пресноводными водохранилищами ГЭС и их поглощающей способности. Исполнителем по данной работе был биологический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, специалистами которого были разработаны методические указания по оценке поглощающей способности лесных экосистем в России. В результате практически двухлетней работы специалистами МГУ имени М. В. Ломоносова был разработан алгоритм расчета эмиссий и поглощения парниковых газов в водохранилищах, сформирована база данных по гидроэнергетическим водохранилищам России, а также получены оценки эмиссий и поглощения парниковых газов в гидроэнергетических водохранилищах России. Эти оценки показывают, что поглощение углерода донными отложениями водохранилищ полностью компенсирует эмиссии метана, выраженные в CO₂-эквиваленте.

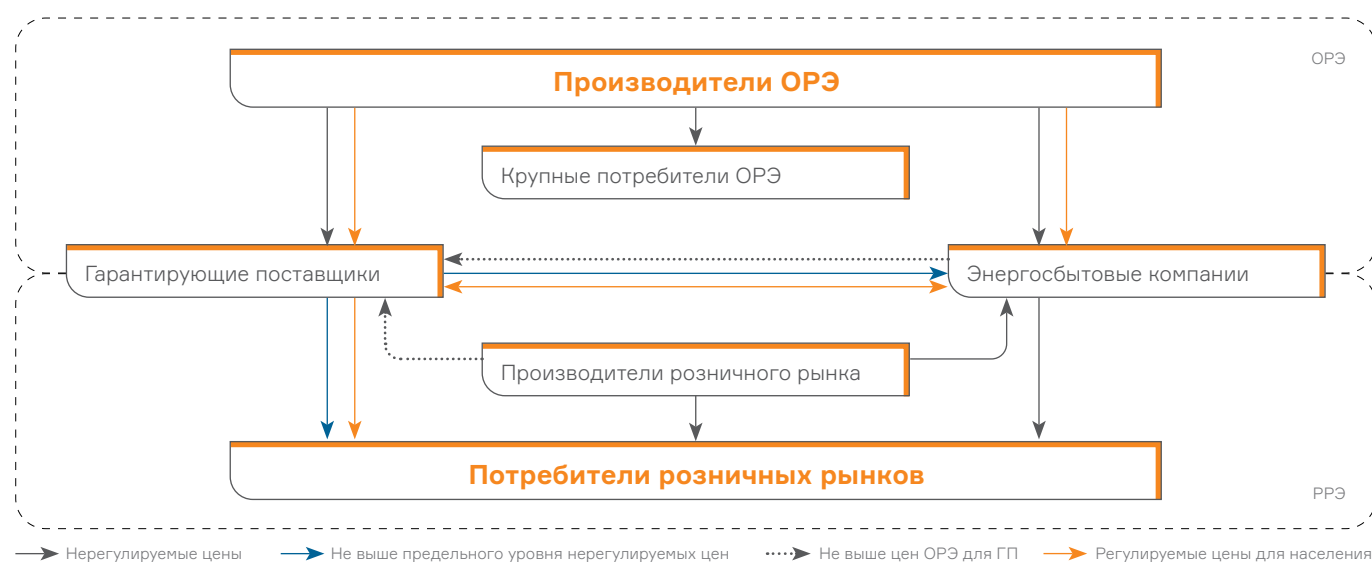
В дальнейшем полученные данные и разработанный алгоритм расчета должны быть подтверждены натурными измерениями выбросов парниковых газов и поглощающей способности водохранилищ, на основе которых будет определен баланс выбросов и поглощения парниковых газов для характерных водохранилищ энергетического назначения. В этих целях ПАО «РусГидро» инициировало проведение НИОКР по теме «Измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности гидро-энергетических объектов», в рамках которой предполагается проведение натурных измерений выбросов и поглощения парниковых газов водохранилищ гидроэнергетических объектов в течение трехлетнего периода на девяти водохранилищах Группы РусГидро (Бурейском, Зейском, Саяно-Шушенском, Колымском, Рыбинском, Куйбышевском, Волгоградском, Богучанском, Чиркейском).

Принципы ценообразования на основных рынках Группы РусГидро

Продажа электроэнергии в России компаниями Группы РусГидро осуществляется на оптовом рынке электроэнергии и мощности (первая и вторая ценовые зоны оптового рынка и неценовая зона

ОЭС Востока) крупным потребителям, а также розничным потребителям (в ценовых, неценовых и изолированных зонах) через сбытовые компании, в том числе гарантирующих поставщиков.

С динамикой изменения тарифов на основных рынках можно ознакомиться в **Приложении 26 Книжки приложений**

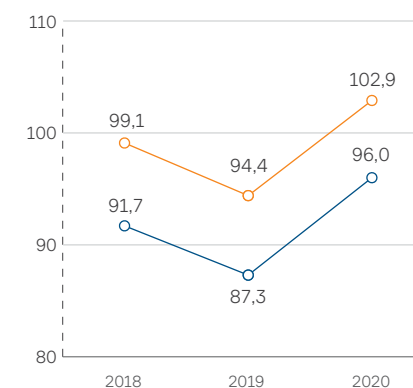


Деятельность в первой и второй ценовых зонах

Продажи на оптовом рынке (ОРЭМ)

Продажей электроэнергии и мощности на оптовом рынке (ОРЭМ) в первой и второй ценовых зонах занимается непосредственно ПАО «РусГидро».

Объем поставок и полезный отпуск электроэнергии в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ, млрд кВт·ч



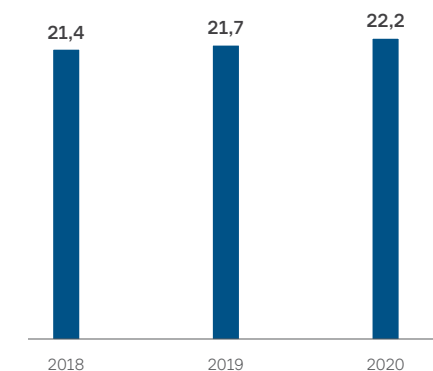
— Полезный отпуск
— Объем поставленной электроэнергии

Рост фактической выработки и полезного отпуска электроэнергии за отчетный период относительно соответствующих показателей 2019 года на 9,0 и 10,0% соответственно обусловлен:

- притоком воды в первом полугодии 2020 года в водохранилища ГЭС Волжско-Камского каскада больше нормы;

- притоком воды в водохранилища на реках Сибири в первом квартале 2020 года на 30–35% выше нормы, во втором и третьем кварталах — на уровне среднесезонных значений, в четвертом квартале — на 10–25% выше среднесезонных значений;
- притоком воды в Зейское водохранилище в первом квартале 2020 года на 65–85% выше нормы, во втором квартале — на 5–25% выше нормы, в четвертом квартале — на 10–65% выше нормы.

Объем поставленной мощности в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ, ГВт



Изменение объема поставленной мощности обусловлено:

- увеличением продажи мощности по регулируемым договорам (РД) на 1,6%, что в свою очередь связано с увеличением объемов мощности, поставляемой субъектами оптового рынка — производителями электрической энергии в ценовых зонах оптового рынка по регулируемым договорам на 2020 год;
- увеличением в рамках конкурентного отбора мощности (КОМ) на 5,8% в связи с увеличением фактически поставленной мощности из-за высокой приточности;

- снижением объемов мощности, проданной по свободным двусторонним договорам (СДМ), на 2,6% в связи с изменением количества и структуры контрагентов;
- увеличением объемов реализации мощности в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ) на 100,9% в связи с завершением ремонта Готатлинской ГЭС и вводом мощностей Зарамагской ГЭС-1 и объектов ВИЭ.

Динамика цен на электроэнергию, руб/МВт·ч¹

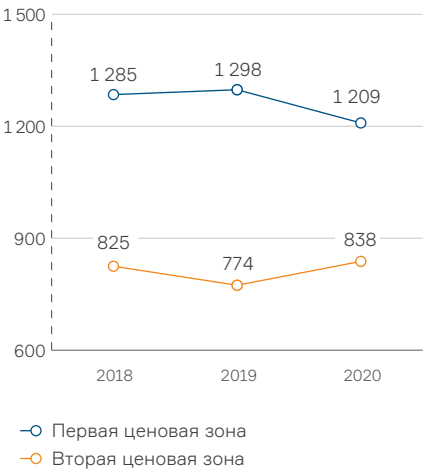


Снижение цены в первой ценовой зоне в 2020 году связано с увеличением выработки ГЭС и, как следствие, увеличением ценопринимающего предложения, а также с сокращением спроса в результате реализации ограничительных мер в целях борьбы с распространением коронавирусной инфекции. Динамика цен во второй ценовой зоне обусловлена как мерами по борьбе с пандемией COVID-19, так и сетевыми ограничениями на переток в западные регионы и изменением максимальных допустимых перетоков.

¹ По данным АО «АТС».

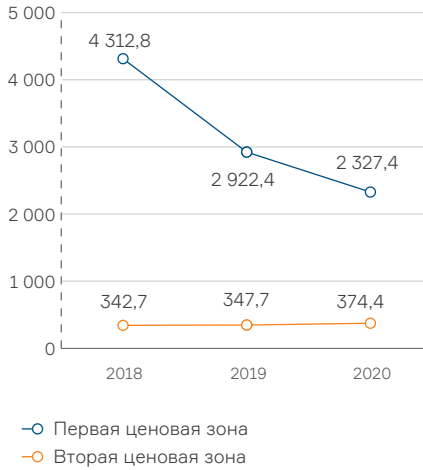


Динамика цены РСВ
ПАО «РусГидро», руб/МВт•ч



Фактическая цена продажи в РСВ относительно значений 2019 года снизилась на 3%, что обусловлено большей долей ценопринимającego предложения ГЭС с начала 2020 года, а также снижением потребления в результате ограничительных мер, вызванных пандемией COVID-19.

Динамика цены продажи
мощности через механизм
КОМ ПАО «РусГидро»,
тыс. руб. / МВт в мес.



Рост средневзвешенной цены продажи мощности через механизм КОМ по первой и второй ценовым зонам по отношению к показателям 2019 года с 725,8 до 774,8 тыс. руб. / МВт в мес. (на 6,8%) связан с ежегодной индексацией цены КОМ и увеличением величины надбавки к цене на мощность в первой и второй ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке будут снижены до базового уровня, определяемого Правительством Российской Федерации.

Продажи на розничном рынке
(РРЭ)

Энергосбытовая деятельность на территории первой и второй ценовых зон консолидирована в Субгруппе ЭСК РусГидро, которая осуществляет поставку электроэнергии самостоятельно и через подконтрольные сбытовые компании, являющиеся гарантирующими поставщиками в трех регионах Российской Федерации.

Общий полезный отпуск энергосбытовых компаний Группы РусГидро за 2020 год составил 19,0 млрд кВт•ч, что ниже показателя аналогичного периода 2019 года на 2,1%.

Компании Субгруппы ЭСК в 2020 году обслуживали договоры на поставку электроэнергии на розничном рынке, заключенные с 2 005 142 потребителями, из которых 1 945 667 являются домохозяйствами на прямых расчетах. Динамика изменения количества договоров по группам потребителей стабильная, за исключением населения и исполнителей коммунальных услуг (ИКУ). В данных группах отмечается как положительная тенденция, так и отрицательная. Увеличение клиентов — физических лиц связано с переводом населения на прямые договоры с подконтрольными обществами¹, снижение потребителей в группе «УК, ТСЖ, ЖСК» обусловлено уходом с рынка неблагонадежных ИКУ и включением на обслуживание данного муниципального жилищного фонда в договоры других управляющих компаний.

Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии
на территории первой и второй ценовых зон, шт. договоров EU3

Тип потребителя	2018	2019	2020
Промышленность	2 680	2 653	2 388
Транспорт и связь	1 232	1 282	1 213
Сельское хозяйство	2 168	2 300	2 189
Бюджет	7 654	6 880	7 357
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные	1 997	2 529	2 391
Оптовые предприятия — перепродавцы	83	98	94
ЖКХ	456	419	393
Теплоснабжающие организации	132	137	120
Прочие	42 513	43 350	43 330
Количество лицевого счетов по населению	1 808 857	1 892 519	1 945 667
Итого	1 867 772	1 952 167	2 005 142

Полезный отпуск в первой
и второй ценовых зонах,
млрд кВт•ч



К основным факторам снижения полезного отпуска за 2020 год относятся:

- выход на ОРЭМ крупных потребителей;
- изменение температуры (отклонение от значения 2019 года +1,6 °С);
- переход потребителей на прямые расчеты с производителем на розничном рынке электроэнергии;
- покупка электрической энергии потребителями у розничной генерации;
- снижение объемов начислений по актам о безучетном потреблении и истечении межповерочного интервала (МПИ);
- приостановка (ограничение) деятельности большинства организаций в рамках борьбы с коронавирусной инфекцией.

Рост полезного отпуска АО «ЭСК РусГидро» за 2020 год обусловлен:

- началом энергоснабжения с января 2020 года 10 производственных площадок;
- увеличением потребления электрической энергии крупными потребителями.



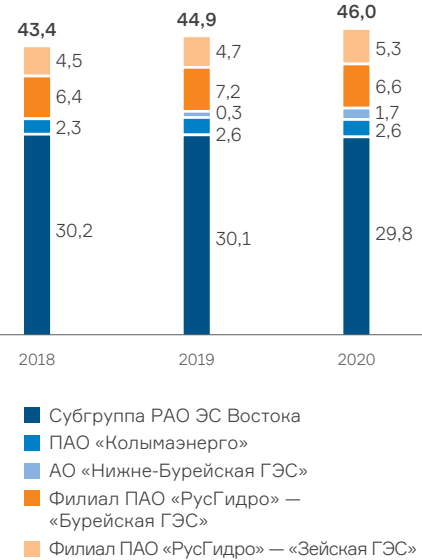
С динамикой изменения тарифов на основных рынках можно ознакомиться в [Приложении 26 Книжки приложений](#)

Деятельность
в неценовых
и изолированных
зонах СХ

Деятельность Группы РусГидро на территории неценовых и изолированных зон Дальневосточного федерального округа осуществляют ПАО «Колымаэнерго», АО «Нижне-Бурейская ГЭС», компании Субгруппы РАО ЭС Востока, а также филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС».

Рынок электроэнергии

Полезный отпуск
электрической энергии,
млрд кВт•ч



Деятельность на территории неценовых и изолированных зон Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым ФАС России и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов¹. Зона действия свободных

цен в Дальневосточном федеральном округе отсутствует.

Тарифы на электрическую энергию для конечного потребителя в изолированной зоне, начиная с 2020 года, устанавливаются с использованием метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.01.2019 № 64.

В 2020 году по изолированной зоне Дальневосточного федерального округа прирост среднеотпускных тарифов на электрическую энергию, отпускаемую потребителям, составил 10,5% к уровню 2019 года. Минимальный прирост тарифов (3,3%) — для потребителей изолированной зоны Республики Саха (Якутия), максимальный (41,3%) — по АО «Чукотэнерго». Значительный прирост тарифов АО «Чукотэнерго» обусловлен увеличением затрат на закупную электроэнергию в связи с вводом в эксплуатацию Плавающей атомной электростанции (ПАТЭС).

Федеральными законами от 28.12.2016 № 508-ФЗ и от 30.06.2017 № 129-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» введена надбавка к цене на мощность в первой и второй ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке снижены до базового (среднероссийского) уровня. Данное изменение предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Обществом в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты ряда субъектов Российской Федерации в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

В рамках применения механизма доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) до среднероссийского уровня распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3259-р установлен

¹ В рамках Федерального закона № 59-ФЗ.

¹ Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» закреплены основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов. Основные принципы, методы регулирования цен (тарифов) в электроэнергетике и порядок установления тарифов определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».



базовый уровень цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) на 2020 год для потребителей Дальневосточного федерального округа, за исключением населения, на уровне 5,0 руб/кВт•ч.

Основной прирост сформирован за счет увеличения объемов продажи ПАО «Интер РАО», ООО «Транснефть-энерго», АО «Вилюская ГЭС-3», ООО «Русэнергосбыт» и ООО «Русэнергоресурс».

По результатам деятельности АО «ДГК» на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии (мощности) в 2020 году отпуск электрической энергии составил 18,9 млрд кВт•ч. Стоимость поставки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для АО «ДГК» за 2020 год составила 46,05 млрд руб.

Снижение объемов отпуска электрической энергии (мощности) по отношению

к показателям прошлого года обусловлено выходом генерирующего оборудования Приморской ГРЭС¹ установленной мощностью 1 467 МВт из состава АО «ДГК», в результате произошло снижение около 25% всей установленной мощности АО «ДГК», реализуемой на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Указанное обстоятельство привело к сокращению объемов реализации электроэнергии АО «ДГК» на оптовом рынке на 12% по сравнению с 2019 годом.

Покупка и продажа электроэнергии в неценовой зоне ОРЭМ ПАО «ДЭК»

Показатель	2018	2019	2020	2020/2019, %
Объем покупки электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт•ч	31,0	36,3	38,4	5,8
Стоимость покупки электроэнергии (мощности) на ОРЭМ, млрд руб.	51,6	62,4	69,0	10,6
Объем продажи электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт•ч	11,2	15,9	17,6	10,7
Стоимость продажи электроэнергии (мощности) на ОРЭМ, млрд руб.	20,2	28,6	33,2	16,1

Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на территории неценовой и изолированных зон Дальневосточного федерального округа, шт. договоров **ЕУЗ**

Тип потребителя	2018	2019	2020
Промышленность	3 230	3 274	3 121
Транспорт и связь	2 295	2 292	1 983
Сельское хозяйство	1 712	1 783	1 780
Бюджетные организации	12 142	12 274	11 084
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	12 154	12 960	12 371
Оптовые предприятия — перепродавцы	28	32	40
Предприятия ЖКХ	957	1 019	858
Теплоснабжающие организации	3	5	17
Прочие	56 589	56 838	57 529
Население	2 478 200	2 504 738	2 531 598
Всего	2 567 310	2 595 215	2 620 381

Рынок тепловой энергии

Производство и реализацию тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе осуществляет Субгруппа РАО ЭС Востока, а также филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС» и филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС».

Поставка тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе осуществляется централизованно от тепловых электростанций и котельных, эксплуатируемых энергосистемами. При этом часть энергосистем осуществляют производство и распределение тепловой энергии, другие — только производят ее.

23 728

тыс. Гкал

суммарный полезный отпуск тепловой энергии в 2020 году

Полезный отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал

Наименование	2018	2019	2020
АО «ДГК»	15 284	16 447	16 429
ПАО «Камчатскэнерго»	1 431	1 440	1 344
ПАО «Магаданэнерго»	839	855	901
ПАО «Якутскэнерго»	1 912	2 006	2 025
ПАО «Сахалинэнерго»	1 463	1 449	1 434
АО «Чукотэнерго»	382	380	365
АО «Теплоэнергосервис»	959	928	936
АО «Сахаэнерго»	44	42	37
АО «ЮЭСК»	56	56	55
Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	143	145	143
Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	65	64	59
Итого	22 578	23 813	23 728

Регулирование тарифов на тепловую энергию осуществляется в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения».

На Дальнем Востоке тарифы на тепловую энергию на 2020 год установлены с использованием метода долгосрочной индексации в соответствии с Методическими указаниями по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденными Приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э.

Количество обслуживаемых потребителей тепловой энергии на территории неценовой и изолированных зон Дальневосточного федерального округа **ЕУЗ**

Тип потребителя	2018	2019	2020
Промышленность	443	406	393
Транспорт и связь	60	37	60
Сельское хозяйство	33	30	36
Бюджетные организации	3 378	3 293	3 207
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные	2 516	2 463	2 262
Теплоснабжающие организации	10	11	10
Население	874 030	865 952	892 535
Прочие	14 104	14 768	14 329
Всего	894 574	886 960	912 832

¹ До июня 2020 года ООО «Приморская ГРЭС» являлось подконтрольным обществом АО «ДГК», и выработка станции была учтена в объемах АО «ДГК» в Годовом отчете за 2019 год.

Передача электроэнергии

Общий объем отпущенной в 2020 году электроэнергии в сети на территории Дальневосточного федерального округа составил 46 млрд кВт•ч. Потери в сетях составили 9,64% и снизились по сравнению с 2019 годом на 0,13%.

EU12

Группа РусГидро на регулярной основе проводит мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, среди которых проверка и своевременная замена электросчетчиков, замена трансформаторов тока на менее мощные, установка приборов повышенных классов точности и т. п.

Технологическое присоединение

С 2011 по 2020 год АО «ДРСК» обеспечено технологическое присоединение 101,9 тыс. заявителей, суммарной максимальной мощностью 3 057 МВт. С 01.06.2016 на территории Дальневосточного федерального округа реализуется проект «Дальневосточный гектар». В рамках данного проекта с момента его начала АО «ДРСК» осуществлено подключение к электрическим сетям 930 заявителей. Планируется подключение еще 480 объектов в сроки, закрепленные договорами об осуществлении технологического присоединения.

Снижение заключенных и исполненных договоров технологического присоединения объясняется реализацией мероприятий по сдерживанию распространения коронавирусной инфекции в 2020 году.

В 2020 году компании Группы РусГидро участвовали в реализации Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям»¹ (далее — Программа). Программа нацелена на упрощение процедуры технологического присоединения для заявителей, имеющих статус юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, с запрашиваемой мощностью до 150 кВт по второй и третьей категории надежности энергопринимающих устройств. От Группы РусГидро в Программе принимают участие АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Якутскэнерго». Доля заявок, поданных заявителями посредством личного кабинета: АО «Чукотэнерго» — 12%, АО «ДРСК» — 59%, ПАО «Сахалинэнерго» — 67%.

46

млрд кВт•ч

общий объем отпущенной в 2020 году электроэнергии на территории Дальневосточного федерального округа

Работа с потребителями

103-2 СХ РСРП

В рамках реализации стратегии Группы РусГидро по улучшению качества обслуживания клиентов запускаются в работу единые расчетно-информационные центры (ЕРИЦ). В ЕРИЦ клиенты получают единый платежный документ (на отдельных территориях количество услуг доходит до 20 видов). На конец 2020 года функционировало 49 таких центров, четыре из которых открыты в отчетном периоде. Реализация проектов ЕРИЦ и внедрение единых платежных документов позволяют поднять уровень платежей за жилищно-коммунальные услуги до 97–99%.

Наряду с очным обслуживанием в период действия ограничительных мер 2020 года альтернативные способы взаимодействия клиентов со сбытовыми подразделениями укрепили свои позиции. Так, на территории присутствия компаний Субгруппы ЭСК РусГидро 78% клиентов используют внутренние и внешние интерактивные сервисы для передачи показаний приборов учета. Также в 2020 году доля розничных клиентов, получающих счета-квитанции электронным способом, возросла в 3,5 раза и на конец отчетного периода составила 9,5% от общего количества потребителей — физических лиц.

Задолженность

С целью снижения роста дебиторской задолженности компаний-неплательщиков Группа РусГидро использует весь законодательно предусмотренный комплекс мер по взысканию просроченной задолженности и обеспечению своевременной оплаты текущих платежей.

Структура дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы РусГидро, %



Основной долг контрагентов перед ПАО «РусГидро» по оплате электрической энергии и мощности составил 8,7 млрд руб. В 2020 году электроэнергия и мощность, поставленная ПАО «РусГидро» на оптовый и розничные рынки, оплачена на 99,7% (2019 год — 99,8%).

Улучшение уровня расчетов в 2020 году связано с началом оплаты гарантирующими поставщиками Северо-Кавказского федерального округа — ПО ПАО «Россети», сохранившими статус субъекта оптового рынка и текущих обязательств на оптовом рынке на уровне 100%, исполнением контрагентами обязательств в добровольном порядке, погашением задолженности в досудебном порядке, а также в рамках исполнения судебных решений, в том числе исполнительного производства.

По итогам 2020 года уровень оплаты электроэнергии, потребленной на розничных рынках электроэнергии в Европейской части России и Сибири, составил в среднем 99,2%.

Уровень дебиторской задолженности по Субгруппе ЭСК РусГидро по состоянию на 31.12.2020 составил 10,0 млрд руб., с приростом за 2020 год на 3,1%. Динамика дебиторской задолженности за 2020 год в разбивке по срокам ее образования свидетельствует о снижении просроченной задолженности с периодом образования менее трех месяцев и снижении прочей нереструктуризированной задолженности.

В Субгруппе ПАО ЭС Востока на 31.12.2020 общий уровень оплаты электроэнергии и теплоэнергии составил 98,7% при задолженности в размере 36,1 млрд руб., в том числе в отношении электроэнергии на розничных рынках уровень оплаты составил 99,2% при задолженности в размере 16,2 млрд руб., а в отношении теплоэнергии уровень оплаты составил 97,6% при задолженности в размере 19,9 млрд руб. Прирост задолженности за год составил 1 млрд руб.

Основными причинами снижения уровня оплаты энергоресурсов в 2020 году (на 0,5–0,8%) являются ограничения мер воздействия на неплательщиков, введенные в связи с распространением коронавирусной инфекции.

В 2020 году отмечены накопление задолженности и банкротство неотключаемых и социально значимых предприятий и рост дебиторской задолженности предприятий жилищно-коммунального хозяйства за потребленные энергоресурсы.

¹ Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации».



Мероприятия по повышению платежной дисциплины

Энергосбытовые компании Группы РусГидро используют три основных направления увеличения собираемости дебиторской задолженности:

- разъяснительные мероприятия с потребителями и органами исполнительной власти в целях повышения платежной дисциплины;
- претензионно-исковая работа по взысканию задолженности в судебном порядке;
- введение ограничений и начислений пеней (в отношении населения и УК — до выхода ограничительных мер).

Информационная работа

Информирование клиентов о необходимости своевременного внесения платы за потребленные энергоресурсы является важной мерой повышения платежной дисциплины. В период действия моратория на введение ограничения поставки коммунальных услуг и начисление пени за неоплату жилищно-коммунальных услуг, обусловленного ограничительными мероприятиями, вызванными пандемией COVID-19 и выходом Постановления Правительства Российской Федерации от 02.04.2020 № 424, информационная работа приобрела особое значение и являлась одним из действенных способов стимулирования своевременной оплаты потребленных энергоресурсов как граждан, так и руководителей предприятий и учреждений.

Компаниями Субгруппы ЭСК РусГидро организовано проведение PR-кампаний, направленных на повышение платежной дисциплины. Развитие интерактивных сервисов позволило организовать постоянное взаимодействие с потребителями, в том числе минимизировав риски неплатежей. В целях укрепления

платежной дисциплины и стимулирования потребителей к исполнению договорных обязательств (юридических лиц) Субгруппа ЭСК РусГидро в течение ряда лет принимает активное участие в проведении регионального этапа ежегодной федеральной акции «Надежный партнер».

Претензионно-исковая работа по взысканию задолженности

В результате проводимой ПАО «РусГидро» исковой работы по взысканию задолженности с компаний-неплательщиков в 2020 году получено 19 положительных судебных решений на общую сумму требований 1,6 млрд руб., в том числе решений третейского суда — на 928,6 млн руб. Из общей суммы взысканной задолженности на долю гарантирующих поставщиков Северо-Кавказского федерального округа приходится 59,2%. При этом, с учетом переходящих остатков, в отчетном периоде по судебным актам ПАО «РусГидро» было фактически получено 1 502,5 млн руб.

Кроме того, в 2020 году:

- Субгруппой ПАО ЭС Востока было предъявлено 233,8 тыс. заявлений о взыскании задолженности за потребленные энергоресурсы (электро- и теплоэнергия) на общую сумму 10,2 млрд руб., фактически получено по судебным актам 7,4 млрд руб.;
- Субгруппой ЭСК РусГидро было предъявлено 78,8 тыс. заявлений о взыскании задолженности за потребленную электроэнергию на общую сумму 3,66 млрд руб., фактически получено по судебным актам 1,14 млрд руб.

В условиях исключения из методов воздействия на неплательщиков санкций по ограничению с 06.04.2020 до 31.12.2020 усилена деятельность подконтрольных организаций по обращениям в мировые суды для взыскания задолженности физических лиц. Так,

в 2020 году подано на 66,4% больше заявлений, чем в 2019 году, сумма заявленных требований в 2020 году составила 413 млн руб., что также выше аналогичного показателя прошлого года на 63,9%.

Ограничение энергоснабжения потребителей, отказывающихся платить за электроэнергию и теплоэнергию

Введение потребителям-неплательщикам процедуры ограничения режима потребления электрической и тепловой является эффективной, но крайней мерой воздействия на потребителя с целью обеспечения погашения его задолженности. Уведомление потребителя-неплательщика о введении ограничения режима электропотребления и фактическое введение ограничения режима электропотребления происходят при строгом соблюдении законодательства¹. После отключения возобновление энергоснабжения в прежнем объеме становится возможным только после полного погашения задолженности (или заключения соглашения о реструктуризации), оплаты пени за просрочку платежей, а также услуги по подключению к электропитанию.

В 2020 году в связи с введением ограничительных мер воздействия на группу неплательщиков среди населения и исполнителей коммунальных услуг в части введения ограничений потребления энергоресурсов и начислений пеней² проведено всего 58,2 тыс. отключений. По электроэнергии проведено 55,1 тыс. отключений в отношении физических лиц и 3,1 тыс. — в отношении юридических лиц. По тепловой энергии проведено 157 отключений в отношении физических лиц и 1 081 — в отношении юридических лиц. В 2020 году по Субгруппе ЭСК РусГидро направлено 244,2 тыс. уведомлений на ограничение на сумму 20,7 млрд руб.

Надежность и безопасность производственных объектов

Обеспечение надежного и безопасного энергоснабжения, функционирования оборудования, гидротехнических сооружений и производственных мощностей является одной из стратегических целей Группы РусГидро.

Технической политикой Группы РусГидро³ определены требования к системе управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (СУБиН), функционирование которой обеспечивается Положением о системе управления безопасностью и надежностью гидротехнических сооружений и оборудования гидроэлектростанций ПАО «РусГидро»⁴. В рамках СУБиН разработаны регламенты взаимодействия одного из ключевых участников системы по анализу состояния оборудования и сооружений — Аналитического центра с исполнительным аппаратом, филиалами и ПО Общества⁵.

В рамках системы управления промышленной безопасностью разработаны и успешно внедрены в действие:

- типовое Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах филиала⁶;
- информационная система «Производственный контроль ПАО «РусГидро»⁵, которая также полностью внедрена в филиалах Общества.

В целях контроля подготовки объектов Группы РусГидро к работе в особых периодах эксплуатации, а также контроля устранения нарушений, выявленных органами государственного надзора

и ведомственного контроля и внутреннего производственного контроля, в Обществе внедрены в работу и функционируют информационная система контрольно-надзорной деятельности⁶ и комплексный регистратор аналитической базы надзорной деятельности⁷.

Результатом достижения целей в области промышленной безопасности является стабильное снижение промышленных рисков при эксплуатации опасных производственных объектов посредством улучшения производственного контроля, качества ремонтов и проведения экспертиз промышленной безопасности.

Механизмы, обеспечивающие надежность функционирования и безопасность эксплуатации объектов:

- контроль качества на стадии проектирования и строительства;
- внешний регуляторный надзор;
- внутренний производственный контроль;
- соблюдение стандартов и регламентов эксплуатации (отраслевые и корпоративные);
- реализация технической политики и система управления технической системой.

Эффективность контроля безопасности и надежности функционирования действующих активов достигается двойной системой контроля: внутренней системой производственного контроля соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах и внешней — со стороны органов государственного надзора.

В государственном реестре зарегистрировано 542 опасных производственных объекта Группы РусГидро, в том числе 145 — ПАО «РусГидро», 397 — подконтрольных организаций.



Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области

Для повышения надежности электроснабжения региона Правительство Сахалинской области совместно с ПАО «РусГидро» разработало Программу обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)⁸.

Мероприятия ПОУРЭК⁹ предполагают повышение уровня технического состояния оборудования, предусматривают реконструкцию электросетевого хозяйства на 45 объектах, обеспечение перспективного развития и технологического присоединения новых потребителей, а также новое строительство и реконструкцию девяти объектов.

Общая потребность в финансировании ПОУРЭК составляет 35 млрд руб., из которых обеспечено источниками финансирования 15 млрд руб. за счет средств амортизации существующих объектов ПАО «Сахалинэнерго» (включая 50% амортизации Сахалинской ГРЭС-2 в объеме 7,8 млрд руб.) и вводимых объектов при реализации ПОУРЭК.

В настоящее время реализация ПОУРЭК осуществляется только за счет тарифных источников, предусмотренных инвестиционной программой ПАО «Сахалинэнерго».

¹ Порядок ограничения режима потребления по обстоятельствам, не связанным с необходимостью проведения ремонтных работ на объектах электроэнергетики или с возникновением (угрозой возникновения) аварийных электроэнергетических режимов, в ред. Постановления Правительства Российской Федерации от 24.05.2017 № 624.

² В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.04.2020 № 424 «Об особенностях предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов».

³ Техническая политика Группы РусГидро утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол Совета директоров от 09.04.2020 № 307).

⁴ Утверждено приказом Общества от 08.08.2017 № 515.

⁵ Утверждены приказами Общества от 20.06.2018 № 430, от 09.11.2018 № 862.

⁶ Утверждено приказом Общества от 19.06.2020 № 473.

⁷ Введена в эксплуатацию приказом Общества от 27.11.2013 № 1170.

⁸ Введенная в действие приказом Общества от 28.05.2019 № 451 и распоряжением Общества от 26.08.2019 № 358р «Об обеспечении функционирования информационной системы контрольно-надзорной деятельности». ИС КНД внедрена в филиалах Общества.

⁹ Введенный в действие распоряжением Общества от 08.12.2015 № 467р «Об использовании информационной формы отчетности «Комплексный регистратор аналитической базы надзорной деятельности».

⁸ В рамках исполнения поручения Правительства Российской Федерации от 18.03.2016 № ЮТ-П9-13пр.

⁹ Перечень первоочередных мероприятий ПОУРЭК в зоне ответственности и функционирования ПАО «Сахалинэнерго» согласован Минэнерго России (письмо Минэнерго России от 15.03.2019 № АТ-2669/09, протокол совещания от 02.04.2019 № АН-114пр).



Аварийность на объектах Группы РусГидро

Число аварий в Группе РусГидро на генерирующем оборудовании, электротехническом оборудовании и ЛЭП 110 кВ и выше в 2020 году составило 1 127. Большинство аварий (67%) в 2020 году связано с воздействием

повторяющихся стихийных явлений, посторонних лиц и организаций, не участвующих в технологическом процессе, а также воздействием животных и птиц.

Причины аварий в 2020 году

Причины аварий	Количество инцидентов
Природные воздействия	253
Внешние воздействия (воздействия посторонних лиц и организаций, не участвующих в технологическом процессе, воздействие животных и птиц, дефекты изготовления и монтажа, ошибочные действия подрядчиков и др.)	498
Недостатки эксплуатации (ошибки собственного персонала, качество ремонта и технического обслуживания оборудования, качество инструкций, регламентов, схем и т. п.).	332
Иные причины	47

Частота отключения подачи электроэнергии (индекс SAIFI)¹ EU28

Наименование	2018	2019	2020
АО «ДРСК»	0,87	1,64	1,47
ПАО «Якутскэнерго»	2,97	0,10	2,47
АО «Сахаэнерго»	0,51	0,19	0,04
ПАО «Магаданэнерго»	0,73	1,71	0,29
ПАО «Сахалинэнерго»	2,34	2,83	1,37
ПАО «Камчатскэнерго»	1,32	1,37	1,59
АО «ЮЭСК»	0,18	0,05	0,05
АО «Чукотэнерго»	1,03	0,51	1,74

Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (индекс SAIDI), ч² EU29

Наименование	2018	2019	2020
АО «ДРСК»	1,08	2,04	2,20
ПАО «Якутскэнерго»	6,02	0,14	6,85
АО «Сахаэнерго»	0,57	0,34	0,12
ПАО «Магаданэнерго»	1,44	1,13	0,55
ПАО «Сахалинэнерго»	4,93	3,85	1,65
ПАО «Камчатскэнерго»	1,86	2,14	2,21
АО «ЮЭСК»	0,36	0,94	0,06
АО «Чукотэнерго»	8,16	7,45	0,64

¹ Частота отключений электроэнергии (SAIFI) рассчитывается по следующей формуле: $(\sum li \times Ni) / NT$, где li — количество отключений за год населения Ni (человек), NT — общее число обслуживаемых потребителей на территории (человек). Индекс рассчитывается для обслуживаемой территории в целом, учтены внеплановые отключения с ответственностью сетевой организации.

² Средняя продолжительность перерывов в электроснабжении (SAIDI) рассчитывается по следующей формуле: $(\sum ti \times Ni) / NT$, где ti — время отключения за год населения Ni (человек), NT — общее число обслуживаемых потребителей на территории (человек). Индекс рассчитывается для обслуживаемой территории в целом, учтены внеплановые отключения с ответственностью сетевой организации.

Чрезвычайные ситуации

Готовность к стихийным бедствиям и чрезвычайным ситуациям

Группа РусГидро несет ответственность за надежность и бесперебойность работы своих объектов, поэтому на предприятиях Компании внедрена система предупреждения стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций (ЧС) и ликвидации их последствий. В частности, осуществляются превентивные меры по недопущению технологических нарушений и аварий, а в случае возникновения перебоев Группа РусГидро прикладывает максимальные усилия по нормализации работы объекта в кратчайшие сроки. Кроме того, работники Группы РусГидро регулярно проходят обучение в области гражданской обороны и защиты от ЧС. Для проведения аварийно-спасательных и аварийно-восстановительных работ в Компании создан страховой фонд документации на опасные объекты Группы РусГидро, который находится на государственном хранении.

Основные потенциальные источники возникновения природных и техногенных ЧС на производственных объектах Группы РусГидро:

- прохождение аномального паводка редкой повторяемостью (один раз в 100 лет);
- прохождение неблагоприятных погодных явлений и вызванное ими нарушение электроснабжения потребителей;
- технологические нарушения на оборудовании электростанций и объектах электросетевого хозяйства;
- аварийный разлив нефтепродуктов и нарушение жизнедеятельности объектов экономики и населения.

Ответственными за решение задач в области защиты населения и территорий от ЧС в Группе РусГидро являются:

- в исполнительном аппарате ПАО «РусГидро» — Ситуационно-аналитический центр и Департамент производственной безопасности и охраны труда;
- в филиалах — первые заместители директоров — главные инженеры при непосредственном участии подчиненных им инженеров по гражданской обороне и защите от ЧС;
- в подконтрольных организациях ПАО «РусГидро» — работники, уполномоченные на решение задач в области гражданской обороны и защиты населения от ЧС природного и техногенного характера.

На всех объектах Группы РусГидро, эксплуатирующих гидротехнические сооружения (ГТС) высокой и чрезвычайно высокой опасности, опасные производственные объекты II и III классов опасности, отнесенные в установленном порядке к категориям по гражданской обороне, созданы и поддерживаются в состоянии готовности нештатные аварийно-спасательные формирования, локальные системы оповещения, а также заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями.

В целях выполнения требований законодательства о безопасности ГТС Компания осуществляет обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (предельная страховая сумма по договору обязательного страхования гражданской ответственности собственника ГТС определена законодательством в размере 6,5 млрд руб.), а также добровольное страхование гражданской ответственности, увеличивая размер страховой суммы до 35,5 млрд руб., что соответствует уровню страхования гражданской ответственности ведущих российских энергокомпаний.

Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций

В соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации¹ (Минэнерго России) в Группе РусГидро создана функциональная подсистема Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, интегрированная с общегосударственной.

Координационным органом подсистемы, отвечающим за своевременную оценку обстановки и принятие решения по выполнению мероприятий, направленных на предупреждение ЧС, является Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности Общества (КЧС и ОПБ). В ежегодные планы работы Комиссии включены мероприятия по безопасному пропуску паводковых вод в весенне-летний период, подготовке к осенне-зимнему пику максимальных нагрузок, а также по обеспечению устойчивого функционирования в пожароопасный и грозовой периоды. КЧС и ОПБ руководит и координирует работу постоянно действующих органов и органов повседневного управления функциональной подсистемы.

Для предупреждения и ликвидации ЧС в ПАО «РусГидро» созданы резервы материальных ресурсов в филиалах, эксплуатирующих ГТС, и целевой резерв финансовых средств в ПАО «РусГидро». Целевой резерв финансовых средств для ликвидации ЧС создается централизованно в интересах филиалов ПАО «РусГидро» в размере 1% от суммы среднемесячной выручки от реализации электрической энергии и мощности. Во всех ПО в целях предупреждения и ликвидации ЧС созданы финансовые резервы и резервы материальных ресурсов в необходимых размерах.

¹ От 24.09.2018 № 792 «О функциональной подсистеме предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и в организациях (на объектах), находящихся в ведении Минэнерго России».

В целях устранения последствий прошедших на территории Приморского края тайфунов «Майсак» и «Хайшен», а также повышения надежности электроснабжения потребителей Приморского края, в соответствии с поручениями протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Трутнева Ю. П. (протокол от 10.12.2020 № ЮТ-П9-77пр) Группа РусГидро приступила к реализации Программы повышения надежности электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) с финансированием в 2021–2025 годах в объеме 14,6 млрд руб. с НДС.

МиРЭК разработана в целях приведения электрических сетей в нормативное состояние, повышения устойчивости электрических сетей к воздействию неблагоприятных погодных условий, обеспечения требуемой категории надежности электроснабжения потребителей. В состав программы МиРЭК входят объекты с максимальной аварийностью (в том числе зафиксированной в период действия неблагоприятных погодных явлений), высоким физическим износом, отключение которых приводит к существенным социально-экономическим последствиям.

Реализация программы МиРЭК запланирована на период 2021–2025 годов и включает в себя следующие направления:

- реконструкцию электрических сетей 35–110 кВ;
- модернизацию оборудования ПС 35–110 кВ;
- реконструкцию электрических сетей 0,4–10 кВ;
- чистку и расширение просек;
- ремонт зданий и сооружений;
- оснащение средствами малой механизации, спецтехникой, РИСЭ;
- увеличение пропускной способности ВЛ 110 кВ, питающих тяговые подстанции ОАО «РЖД»;
- секционирование сетей 6–10 кВ.

Объем затрат на реализацию инвестиционных мероприятий МиРЭК составляет 14,6 млрд руб., финансирование которых планируется осуществить за счет средств ПАО «РусГидро» (10,5 млрд руб.) и тарифных источников (4,1 млрд руб.).

За 2020 год на объектах Группы РусГидро чрезвычайных ситуаций не зарегистрировано.

Учения по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций

Обучение работников по вопросам защиты от ЧС проводится в соответствии с корпоративной программой обучения в области гражданской обороны и защиты от ЧС. Список лиц, подлежащих обучению, определен согласно нормативным правовым актам Российской Федерации.

Всего в соответствии с планом в 2020 году в Группе РусГидро проведено:

- комплексных учений — 7;
- объектовых тренировок — 290;
- командно-штабных учений и штабных тренировок — 76;
- тактико-специальных учений — 38.

В 2020 году в учебно-методических центрах и на курсах гражданской обороны прошли подготовку (повышение квалификации) 134 человека, в том числе шесть руководителей гражданской обороны, 48 председателей и 48 членов КЧС и ОПБ.

Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро EU25

Отдельным направлением производственной безопасности является организация работы по предотвращению травматизма населения от взаимодействия с активами Группы РусГидро.

Основная работа в этом направлении ведется через средства массовой информации (публикации в печатных и электронных СМИ), а также путем проведения уроков безопасности в школьных учреждениях «Об опасных и вредных факторах воздействия на здоровье людей различных видов энергоустановок при непосредственном приближении к ним на недопустимое расстояние».

Все генерирующие и сетевые объекты обозначаются знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» установленного ГОСТом образца. Кроме того, для указания местонахождения отдельно стоящих объектов и устройств используются информационные плакаты.

В 2020 году произошло 10 случаев травматизма, в том числе шесть смертельных случаев сторонних лиц с участием активов Группы РусГидро. Среди смертельных случаев четыре произошло в результате приближения к токоведущим частям электроустановок или воздушных линий электропередачи на недопустимое расстояние, один случай — по причине дорожно-транспортного происшествия с участием автомобиля филиала АО «ДРСК» «Хабаровские электрические сети» в результате нарушения правил дорожного движения водителем стороннего автомобиля, один случай — смерть мужчины (постороннего лица) на объекте СП «Хабаровских тепловых сетей» АО «ДГК».

В 2020 году инициировано одно судебное разбирательство по смертельному случаю травматизма (дорожно-транспортное происшествие) с участием активов Группы РусГидро.

Развитие человеческого капитала

В рамках долгосрочного планирования обеспечения генерирующих объектов Группы РусГидро качественно подготовленными специалистами на регулярной основе проводится работа по мониторингу потребности в персонале.

Для создания механизмов кадрового обеспечения Группы квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы утверждена и реализуется концепция опережающего развития кадрового потенциала Общества «От новой школы к рабочему месту», а также разработаны программы обучения работников и профориентации.

В рамках концепции создана и внедрена постоянно действующая система «Корпоративные лифты», обеспечивающая подготовку квалифицированных гидроэнергетиков, начиная со средней школы, и включающая следующие элементы: «Корпоративный лифт — новая школа», «Корпоративный лифт — высшее учебное заведение» и «Корпоративный лифт — Компания».

Комплекс мероприятий по привлечению, обучению и удержанию персонала эффективно выполняет задачу по кадровому обеспечению, создавая основу безопасной и надежной эксплуатации объектов Группы РусГидро.

В перечень ключевых проектов, направленных на совершенствование системы кадрового обеспечения, входят:

- организация стратегического партнерства с профильными образовательными организациями среднего и высшего профессионального образования;
- участие в развитии национальной системы квалификации;
- создание сети учебно-производственных информационных центров в регионах присутствия Компании;

- создание комплексной системы тренажерной подготовки производственного персонала Компании с использованием цифровых технологий и платформенных решений;
- проведение соревнований профессионального мастерства среди работников, в том числе по стандартам WorldSkills Russia;
- реализация мероприятий ранней профессионализации школьников и студентов в регионах присутствия Группы;
- реализация мероприятий программы социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов;
- развитие учебно-тренировочных полигонов;
- создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество реализации образовательных и профориентационных программ.

Корпоративная культура

Корпоративная культура Группы РусГидро является важным инструментом, отвечающим ценностям и стратегическим приоритетам бизнеса, а также позволяющим мобилизовать инициативу работников на достижение долгосрочных целей.

Корпоративная культура Группы РусГидро основывается на ценностях, обозначенных в стратегии Компании и разделяемых работниками, и реализуется в виде инструментов и мероприятий, описанных в разделе «Социальная политика». Раскрытие потенциала каждого специалиста Группы РусГидро, всестороннее применение их знаний и навыков и наращивание компетенций осуществляются посредством программ развития, обучения и наставничества, которые подробно представлены в разделе «Кадровая политика».

Кадровая политика

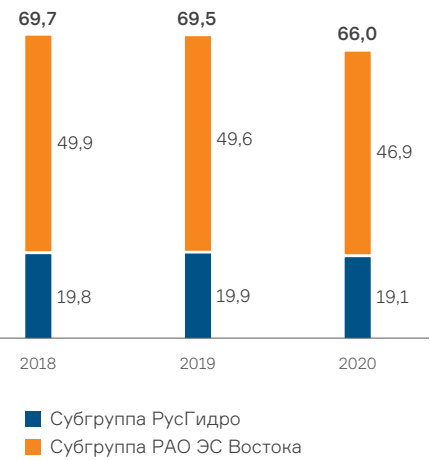
На энергетических объектах Группы РусГидро в России и за рубежом работают профессионалы, имеющие большой производственный опыт и технические знания. Кадровая политика Компании ориентирована на постоянное совершенствование трудовых отношений и социальное развитие, создание условий для эффективной и безопасной работы, обеспечение карьерного роста, достойного уровня жизни и благополучия работников во всех подконтрольных организациях.

Списочная численность работников по состоянию на 31.12.2020 составила 66 018 человек и по сравнению с показателем прошлого года уменьшилась на 5,07%, что в основном обусловлено выбытием активов в рамках сделки мены с компанией, аффилированной с Группой СУЭК, в Дальневосточном федеральном округе и ЗАО «МЭК» в Республике Армения в течение 2020 года. Общая численность работников по указанным активам по состоянию на 31.12.2019 составляла 2 225 человек. Также были проведены организационно-штатные мероприятия по оптимизации численности административно-управленческого персонала.

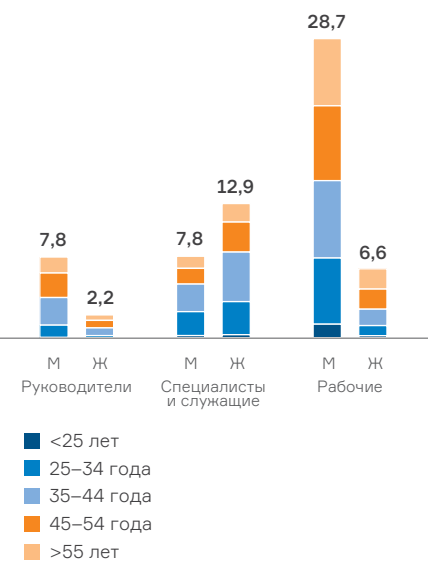
Большую часть работников составляют мужчины (67,1%): среди руководителей мужчин в 3,5 раза больше, чем женщин, среди рабочих — в 4,3 раза, что обусловлено отраслевой спецификой и тяжелыми условиями труда. В то же время в категории специалистов и служащих 62,2% составляют женщины.

Одной из приоритетных задач в области управления персоналом, стоящих перед Группой РусГидро, является привлечение молодых специалистов. Доля молодых работников (до 35 лет) составляет 24,5% от списочной численности.

Списочная численность персонала, тыс. человек¹



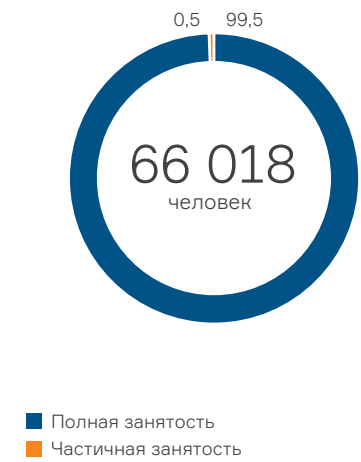
Структура персонала по возрасту, полу и категориям в 2020 году, тыс. человек ⁴⁰⁵⁻¹



Структура персонала по возрасту в 2020 году, % ⁴⁰⁵⁻¹



Структура занятости в 2020 году, %



В 2020 году в Группу РусГидро принято

11 937
работников

Списочная численность персонала в разбивке по регионам и странам, человек ¹⁰²⁻⁷ ¹⁰²⁻⁸

Регион, страна	2018	2019	2020
Российская Федерация			
Дальневосточный федеральный округ	52 801	52 961	50 289
Северо-Кавказский федеральный округ	3 727	3 712	3 702
Центральный федеральный округ	3 858	3 689	3 569
Приволжский федеральный округ	3 557	3 571	3 521
Сибирский федеральный округ	3 439	3 322	3 130
Северо-Западный федеральный округ	919	893	883
Южный федеральный округ	621	655	589
Уральский федеральный округ ²	311	312	306
Зарубежные страны			
Республика Таджикистан	31	29	28
Республика Узбекистан	–	1	1
Республика Армения	401	402	–

В Дальневосточном федеральном округе трудится основная часть работников Группы. Здесь расположены крупные объекты генерации, которые обеспечивают три четверти выработки электроэнергии. Кроме этого, Субгруппа ПАО ЭС Востока обеспечивает передачу электроэнергии и тепла, а также сбыт конечным потребителям.

В целом в Дальневосточном регионе задействовано более 76% работников. Большая часть работников трудоустроена на условиях полной занятости (98,7% по Субгруппе РусГидро и 99,8% по Субгруппе ПАО ЭС Востока) и на условиях бессрочного трудового договора (87,1% по Субгруппе РусГидро и 96,9% по Субгруппе ПАО ЭС Востока). ¹⁰²⁻⁸

Группа РусГидро стабильно привлекает дополнительную рабочую силу в рамках сезонной занятости. Так, в 2020 году приняты 17 работников на период отопительного сезона и навигации, а также 10 работников для реставрации ледовых полей и горнолыжных трасс.

Количество работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, % в разбивке по категориям¹ ^{EU15}

Категория работников	В течение 5 лет		В течение 10 лет	
	человек	%	человек	%
Руководители	723	1,1	1 610	2,4
Специалисты и служащие	1 132	1,7	2 623	4,0
Рабочие	2 986	4,5	5 740	8,7
Всего	4 841	7,3	9 973	15,1

Подбор персонала

Подбор персонала в Группе РусГидро, в том числе на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе. Такой подход позволяет принимать на работу мотивированных специалистов, соответствующих квалификационным требованиям и потенциально способных к профессиональному развитию. К конкурсам на вакантные места допускаются кандидаты без ограничений по полу, возрасту и национальной принадлежности,

главным критерием отбора является квалификация кандидата.

В 2020 году в Группу РусГидро принято 11 937 работников и создано 850 новых рабочих мест, что обусловлено вводом в эксплуатацию энергетических объектов, ростом объемов сервисных и ремонтных работ, переходом на прямые расчеты с потребителями энергии, развитием энергосбытовой деятельности на Дальнем Востоке и открытием ЕРИЦ.

¹ При расчете показателя 2020 года из периметра было исключено несколько несущественных компаний Группы по сравнению с периметром 2019 года, эффект от их исключения не превышает 0,5% от списочной численности персонала по состоянию на 31.12.2019.
² В Уральском федеральном округе присутствует персонал ПАО «Передвижная энергетика». В Годовом отчете Группы РусГидро за 2019 год списочная численность персонала ПАО «Передвижная энергетика» была учтена в составе Центрального федерального округа.

¹ Пенсионный возраст — наступление пенсионных оснований как на общих, так и на льготных условиях.

Общее количество нанятых и уволенных в 2020 году работников с разбивкой по возрасту и полу¹, человек **401–1**

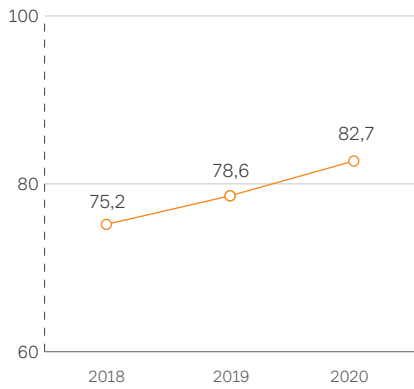
Регион	<25 лет		25–34 года		35–44 года		45–54 года		>55 лет		Итого
	М	Ж	М	Ж	М	Ж	М	Ж	М	Ж	
Нанятых											
Дальневосточный федеральный округ	865	307	1 738	878	1 761	916	1 161	645	723	509	9 503
Южный федеральный округ	4	3	21	0	17	4	21	6	8	1	85
Приволжский федеральный округ	35	2	89	18	97	43	49	19	20	5	377
Северо-Кавказский федеральный округ	161	3	483	7	172	20	82	13	48	6	995
Центральный федеральный округ	42	17	75	32	67	54	79	28	52	20	466
Северо-Западный федеральный округ	14	12	9	5	9	6	5	4	2	12	78
Сибирский федеральный округ	24	19	43	44	76	86	31	32	29	31	415
Республика Таджикистан	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Республика Узбекистан	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Уральский федеральный округ	1	0	2	1	2	3	3	2	1	2	17
Итого Группа РусГидро	1 146	363	2 460	985	2 201	1 132	1 431	750	883	586	11 937
Уволенных											
Дальневосточный федеральный округ	436	143	1 579	605	1 851	867	1 507	730	1 613	791	10 122
Южный федеральный округ	1	1	22	0	19	8	22	8	22	6	109
Приволжский федеральный округ	31	2	99	13	79	44	43	36	66	26	439
Северо-Кавказский федеральный округ	177	1	331	14	156	29	157	18	114	20	1 017
Центральный федеральный округ	16	7	76	50	88	63	70	32	88	57	547
Северо-Западный федеральный округ	7	2	14	6	5	2	4	2	13	33	88
Сибирский федеральный округ	12	10	49	60	92	107	58	64	74	78	604
Республика Таджикистан	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2
Республика Узбекистан	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Уральский федеральный округ	3	1	3	1	2	2	0	0	6	5	23
Итого Группа РусГидро	683	167	2 174	749	2 292	1 123	1 861	890	1 996	1 016	12 951

Материальная мотивация и оплата труда

Политика мотивации и оплаты труда Группы РусГидро нацелена на поддержание конкурентного уровня заработной платы.

Системы оплаты труда Группы РусГидро установлены в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации и обеспечивают повышение уровня реального содержания заработной платы работников (ежегодная индексация заработной платы), а также зависимость мотивации (премирования) от результатов работы (ключевых показателей эффективности деятельности) обществ и труда каждого работника (индивидуальных показателей премирования).

Средняя заработная плата работников Группы РусГидро, тыс. руб. / мес.



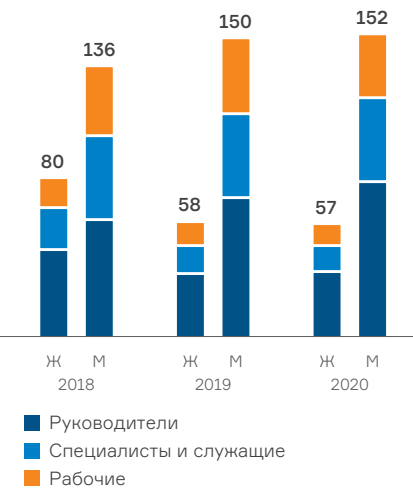
Заработная плата работников начального уровня в среднем превышает уровень МРОТ в три раза, при этом в некоторых регионах присутствия зарплата работников начального уровня превышает МРОТ более чем в 13 раз. **202–1**

В Группе РусГидро соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола: соотношение окладов у мужчин и женщин — 1/1 для всех категорий работников.

Повышение квалификации персонала

Система непрерывного обучения персонала позволяет развивать компетенции работников в соответствии с требованиями к занимаемым должностям, а также в целях их перемещения в рамках подготовки кадрового резерва. В Компании существует возможность прохождения профессиональной переподготовки, в том числе в соответствии с профессиональными стандартами, и действуют регламенты в отношении организации обучения работников.

Среднее количество часов обучения на одного работника, часов/человека **404–1**



Основные направления обучения персонала

- Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов
- Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей
- Организационно-управленческое обучение
- Высшее образование
- Проектное обучение
- Обучение корпоративным стандартам
- Получение второй профессии

Сокращение часов обучения женщин по всем категориям работников обусловливается снижением списочной численности женщин по Группе РусГидро в соответствующие периоды.

¹ При расчете показателей не учитывается снижение численности в результате выбытия АО «ЛУР» (1 823 человека) и ЗАО «МЭК» (402 человека) из состава Группы РусГидро в течение 2020 года. При этом в количестве уволенных работников АО «ДГК» учтено выбытие персонала в течение 2020 года в порядке перевода в ООО «Приморская ГРЭС» (1 308 человек), которое впоследствии было из состава Группы.



Затраты на обучение и развитие персонала в Группе РусГидро в 2020 году составили 327,7 млн руб. Дистанционный формат обучения позволил охватить

значительное количество персонала, при этом затраты на один учебный курс снизились.

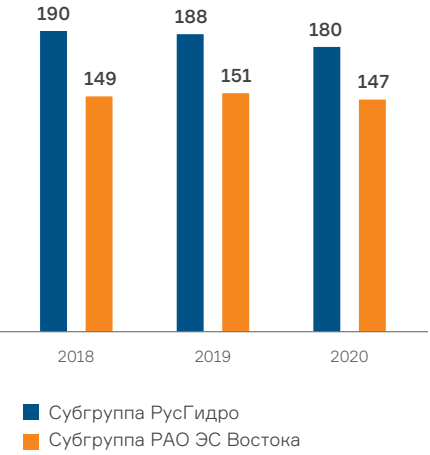
Средние расходы на обучение по категориям работников, руб. на одного человека **404–1**

	2018	2019	2020
Субгруппа РусГидро			
Руководители	7 789	2 667	2 154
Специалисты	8 394	2 854	2 294
Рабочие	5 138	1 451	1 468
Субгруппа ПАО ЭС Востока			
Руководители	8 134	4 842	4 813
Специалисты	9 266	5 007	4 626
Рабочие	6 904	5 213	5 336

Программы развития навыков и образования **404–2**

Форма обучения	Периодичность
Повышение квалификации	Не реже одного раза в пять лет
Профессиональное обучение и подготовка	В соответствии с требованиями надзорных органов, в случае необходимости получения новой профессии
Профессиональная переподготовка	В связи с производственной необходимостью для выполнения нового вида профессиональной деятельности или получения дополнительной квалификации, в целях обучения кадрового резерва
Корпоративное обучение	При необходимости решения специфичных для Компании задач
Внутреннее производственно-техническое обучение	Ежегодно
Краткосрочные программы обучения (семинары, конференции)	Ежегодно, содержание — в зависимости от производственной необходимости
Дистанционное обучение	Ежегодно, содержание — в зависимости от производственной необходимости

Расходы на развитие кадрового потенциала, млн руб.



В 2020 году работники Группы РусГидро прошли 54 266 курсов по программам корпоративного обучения, дополнительного профессионального образования и профессионального обучения. Незначительное снижение количества курсов по сравнению с 2019 годом связано с ограничениями, вызванными распространением коронавирусной инфекции, и отменой части очных программ.

В целях поддержки систем подготовки кадров для Группы РусГидро функционируют корпоративные обучающие площадки: филиала ПАО «РусГидро» — «КорУнГ» (Москва, Волжский, пгт Черемушки), ННОУ «Учебно-производственный центр подготовки персонала энергетики» (Якутск), Центр подготовки персонала имени И. Н. Долженко филиала «Хабаровская генерация» АО «ДГК» (Хабаровск), ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» (Артем), Учебный пункт ПАО «Магаданэнерго» (Магадан), ЧОУ ДПО «Учебный центр Сахалинэнерго» (Южно-Сахалинск), Учебно-консультационный пункт ПАО «Камчатскэнерго» (Петропавловск-Камчатский), в которых реализуются программы дополнительного профессионального образования, в том числе в соответствии с профессиональными стандартами, а также обучение по рабочим профессиям.

Корпоративный университет гидроэнергетики

В 2020 году Корпоративным университетом гидроэнергетики в соответствии с полученной в 2017 году лицензией на право ведения образовательной деятельности разработано 20 новых учебных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки для персонала Компании. В 2020 году организовано и проведено обучение для 20 572 работников Группы РусГидро, из них 16 719 работников прошли обучение по 40 дистанционным курсам.

Помимо обучающих мероприятий, Корпоративный университет гидроэнергетики проводит соревнования и чемпионаты профессионального мастерства среди работников Группы для обмена лучшими практиками, выявления лучших по профессии и демонстрации новейших технологий. В 2020 году проведен II корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Участие приняли 168 работников 22 предприятий Группы РусГидро¹. Результаты команды-победители представили на XIII Всероссийской научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии».

Кадровый резерв

В Группе РусГидро действуют программы формирования и развития кадрового резерва на управленческие позиции. Целями программ являются обеспечение непрерывного процесса сменяемости руководящих кадров Общества, повышение качества подбора и расстановки руководящих работников, а также мотивация карьерного роста работников и дополнительное стимулирование их на повышение образовательного уровня и профессиональной квалификации.

Направления программ подготовки кадрового резерва

Кадровый резерв

Кадровый резерв молодых специалистов

Группа молодых специалистов в возрасте до 30 лет, проявивших способность к профессиональной и (или) управленческой деятельности и проходящих систематическую целевую квалификационную подготовку по программе «Внутренний источник энергии»

Кадровый резерв на должность

Группа работников исполнительного аппарата и филиалов Общества с высоким уровнем развития управленческих компетенций и профессиональных навыков, соответствующих корпоративным требованиям, предназначенная для замещения конкретных управленческих должностей

В рамках утвержденных программ подготовки кадрового резерва в 2020 году на управленческие должности организованы и проведены:

- модуль «Развитие личной эффективности» для 10 работников, зачисленных в актуальный кадровый резерв на должность директора филиала и ключевые должности службы главного инженера филиала;
- онлайн-модуль «Управление проектами», разработанный корпоративными экспертами, для 44 работников, зачисленных в кадровый резерв на должность директора филиала и ключевые должности службы главного инженера филиала;

- онлайн-модуль «Рост стоимости компании» в партнерстве с Высшей школой экономики для 48 работников, зачисленных в кадровый резерв на должность директора филиала и ключевые должности службы главного инженера филиала;
- онлайн-модуль «Профподготовка» в партнерстве с НИУ МГСУ для 23 работников, зачисленных в актуальный кадровый резерв на должность главного инженера проекта и руководителя проектов ПО научно-проектного комплекса.

В 2020 году проведен конкурс в кадровый резерв на должность первого заместителя директора — главного инженера филиала ПАО «РусГидро»². Всего в конкурсе принял участие 191 работник филиалов и подконтрольных организаций ПАО «РусГидро». По итогам сформированы три группы резерва, в которые включены 54 работника:

- актуальный кадровый резерв на должности главного инженера филиала и заместителей главного инженера филиала — 12 работников;
- актуальный кадровый резерв на должности руководителей служб главного инженера филиала — 19 работников;
- резерв работников, рекомендованных к обучению управленческим компетенциям, — 23 работника.

В 2020 году продолжена программа подготовки кадрового резерва молодых специалистов «Внутренний источник энергии — 4». В связи с ограничениями, вызванными пандемией, большее количество мероприятий проводилось в онлайн-формате. В рамках модульной программы «Внутренний источник энергии — 4» проведен второй модуль обучения по теме «Изучение методов инженерного мышления». Также организовано участие молодых специалистов в составе семи команд в Осеннем кубке Лиги молодых специалистов Международного инженерного чемпионата CASE-IN — соревновании по решению инженерных кейсов среди молодых

¹ Приказ ПАО «РусГидро» об итогах проведения чемпионата от 07.08.2020 № 613.
² Приказ ПАО «РусГидро» об отборе кандидатов в кадровый резерв от 28.02.2020 № 155.



специалистов компаний и организаций ТЭК. По итогам отборочных этапов одна команда из четырех участников выступила в финале чемпионата.

В рамках реализации проектов по работе с молодыми специалистами и поддержке деятельности Сообщества молодых работников (СМР) Группы РусГидро:

- реализовано девять проектов Плана работ СМР на 2019–2020 годы по направлениям «Технологическое лидерство», «Профессионализация», «Здоровье и безопасность» и «Создание комфортной среды в регионах присутствия Группы РусГидро»;
- проведен третий ежегодный слет участников СМР в рамках корпоративного потока на X Форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж», в котором приняли участие 120 молодых работников Группы РусГидро;
- проведен в онлайн-формате информационно-консультационный курс по развитию проектной деятельности, в котором приняли участие 80 работников Группы РусГидро. По результатам курса сформирован План работы СМР Группы РусГидро на 2020–2021 годы, включающий 13 проектов по четырем направлениям деятельности СМР;
- организовано участие молодых работников Группы РусГидро в деятельности рабочих групп Координационного совета по развитию сообществ молодых специалистов при Общественной палате Российской Федерации;
- организовано участие молодых работников Группы РусГидро во Всероссийском конкурсе «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодежи предприятий ТЭК, на конкурс представлено семь работ. Подведение итогов состоится во втором квартале 2021 года.

Актив Сообщества молодых работников Группы РусГидро составляет порядка

100 человек. В целях кросс-отраслевого и полифункционального взаимодействия в 2020 году молодые специалисты принимали участие и представляли интересы и ценности Группы РусГидро во Всероссийском молодежном образовательном Дальневосточном форуме «Восток», VIII Всероссийском форуме рабочей молодежи, Молодежном дне XIII Всероссийской научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии», конференции сообщества «Молодые инженеры ТЭК» под эгидой Молодежного дня #ВместеЯрче Международного форума «Российская энергетическая неделя».

Взаимодействие с вузами

сх рспп

Как ответственный работодатель Группа РусГидро заинтересована в естественном воспроизводстве кадров в регионах своего присутствия. Для этого Компания активно взаимодействует и заключает соглашения с образовательными учреждениями в регионах.

Группа РусГидро участвует в профориентационной деятельности, помогая отраслевым студентам познакомиться с выбранной профессией во время производственных практик, а также принять участие в корпоративных и всероссийских конкурсах и мероприятиях. Помимо этого, Группа трудоустраивает студентов в зависимости от потребности в молодых специалистах, участвует в преподавательской деятельности и попечительских советах, а также ведет работу в Федеральном учебно-методическом объединении в системе высшего образования по укрупненной группе специальностей направлений 13.00.00 «Электро- и теплоэнергетика».

Оценка персонала

сх

Оценка потенциала работников в целях формирования кадрового резерва на руководящие должности осуществляется филиалом ПАО «РусГидро» — «КорУнГ» с использованием различных методов оценки профессиональных и управленческих компетенций, в том числе и с применением Центра оценки (Assessment Centre).

В 2020 году ПАО «РусГидро» продолжило активно участвовать в развитии национальной системы квалификации. Проведена актуализация пяти профессиональных стандартов для гидроэнергетики, действовавших с 2015 года и применяемых в Группе РусГидро. Новые версии профессиональных стандартов одобрены Национальным агентством развития квалификаций (НАРК) в части соответствия требованиям к разработке профессиональных стандартов и рекомендованы к утверждению Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации (Минтрудом России) и Министерством юстиции Российской Федерации (Минюстом России).

В ряде регионов присутствия Группы созданы экзаменационные площадки для проведения профессиональных экзаменов в рамках реализации Федерального закона от 03.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации». Представители Компании являются постоянными членами Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике Российской Федерации (ЭСПК). С участием экспертов Группы РусГидро разработаны и одобрены ЭСПК 42 профессиональные квалификации для гидро- и теплоэнергетики, ветровой и солнечной электроэнергетики, которые переданы на утверждение НАРК.

Разработаны четыре новые оценки профессиональных квалификаций в электроэнергетике работников оперативных служб, по ремонту и строительству гидротехнических сооружений, а также планированию режимов работы ГЭС в целях использования в работе АО «ЦОК РусГидро». Также актуализировано и утверждено ЭСПК семь ранее разработанных оценочных средств в целях совершенствования базы заданий.

Проведено девять профессиональных экзаменов по семи профессио-

нальным квалификациям на аккредитованных экзаменационных площадках Волжского учебного центра филиала ПАО «РусГидро» — «КорУнГ» и ЧОУ ДПО Учебный центр «Сахалинэнерго». Персонал Компании также проходит аттестацию на соответствие занимаемой должности, где оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества работников и их достижения. Руководители, специалисты и служащие Компании проходят аттестацию один раз в три года независимо от пола. 404–3

Доля работников Группы РусГидро, для которых проводились периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям работников за 2020 год, % от общего числа работников указанной категории 404–3

	Руководители		Специалисты и служащие	
	М	Ж	М	Ж
Субгруппа РусГидро	5,6	2,8	6,3	3,4
Субгруппа ПАО ЭС Востока	2,6	0,7	3,6	2,4

Планы по развитию системы управления персоналом

В 2021 году запланировано проведение следующих мероприятий:

- соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ;
- III корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ»;
- III корпоративный чемпионат Группы РусГидро WorldSkills Russia Juniors по компетенции «Электромонтаж»;

- III корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС Группы РусГидро;
- корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам WorldSkills Russia по компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии»;
- слет Сообщества молодых работников Группы РусГидро.

Специалисты компаний Группы РусГидро приняли участие в Международном чемпионате в сфере промышленного строительства, который проходил с 20 по 23 апреля 2021 года на базе Главного медиацентра Сочи.

Социальная политика

сх

Социальная политика ПАО «РусГидро»¹ устанавливает основные принципы, цели и задачи по реализации социального развития Группы РусГидро в регионах присутствия. При реализации положений политики Компания прежде всего ориентируется на Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации (ОТС). При взаимодействии с работниками и партнерами Компания руководствуется рекомендациями Социальной хартии российского бизнеса, Международного стандарта ISO 26000 и Глобального договора ООН. 102–12

Цели социальной политики:

- реализация социально ответственной позиции Группы РусГидро;
- развитие практики взаимной социальной ответственности и социального партнерства;
- повышение привлекательности Группы РусГидро как работодателя для привлечения и удержания молодых и высококвалифицированных специалистов.

Задачи социальной политики:

- создание институциональной среды для привлечения и удержания молодых специалистов;
- формирование высокой степени приверженности работников целям и принципам ПАО «РусГидро»;
- совершенствование системы трудовых отношений с учетом интересов работодателя, работников, акционеров и государства.

¹ Утверждена Советом директоров, протокол от 01.04.2013 № 177.

Направления социальной политикиРабота с молодежью
и образовательные программы

Поддержка семей и материнства

Здравоохранение, пропаганда
здорового образа жизни

Пенсионное обеспечение



Жилищная программа

Социально-профессиональная
адаптация детей —
воспитанников детских домов

Работникам на условиях полной занятости предоставляются следующие льготы: **401–2**

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- компенсации по нетрудоспособности/инвалидности;
- отпуск по материнству/отцовству;
- единовременная материальная помощь в случае смерти близких родственников работника;
- прочие выплаты и компенсации в соответствии с коллективными договорами и локальными нормативными актами.

Для поддержки молодых семей предусмотрены единовременные выплаты в связи с регистрацией брака, рождением ребенка, пособия по уходу за ребенком до трех лет, компенсация расходов на содержание детей в дошкольных образовательных учреждениях.

Одним из направлений социальной политики ПАО «РусГидро» является поддержание здоровья и пропаганда здорового образа жизни. В связи с введением на территории Российской Федерации комплекса ограничительных и иных мероприятий в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 02.04.2020 № 239 «О мерах по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории Российской Федерации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» проведение очных спортивных мероприятий и ставшей уже традиционной Спартакиады Группы РусГидро перенесено на 2021 год. При этом большой интерес работников вызвали спортивные мероприятия, проводимые в онлайн-режиме. В мае 2020 года по инициативе Сообщества молодых работников запущен флешмоб

«РусГидро в форме!», благодаря которому работники обменялись способами поддержания физической формы в условиях самоизоляции, выкладывая видео в свои социальные сети с тематическим хештегом #РусГидровформе.

Основным значимым спортивным проектом года стали онлайн-соревнования по бегу (ходьбе), велоспорту и лыжным гонкам среди организаций ТЭК, организованные Министерством энергетики Российской Федерации (Минэнерго России) и стартовавшие 01.09.2020 на платформе Vmarafone. В проекте приняли участие более 400 работников предприятий Группы РусГидро — это дало им возможность соревноваться с коллегами, выполнять задания (вызовы) и бороться за высокие места в рейтингах, не прекращая тренировки в период пандемии.

Корпоративное пенсионное обеспечение

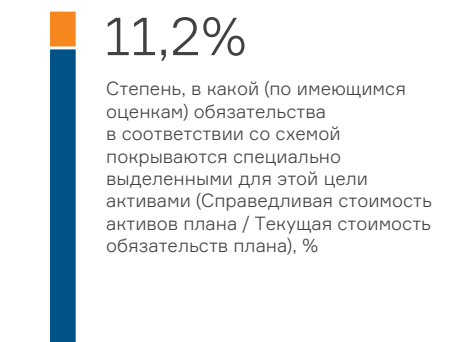
Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) является одним из важных направлений социальной политики ПАО «РусГидро». НПО реализуется в Обществе с 2008 года и состоит из нескольких пенсионных планов, предназначенных для финансирования пенсионных накоплений разных целевых групп работников. В 2020 году продолжались мероприятия, связанные с внедрением в 2019 году модернизированной корпоративной пенсионной программы Общества, необходимость которых обусловлена изменениями в пенсионной системе Российской Федерации. Приказом от 19.02.2020 № 124 утверждено новое Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро», проведен аудит пенсионных накоплений работников филиалов.

Структура НПО включает:

- паритетный план — работник и Общество солидарно финансируют пенсионные накопления работника, при этом размер взноса дифференцируется в зависимости от срока его участия в данной программе. В целях поддержки работников предпенсионного возраста в формировании пенсионного капитала установлен увеличенный коэффициент паритетности;
- корпоративный план (финансируется Обществом), состоящий:
 - ➔ из программы «Поддерживающая» — Общество формирует пенсионные накопления на именных пенсионных счетах работников, которые в результате реформы системы государственного пенсионного обеспечения не имеют совсем или имеют ограниченную возможность по формированию накопительной части трудовой пенсии (работники до 1966 года рождения),
 - ➔ программы «Достойная пенсия» — Общество формирует пенсионные накопления работникам, достигавшим пенсионного возраста в ближайшие пять лет, имеющим стаж работы в отрасли не менее 10 лет, а также удостоенным государственных наград, наград Президента и Правительства Российской Федерации, ведомственных наград, корпоративных наград за работу на предприятиях энергетики в течение последних 10 лет,
 - ➔ программы «Ветеранская» — Общество формирует пенсионные накопления на пенсионных счетах бывших работников Общества с целью дополнительного пенсионного обеспечения бывших работников Общества, уволенных на пенсию.

Кроме того, в Обществе продолжается реализация программы «Софинансирование», в которой работник, Общество и государство совместно финансируют пенсионные накопления работника. Программы НПО действуют также в 24 подконтрольных организациях, наибольший объем финансирования НПО — в АО «ТК РусГидро»,

ПАО «Колымаэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго».

Обеспеченность обязательств Группы РусГидро, связанных с пенсионными планами¹ 201–3

Чистые пенсионные обязательства на 31.12.2020

7 787
млн руб.

Улучшение жилищных условий работников

Корпоративная программа улучшения жилищных условий работников ПАО «РусГидро» реализуется с 2008 года. Приоритетное право на участие в программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим в связи с этим из другой местности, ключевым и высококвалифицированным специалистам, а также работникам, которые являются многодетными и одиночками родителями. В 2020 году 114 работников Общества, включая филиалы, получили компенсации процентов по ипотечным кредитам и расходов по найму жилья.

Программы корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий, направленные на привлечение и удержание молодых

и высококвалифицированных специалистов, действуют в ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахазэнерго» и ПАО «Колымаэнерго». Работникам предоставляются займы на приобретение жилья в месте осуществления трудовой деятельности и частично компенсируются проценты по ипотечным кредитам.

В целях реализации жилых объектов, входящих в реестры непрофильных активов АО «Нижне-Бурейская ГЭС» и ПАО «Богучанская ГЭС», разработаны принципы предоставления работникам рассрочки платежа при выкупе жилых объектов в зависимости от состава семьи, уровня дохода на члена семьи и прожиточного минимума в регионе. Решениями Совета директоров одобрены сделки купли-продажи работникам 62 жилых объектов и безвозмездной передачи четырех жилых объектов работникам АО «Нижне-Бурейская ГЭС», а также договоры купли-продажи работникам ПАО «Богучанская ГЭС» 38 жилых объектов.

**Волонтерство **

Группа РусГидро развивает корпоративное волонтерство, поддерживая индивидуальное и коллективное участие работников в общественно значимых проектах. Волонтерская программа Группы РусГидро дает возможность работникам делать добрые дела в нерабочее время.

Ключевыми направлениями волонтерства Группы РусГидро стали: просвещение, экология, спорт, здоровье, помощь ветеранам и движение в память о Великой Отечественной войне. Особое внимание при формировании волонтерской программы уделяется детям и социальной поддержке нуждающихся граждан.

Формирование программы волонтерства основывается на потребностях регионов присутствия Группы РусГидро. При этом каждый работник может выбрать близкое для себя направление в зависимости от имеющегося у него свободного времени и желания.

¹ Оценка обязательств по МСФО проведена ООО «ФБК».

Волонтерские мероприятия Группы РусГидро в 2020 году

- Экологический волонтерский проект «Добрые крышечки» — собрано более 200 кг пластмассовых крышечек.
- Экологический благотворительный проект «оБЕРЕГАЙ» — более 3 тыс. человек в 13 регионах присутствия компаний Группы РусГидро собрали более 2,6 тыс. мешков мусора.
- Волонтерская благотворительная акция «Чемодан добра», проведенная по трем направлениям: «Чемодан добра» для тяжелобольных детей — собрано 26 коробок игрушек; «Чемодан добра» для школьников ко Дню знаний — собрано более 5 тыс. предметов; «Чемодан добра» для пожилых — собрано 17 чемоданов, а также более 125 тыс. руб. для подопечных трех социальных учреждений.
- «Благотворительная ярмарка», направленная на поддержку деятельности благотворительных фондов и организаций.
- Волонтерская акция «Память на высоте», в рамках которой приведены в порядок заброшенные обелиски, высажены деревья и цветы неподалеку от братских захоронений советских воинов-освободителей, павших в годы Великой Отечественной войны.
- Мероприятия, приуроченные к празднованию 75-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне: поздравление ветеранов, участие в мероприятиях «Окна Победы», «Сад памяти», «Бессмертный полк», «Георгиевская лента», сбор продуктовых наборов.
- Экскурсии на предприятия Группы РусГидро, конкурсы, мероприятия,

приуроченные к 100-летию принятия Плана ГОЭЛРО.

- Волонтерские акции, субботники, праздники, утреники, соревнования, конкурсы, торжественные мероприятия и поздравления в социальных учреждениях для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, детей с ограниченными возможностями здоровья, пожилых одиноких людей, в детских учреждениях ко Дню знаний и Новому году.
- Сбор подарков для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, детей с ограниченными возможностями здоровья, пожилых одиноких людей.
- Сбор средств и приобретение игрушек, продуктов питания, подарков многодетным семьям и семьям, оказавшимся в трудных жизненных обстоятельствах.
- Сбор продуктов питания, предметов первой необходимости для одиноких пенсионеров и врачей в медицинских учреждениях во время самоизоляции в период пандемии, вызванной коронавирусной инфекцией.
- Адресная помощь детям с тяжелыми заболеваниями.
- Акции по реставрации городских инфраструктурных объектов.

Из-за ограничений по проведению массовых мероприятий, вызванных коронавирусной инфекцией, в 2020 году отменены ежегодные донорские акции по сбору крови в офисах Группы РусГидро. Однако многие работники Компании по собственной инициативе стали донорами в центрах крови России.

В рамках волонтерской благотворительной программы «Молодая энергия» работники Группы РусГидро занимаются социальной адаптацией и профессионализацией воспитанников детских домов. В периметр программы «Молодая энергия», в которой принимают участие более 120 корпоративных волонтеров Группы РусГидро, входит 12 детских домов. В 2020 году в условиях пандемии коронавирусной инфекции очные встречи наставников и их подопечных были ограничены. Тем не менее волонтеры проводили дополнительные занятия по предметам «русский язык» и «математика» для воспитанников подшефных детских домов в рамках подготовки к сдаче государственной итоговой аттестации и поступлению в техникумы. В целом в 2020 году 42 воспитанника подшефных детских домов Группы РусГидро, входящих в программу, поступили в профессиональные образовательные учреждения. Воспитанница подшефного детского дома «Ласточка» Республики Хакасия, окончившая КГБ ПОУ «Дивногорский гидроэнергетический техникум имени А. Е. Бочкина» по направлению «Гидроэлектротехнические установки», трудоустроена в ПАО «Колымаэнерго».

В 2020 году работники Группы РусГидро присоединились к Всероссийскому благотворительному проекту «Мечтай со мной» в рамках предновогодней акции «Елка желаний», который входит в президентскую платформу «Россия — страна возможностей». Цель акции — исполнить желание ребенка или подростка.

Права работников, взаимодействие с профсоюзами **РСНП**

Работники предприятий Группы РусГидро имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциаций. На большинстве предприятий Группы РусГидро созданы и свободно действуют профессиональные союзы. В 2020 году в Группе РусГидро насчитывалось 30 770 членов профсоюзных организаций (46,6% от численности). **407–1**

Во всех генерирующих филиалах ПАО «РусГидро» и 31 ПО заключены коллективные договоры. В 2020 году 94,7% работников Группы были охвачены коллективными договорами. **102–41**

ПАО «РусГидро» и 11 подконтрольных организаций являются членами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики Ассоциации «ЭРА России», одна подконтрольная организация присоединилась к нормам Отраслевого тарифного соглашения.

ОТС представляет собой правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и определяющий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений в энергетических компаниях. Соглашение определяет минимальный уровень гарантий работникам и является базой, на основе которой в Обществе и ПО заключаются коллективные договоры.

Всеми компаниями — членами Ассоциации «ЭРА России» выполняются ключевые нормы ОТС:

- определение размера и периодичности индексации минимальной месячной тарифной ставки;
- выплата единовременного вознаграждения при уходе в основной оплачиваемый отпуск;
- материальная помощь в связи с наступлением значимых событий (вступление в брак, рождение детей, смерть близких родственников);

- единовременная выплата при увольнении в связи с выходом на пенсию;
- выплаты семье в связи с гибелью работников на производстве и смерти от общего заболевания или несчастного случая в быту;
- иные льготы, предусмотренные ОТС при наличии финансово-экономических возможностей Компании (50% скидка установленной платы за электрическую и тепловую энергию, компенсация расходов на содержание детей работников в детских дошкольных учреждениях, ежемесячная компенсационная выплата работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком, и др.).

Следует отметить, что ПАО «РусГидро» в части предоставления льгот и гарантий работникам предусматривает нормы, превышающие ОТС как по перечню, так и по размерам предоставляемых социальных льгот. **401–2**

В случае изменения организационных или технологических условий труда, а также при смене собственника имущества организации, изменении подведомственности организации или реорганизации уведомление работников и их представителей осуществляется в сроки, установленные трудовым законодательством Российской Федерации. Также в п. 4.9.1 ОТС предусмотрена обязанность работодателей извещать выборные органы первичных профсоюзных организаций о предстоящей реорганизации в течение 20 дней со дня принятия соответствующего решения Общим собранием акционеров, а также предоставлять информацию о графике мероприятий по реорганизации. Коллективные договоры филиалов и подконтрольных организаций предусматривают применение соответствующих положений ОТС при реорганизации, а также проведение консультаций по вопросам занятости по инициативе одной из сторон. **402–1**



➤ Подробнее об Отраслевом тарифном соглашении читайте на сайте Ассоциации «ЭРА России»

30 770
работников Группы
РусГидро
являются членами профсоюзных
организаций



ВЫСОКАЯ

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

+19,4%

расходы на благотворительность

ОБЪЕМ НАЛОГОВЫХ
ОТЧИСЛЕНИЙ ГРУППЫ
РУСГИДРО В БЮДЖЕТЫ
ВСЕХ УРОВНЕЙ

↑13,8%

93,4
млрд руб.

Создание условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия Группы РусГидро, формирование благоприятной социальной среды — одни из важнейших направлений деятельности Компании



Подробнее читайте на с. 40

По результатам Первого национального антикоррупционного рейтинга российского бизнеса ПАО «РусГидро» присвоена наивысшая оценка «Класс А1» — компания с аксимально высоким уровнем противодействия коррупции

ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ
СЛУЧАИ
КОРРУПЦИИ

0

случаев

586

работников

прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции

НИЗКИЙ

КОРРУПЦИОННЫЙ РИСК

Охрана труда и производственный травматизм сх

Система управления безопасностью на рабочем месте 103-2 403-1

Основные направления, директивы и обязательства по обеспечению безопасности работников Группы РусГидро зафиксированы в Политике ПАО «РусГидро» в области охраны труда¹. Кроме этого, в Компании действуют:

- Положение о системе управления охраной труда в ПАО «РусГидро»²;
- План мероприятий по снижению рисков травматизма персонала Группы РусГидро на период 2020–2023 годов³;
- стандарт организации СТО ПАО «РусГидро» 05.02.126–2020 «Правила организации безопасного обслуживания гидротехнических сооружений, гидросилового и гидромеханического оборудования гидроэлектростанций»⁴;
- документы, входящие в базу нормативных технических документов, регулирующие вопросы по осуществлению ПАО «РусГидро» производственной (технологической) деятельности⁵.

Система управления охраной труда Группы РусГидро охватывает организационные, технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, медицинские и социальные мероприятия, направленные на обеспечение безопасности, сохранение работоспособности, здоровья и жизни работников.

Распределение ответственности по управлению вопросами организации охраны здоровья и промышленной безопасности 6 403-3



Для регулирования и контроля привлеченных к работе на объектах Группы РусГидро подрядных или субподрядных организаций осуществляются:

- сбор информации о персонале этих организаций с целью оформления допуска для производства работ;
- проведение инструктажей для работников подрядной организации по охране труда, пожарной безопасности, безопасности производства работ;

- оценка знаний работников, которым предоставляется право выдачи нарядов и распоряжений, право выполнения обязанностей руководителя и производителя работ, а также оформление распорядительной документации для них;
- разработка и проведение корректирующих действий по результатам контроля выполнения работ подрядными организациями.

Ключевые направления в области охраны труда и здоровья работников

Обучение охране труда и проверка знаний 403-5

В качестве основного инструмента подготовки персонала используется специализированный учебный курс по охране труда, который включает оценку знаний требований охраны труда работников и уполномоченных по охране труда¹. Оценка знаний требований охраны труда включает проверку теоретических знаний и практических навыков безопасной работы. Обучение для всех работников является бесплатным.

Целевое обучение и стажировка на рабочем месте проводятся также при подготовке работников к новой должности. В тематические акции включаются следующие мероприятия:

- по предупреждению травматизма в электроустановках при работе на высоте; в замкнутых пространствах; на оборудовании, работающем под давлением; при выполнении строительных работ; при погрузочно-разгрузочных работах; при работе с применением подъемных сооружений, приспособлений и механизмов;
- по повышению культуры производства, обеспечению безопасности дорожного движения, подготовке персонала к работе в осенне-зимний период;
- по подготовке персонала к ремонтной кампании.

На предприятиях Компании регулярно проводятся противоаварийные и противопожарные тренировки,

все виды инструктажей по безопасности труда собственного персонала и персонала подрядных организаций. Всего в 2020 году по курсам охраны труда обучены 7 049 работников, из них 640 — в рамках программ Корпоративного университета.

Снижение рисков производственного травматизма

Важным направлениям деятельности Группы РусГидро является обеспечение соответствия рабочих мест нормативным требованиям по охране труда. Для 100% рабочих мест Группы РусГидро проводится специальная оценка условий труда в соответствии с графиком.

В целях идентификации опасных производственных факторов и оценки профессиональных рисков на производственных объектах Группы проводится комплекс мероприятий, который включает: 403-2

- оценку условий труда по идентификации вредных и опасных факторов производственной среды и трудового процесса;
- оценку состояния условий труда на рабочих местах, определение классов условий труда;
- производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических и профилактических мероприятий;
- проведение бесед с работниками и проведение производственных совещаний;
- анализ обзоров травматизма в электроустановках и разработка мероприятий по недопущению несчастных случаев; 403-4
- обходы рабочих мест с целью выявления нарушений требований охраны труда, противопожарного

режима и промышленной безопасности собственным персоналом и персоналом подрядных организаций;

- рассмотрение предложений работников и выборного органа первичной профсоюзной организации или иного уполномоченного работниками представительного органа с целью выработки рекомендаций по улучшению условий и охраны труда; 403-4
- включение вопросов здоровья и безопасности (охрана труда) в официальные соглашения с профсоюзами; 403-4
- приобретение аптек и обновление набора аптек;
- обеспечение питьевого режима работников;
- профилактика инфекционных заболеваний;
- профилактическая вакцинация персонала;
- обучение работников оказанию первой помощи пострадавшим с применением роботов-тренажеров и дистанционного курса обучения;
- организация посещения работниками спортивных комплексов и бассейнов;
- централизованная закупка специальной одежды и специальной обуви в едином корпоративном стиле для нужд персонала филиалов и подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»;
- обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ);
- организация хранения СИЗ, ухода за ними, ремонта и замены;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;
- обеспечение молоком или равноценными продуктами работников, занятых на работах с вредными условиями труда;
- проведение дезинсекционных и дератизационных работ.

¹ Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 20.04.2015 № 372.
² Утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 21.09.2020 № 744.
³ Утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 18.12.2020 № 1075.
⁴ Утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 03.07.2020 № 519.
⁵ Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 10.09.2019 № 730.
⁶ Утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 15.06.2018 № 420 (с учетом изменений, утвержденных приказом ПАО «РусГидро» от 05.02.2021 № 90).

¹ За исключением совместителей и работников, находящихся на испытательном сроке.

Забота о здоровье работников 403–6

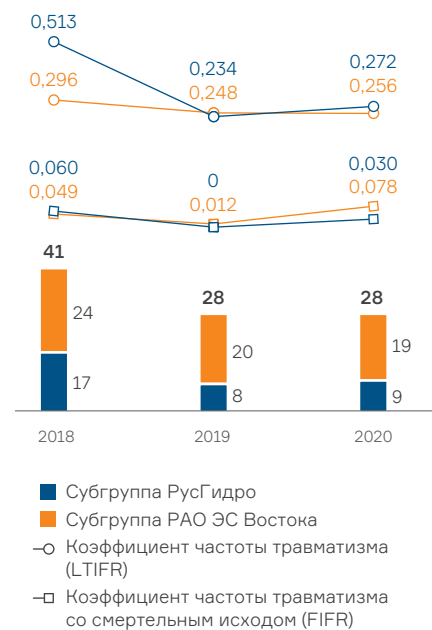
На предприятиях Группы регулярно проводятся оценки условий труда, в результате которых работникам, занятым на рабочих местах с вредными или опасными условиями труда, предоставляются гарантии и компенсации. В целях контроля за здоровьем работников медицинская служба проводит обязательные предварительные и периодические медицинские обследования, а также обязательное психиатрическое освидетельствование работников. В 2020 году фактов дискриминации работников на основании их состояния здоровья не выявлено. Информация (персональные данные) о здоровье работников посторонним не разглашается. 403–3

В рамках программы добровольного медицинского страхования (ДМС):
 ➤ осуществляется организация и оказание медицинских услуг застрахованным лицам по программам амбулаторно-поликлинической, стационарной, скорой и неотложной помощи;
 ➤ оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию, экстренному и плановому стационарному лечению, скорой медицинской помощи, страхованию выезжающих за рубеж;
 ➤ работники проходят профилактические мероприятия (вакцинация и профилактические осмотры), снижающие степень опасных для жизни или здоровья физического лица угроз.

ДМС является частью социального пакета и охватывает 100% работников. Все работники Группы РусГидро подлежат добровольному страхованию от несчастных случаев и болезней. Страховая защита действует 24 ч. в сутки.

Случаи травматизма и профессиональных заболеваний

Количество пострадавших в результате несчастных случаев



В 2020 году в Группе РусГидро произошло 28 несчастных случаев с собственным персоналом, в которых пострадало 28 работников, из них 7 — со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали 2 руководителя (мужчины), 3 специалиста (мужчины) и 23 рабочих: 21 мужчина и 2 женщины. 403–9

Наиболее распространенной причиной травматизма являлись нарушения организации производства работ со стороны ответственных лиц. По каждому несчастному случаю

проведено расследование, а также приняты неотложные меры по предотвращению подобных ситуаций в будущем.

Количество и типы полученных травм в 2020 году



В 2020 году в Группе РусГидро зафиксирован случай профессионального заболевания у рабочего (мужчина). Фактор профессионального заболевания (опасности) связан с воздействием шума. По данному происшествию составлен акт о случае профессионального заболевания. Информации о зафиксированных случаях профессиональных заболеваний у работников подрядных организаций в отчетном периоде в Группу РусГидро не поступало. 403–10

Категории работников со смертельными и тяжелыми случаями травматизма в 2020 году

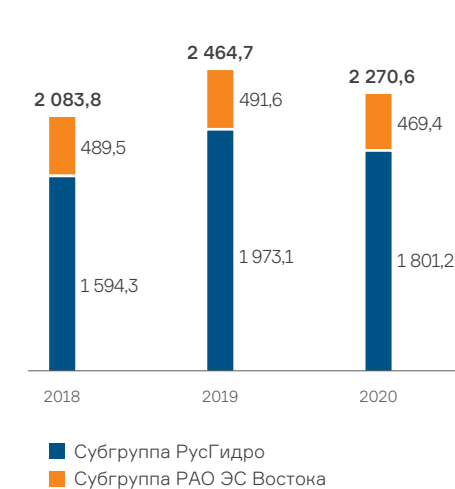


В перечень опасностей (опасных факторов), которые привели в 2020 году к тяжелым случаям травматизма, вошли:
 ➤ механические опасности (шесть тяжелых травм);
 ➤ электрические опасности (одна тяжелая травма).

Среди персонала подрядных организаций, работающего на территории объектов Группы РусГидро, за которые Компания несет ответственность за обеспечение безопасных условий труда, в 2020 году произошло восемь случаев травматизма (по типу ушиб, перелом костей) у рабочих — шести мужчин (в том числе два случая со смертельным исходом) и двух женщин. По всем случаям приняты неотложные меры и разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц.

Расходы на охрану труда

Расходы на охрану труда, млн руб.



Компания стабильно выделяет значительные финансовые средства на мероприятия, связанные с охраной труда и предотвращением производственного травматизма. В отчетном периоде Группа РусГидро направила на реализацию этих мероприятий 2 270,6 млн руб.

Снижение затрат на охрану труда связано с уменьшением затрат на мероприятия по улучшению условий труда на рабочих местах и мероприятия по предупреждению несчастных случаев. При этом увеличены расходы на мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве.

Структура расходов на охрану труда в 2020 году, %



Планы по совершенствованию системы управления охраной труда

На 2021 год запланированы следующие мероприятия:

- повышение производственной безопасности по принципу нулевого порога терпимости к нарушителям требований производственной безопасности и правил охраны труда;
- повышение качества обучения и квалификации персонала;
- повышение качества организации безопасного производства работ;
- проведение профилактической работы с населением по недопущению травмирования сторонних лиц на энергетических объектах.

Охрана окружающей среды

Группа осуществляет эксплуатацию объектов гидроэнергетики, которые составляют более 80% электрической мощности объектов Группы РусГидро. В этой связи задача разработки и применения программ по сохранению биологических систем в водных бассейнах входит в перечень стратегических приоритетов Компании. Также большое внимание уделяется контролю за выбросами вредных веществ и парниковых газов от объектов угольной и газовой генерации. Экологические показатели включаются в программы модернизации производства, энергосбережения и повышения энергетической эффективности, развития возобновляемой энергетики, инновационного развития. Такой комплексный подход способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду и росту стоимости Компании.

Группа РусГидро обеспечивает экологическую безопасность производственной деятельности на всех стадиях жизненного цикла промышленных объектов. До начала реализации нового проекта или перед модификацией существующих объектов (на стадиях инициирования и проектирования) проводятся мероприятия по оценке воздействия таких проектов на окружающую среду.



Аварий и инцидентов, вызвавших ущерб окружающей среде, в отчетном году не зафиксировано.

Система управления охраной окружающей среды

Деятельность Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и рационального природопользования осуществляется в соответствии с утвержденной Экологической политикой, которая основана на положениях государственной политики в области экологически устойчивого развития и экологической безопасности, Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. Экологическая политика является обязательной для применения всеми организациями, входящими в контур Группы РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы РусГидро на договорных условиях.

Среди целевых показателей Экологической политики — увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации, снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов, недопущение исчезновения видов животных и растений в результате хозяйственной деятельности, дополнительное обучение работников в области охраны окружающей среды и др. Так, к 2025 году планируется увеличить долю установленной мощности низкоуглеродной генерации и снизить выбросы парниковых газов более чем на 6% по сравнению с 2015 годом (рекомендовано Министерством экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России) в качестве базового года). Удельные выбросы CO₂, связанные с выработкой электроэнергии,

сократятся на 7,7%, а удельные выбросы, связанные с отпуском тепла, снизятся на 6,4%.

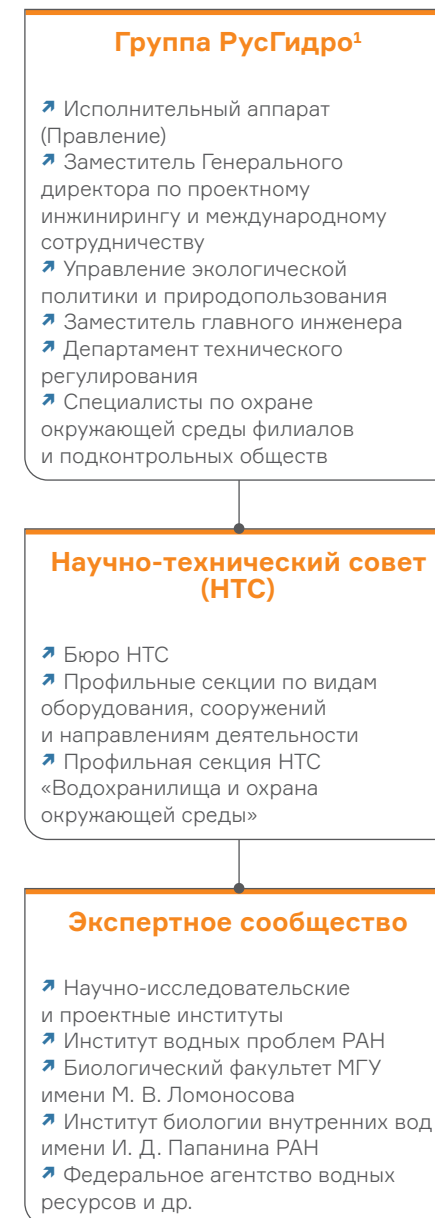
Группа РусГидро учитывает в своей деятельности требования международных стандартов в сфере управления охраной окружающей среды и передовой международной опыт реализации энергетических проектов. При планировании и осуществлении своей деятельности Группа РусГидро руководствуется принципом предосторожности, который утвержден на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в 1992 году¹.

Подконтрольные организации на ежегодной основе проходят сертификационный экологический аудит соответствия Системы экологического менеджмента (СЭМ) международному стандарту ISO 14001. В марте 2020 года в АО «ДПСК» проведен второй надзорный аудит на соответствие системы экологического менеджмента ISO 14001:2015. Надзорный аудит ИСМ ПАО «Якутскэнерго», включая СЭМ, проводился в дистанционном режиме в два этапа. Несоответствий не выявлено. В связи с ограничениями, вызванными распространением новой коронавирусной инфекции, в 2020 году экологические аудиты в АО «ДГК» не проводились.

Для оценки воздействия на окружающую среду и организации производственного контроля в ПАО «РусГидро» внедрены корпоративные стандарты «Гидроэлектростанции. Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду. Методические указания» и «Гидроэлектростанции. Производственный экологический контроль. Нормы и требования».

В ПАО «РусГидро» действует развитая система управления экологическим воздействием.

Система экологического менеджмента ПАО «РусГидро»



В Группе РусГидро функционирует постоянно действующий экспертный коллегиальный орган — Научно-технический совет (НТС), обеспечивающий формирование и функционирование единой системы технической экспертизы научно-технических решений, проектов и программ на соответствие требованиям Технической политики и действующим нормативно-техническим документам. Для обеспечения экологической безопасности при формировании новых технических решений создана профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды».

Группа РусГидро поддерживает отраслевые и международные инициативы по снижению антропогенной нагрузки на окружающую среду и стремится перенимать передовой опыт для успешной реализации своих экологических проектов. ПАО «РусГидро» является членом таких международных отраслевых ассоциаций, как Центр совершенствования энергетики посредством технологических инноваций (CEATI), Международная ассоциация гидроэнергетики (МАГ/ИНА) и Международная комиссия по большим плотинам (ICOLD). Участие в этих организациях позволяет Компании взаимодействовать с мировым сообществом по вопросам безопасного, инновационного и устойчивого развития гидроэнергетики.

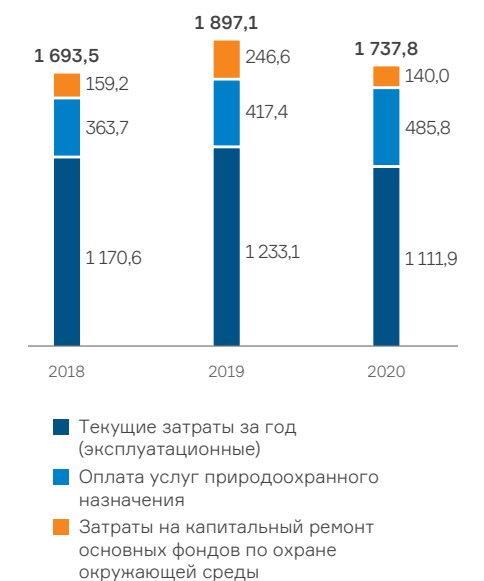
Для продвижения принципов устойчивого развития в России Компания содействует внедрению Методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Hydropower

Sustainability Assessment Protocol, HSAP) в качестве официального нормативного правового акта.

Инвестиции в охрану окружающей среды

В 2020 году общий объем вложений в охрану окружающей среды составил 1 737,8 млн руб. (–8,4% относительно прошлого года), что обусловлено снижением текущих (эксплуатационных) затрат и затрат на капитальный ремонт основных фондов по охране окружающей среды.

Структура затрат на охрану окружающей среды по типу затрат, млн руб.



¹ «Там, где имеется угроза серьезного или непоправимого ущерба, недостаточное научное обоснование не должно быть причиной для того, чтобы откладывать осуществление экономически эффективных мер для предотвращения ущерба окружающей среде» (Rio Declaration on Environment and Development, 1992).

¹ Информация представлена в соответствии с новой организационной структурой ПАО «РусГидро», утвержденной приказом от 05.02.2021 № 58.



Затраты на охрану окружающей среды Группы РусГидро по направлению природоохранной деятельности, млн руб.

Тип затрат	2018	2019	2020	2020/2019, %
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	389,7	423,2	370,6	−12,4
Сбор и очистка сточных вод	591,0	609,2	602,5	−1,1
Обращение с отходами	468,2	590,4	414,5	−29,8
Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод	121,1	187,6	194,1	3,5
Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	3,3	4,9	3,1	−36,7
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	8,7	12,6	60,5	380,2
Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	0,09	0,1	0,3	200,0
Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	12,6	16,6	10,5	−36,7
Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	101,8	52,5	81,7	55,6
Итого	1 693,5	1 897,1	1 737,8	−8,4

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.

Показатель	2018	2019	2020	2020/2019, %
Плата за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными объектами, в том числе:	27,8	22,2	17,9	−19,4
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых выбросов	16,9	18,0	16,4	−8,9
объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных выбросов	0,7	0,0	0,0	0,0
объем или массу выбросов сверх установленных лимитов	10,2	4,2	1,5	−64,3
Плата за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, в том числе:	7,3	13,5	8,3	−38,5
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых выбросов	0,4	0,5	0,5	0,0
объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных сбросов	0,0	0,0	0,0	0,0
объем или массу сбросов загрязняющих веществ сверх установленных лимитов	6,9	13,0	7,8	−40,0
Плата за размещение отходов производства и потребления, в том числе:	63,8	56,1	38,4	−31,6
за размещение отходов в пределах установленного лимита на их размещение	56,9	52,7	34,8	−34,0
объем или массу отходов производства и потребления, размещенных с превышением установленных лимитов на их размещение либо указанных в декларации о воздействии на окружающую среду, а также в отчетности об образовании, использовании, обезвреживании и о размещении отходов производства и потребления	6,9	3,4	3,6	5,9
Итого	98,9	91,8	64,6	−29,6

Доля сверхнормативных платежей в общем объеме платы за негативное воздействие на окружающую среду¹ в 2020 году по Группе РусГидро составила 19,97%.

Экологические штрафы и нефинансовые санкции

Показатель	2018	2019	2020	2020/2019, %
Штрафы, млн руб.	2,3	1,6	2,7	68,8
Нефинансовые санкции, шт.	58	35	22	−37,1

Энергопотребление и энергоэффективность

Деятельность по энергосбережению в Группе РусГидро ведется во исполнение требований Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». В рамках этого закона в Группе разработаны программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности (ПЭиПЭЭ). В компаниях Субгруппы РАО ЭС Востока, осуществляющих регулируемые виды деятельности², действуют программы энергетической эффективности на 2021–2026 годы³.

Основные направления повышения энергоэффективности в ПАО «РусГидро»:

- модернизация систем внутреннего и наружного, рабочего и аварийного освещения (частично с автоматизацией управления);

- модернизация систем вентиляции и кондиционирования основных и вспомогательных зданий гидроэлектростанций (в том числе внедрение погодного регулирования);
- реконструкция отопливаемых зданий и сооружений, устранение утечек теплого воздуха, снижения степени инфильтрации помещений;
- реконструкция систем отопления и горячего водоснабжения, электрокотельных, модернизация насосных станций, лифтов (с заменой механизмов, с применением частотно-регулируемых приводов);
- замена действующих гидроагрегатов на гидроагрегаты с более высоким коэффициентом полезного действия, а также модернизация систем автоматического управления гидроагрегатами и систем возбуждения генераторов;
- модернизация и реконструкция гидротехнических сооружений, в том числе рабочих и аварийно-ремонтных затворов, поэтапная реконструкция узлов и участков водозаборов и промводоотведения;
- замена силовых трансформаторов на энергосберегающие аналоги, замена воздушных выключателей с переходом на элегазовые выключатели (учитывая вывод из работы компрессорных).

Эффективность использования энергии

Потребление электроэнергии по Группе РусГидро в 2020 году составило 4 954 млн кВт•ч, потребление теплотенергии — 1 149 тыс. Гкал.

Основным потребителем электроэнергии в Группе РусГидро являются ТЭС, которые в силу производственного процесса потребляют на собственные нужды 10–16% производимой электроэнергии. Объем собственного потребления электроэнергии на ГЭС в 2020 году составил 1,2% от выработки.

В компаниях Субгруппы РАО ЭС Востока в качестве невозобновляемых источников энергии в основном используются уголь, природный газ и мазут. Кроме этого, используются прочие виды топлива, включающие дизельное топливо и дрова. В качестве возобновляемых источников энергии используется пар геотермальных источников Мутновского месторождения парогидротерм Камчатского края. В целом по ТЭС, входящим в структуру Субгруппы РАО ЭС Востока, топливный баланс не претерпел существенных изменений.

¹ Показатель рассчитывается как отношение экологических платежей за сверхнормативные выбросы, сбросы, размещение отходов к экологическим платежам.
² АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахазэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго».
³ На основе обновленного Регламента формирования, согласования, утверждения, реализации и мониторинга выполнения программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности подконтрольных организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности (утвержден приказом Общества от 02.07.2018 № 462).

Объем собственного потребления энергии Группой РусГидро в 2020 году 302–1

Вид источника	В натуральном выражении			В денежном выражении, млн руб., без НДС
	2018	2019	2020	2020
Потребление энергии				
Расход электроэнергии, млн кВт•ч	5 445	5 428	4 954	1 399,9
Расход тепловой энергии, тыс. Гкал	978	1 100	1 149	234,6
В том числе потребление энергии из возобновляемых источников				
геотермальная энергия, тыс. Гкал	413	412	472	137,4
гидроэнергия, млн кВт•ч	1 508	1 483	1 398	1 009,0
Потребление топлива из невозобновляемых источников				
Уголь, млн т	17,5	16,3	13,5	33 398,1
Мазут, тыс. т	110	159	202	3 966,3
Бензин автомобильный, млн л	5,6	6,3	4,9	194,0
Газ естественный (природный), млрд куб. м	5,1	5,6	5,6	27 816,9
Прочее топливо, тыс. т у. т. (включая дизельное топливо, керосин, дрова)	147	149	137	8 109,2

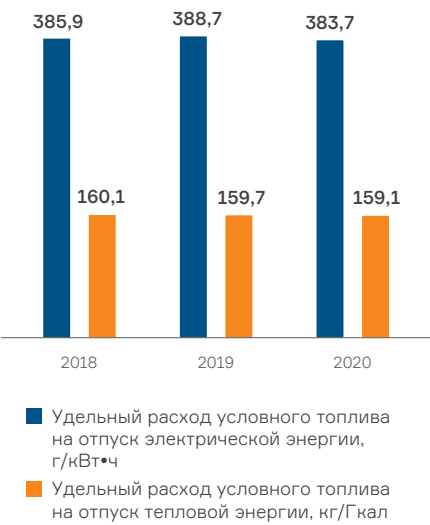
Потребление энергии Субгруппой РАО ЭС Востока

Показатель	2018	2019	2020
Электроэнергия, млн кВт•ч	3 908	3 910	3 488
Тепловая энергия, тыс. Гкал	624,9	621,9	619,8

Потребление топлива Субгруппой РАО ЭС Востока

Показатель	2018	2019	2020
Уголь, млн т	17,5	16,3	13,5
Мазут, тыс. т	110,0	159,3	201,5
Газ естественный (природный), млрд куб. м	5,1	5,6	5,6
Прочее топливо, тыс. т у. т. (включая дизельное топливо, керосин, дрова)	122,6	125,4	126,2

Удельные расходы условного топлива по компаниям по Субгруппе РАО ЭС Востока 302–3



За 2020 год реализация ПЭиПЭЭ ПАО «РусГидро» (6 962 млн руб.) способствовала экономии электро-энергии на собственное потребление 26 902 тыс. кВт•ч, дополнительная выработка от реализации меро-приятий (238,2 млн руб.) составила 2 077 тыс. кВт•ч. 302–4

Планы по повышению энергоэффективности

В 2021 году ПАО «РусГидро» и ПО в сегменте гидрогенерации планируют направить на мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности 16 782 млн руб., что позволит полу-чить эффект в первый год в размере 12 156 тыс. кВт•ч.

Экономия энергоресурсов по Субгруппе РАО ЭС Востока 302–4

Вид сэкономленных ресурсов	2018	2019	2020	2020/2019, %
Газ, тыс. куб. м	4 328	877	1 073	22,4
Дизельное топливо, т н. т.	46	123	246	100,0
Прочие виды топлива, т у. т.	29 322	46 535	25 780	–44,6
Тепловая энергия, Гкал	28 443	19 991	50 340	151,8
Электроэнергия, тыс. кВт•ч	91 099	74 610	73 617	–1,3

Компании Субгруппы РАО ЭС Востока в 2021 году планируют реализовать мероприятия по повышению энергоэф-фективности на сумму 2 375 млн руб., реализация которых позволит получить годовой эффект в размере 379 млн руб.

2 334

млн руб.

затраты на выполнение меро-приятий по ПЭиПЭЭ компаний Субгруппы РАО ЭС Востока

Водопользование и водосброс

Группа РусГидро объединяет порядка 70 объектов гидроэнергетики и является одним из основных водопользователей в России, осуществляющим свою деятель-ность во многих регионах страны.



Данные об изменениях
уровней водохранилищ
ГЭС Группы РусГидро
публикуются
на специальной странице
сайта ПАО «РусГидро»

Потребление воды

Группа РусГидро использует водные объекты в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Компания своевременно получает разрешитель-ную документацию для осуществления водопользования и охраны водных объектов в соответствующих органах исполнительной власти. Забор воды из водных объектов Группы РусГидро не оказывает существенного воздей-ствия на источники воды. 303–2

Структура водозабора, % 303–3



Структура расхода воды в системах
оборотного и повторного
водоснабжения за 2020 год, %



Количество забранной воды в 2020 году составило 728,07 млн куб. м, что на 4,0% меньше показателя прошлого года в связи с уменьшением использования воды на производственные нужды по ряду объектов Дальневосточного федерального округа ввиду снижения выработки электрической и тепловой энергии. 97% забираемой воды потребляется на производственные нужды. **303—5**

На **4%** снижен забор воды

Сброс воды **103-2 СХ**

Сброс вод, образующихся на производственных объектах Группы РусГидро, осуществляется также в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации на основании выданных органами исполнительной власти разрешительных документов, устанавливающих право использования водных объектов для сброса сточных и дренажных вод, а также нормативы допустимых сбросов.

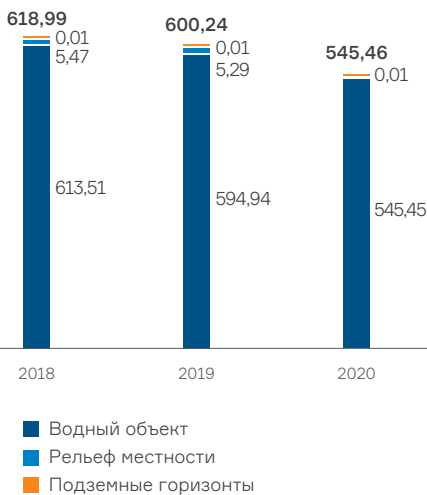
Объем сброса сточных вод в 2020 году уменьшился на 9,11% относительно прошлого года и составил 545,46 млн куб. м, что связано с уменьшением сброса на ряде объектов Дальневосточного федерального округа после использования на производственные нужды. При этом в водные объекты сброшено 545,45 млн куб. м, подземные горизонты — 0,01 млн куб. м.

Основной объем сточных вод Группы РусГидро (93%) составляют сточные воды после охлаждения оборудования, которые ввиду особенностей технологического процесса не подразумевают очистку из-за отсутствия загрязнения при прохождении через контур охлаждения станции. Более 57% из них относятся к категории «нормативно чистые» в связи с использованием одного и того же водного объекта для забора и для сброса сточных вод, 39,8% отнесены к категории «загрязненные без очистки» в связи с забором на охлаждение морской воды и сбросом в пресный водоем. Недостаточно очищенные сточные воды составляют лишь 2,0% от общего объема сточных вод.

Общий объем сбросов сточных вод в водные объекты в разбивке по методу, млн куб. м в год **306—1**



Общий объем сбросов сточных вод по типу принимающего объекта, млн куб. м в год **306—1**



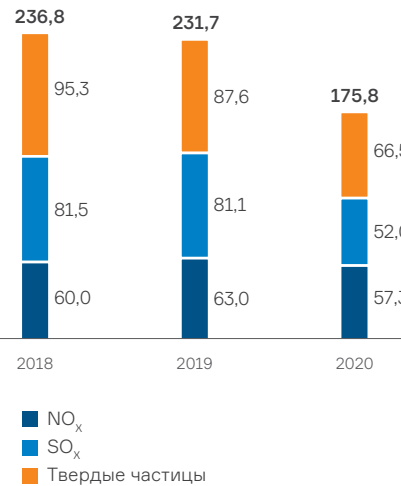
Выбросы в атмосферу

Выбросы загрязняющих веществ

На всех производственных объектах Группы РусГидро осуществляется контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу осуществляются на основании разрешительных документов.

Общий объем наиболее значимых загрязняющих веществ в 2020 году сократился на 24,1% относительно 2019 года и составил 175,4 тыс. т, что связано с выбытием из состава Группы РусГидро ООО «Приморская ГРЭС», а также со снижением по ряду объектов Дальневосточного федерального округа выработки электроэнергии, расхода топлива на выработку электроэнергии и тепла, улучшением качественных характеристик топлива, выполнением мероприятий по снижению выбросов.

Выбросы в атмосферу основных загрязняющих веществ по Группе РусГидро, тыс. т **305—7**



Выбросы парниковых газов **103-2 СХ РСПП**

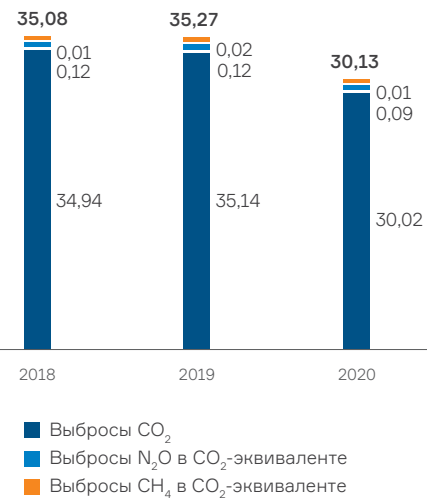
При эксплуатации объектов гидроэнергетики и энергетики, основанной на других возобновляемых источниках энергии, не происходит прямых выбросов парниковых газов. В Группе учет выбросов CO₂ ведется для объектов Субгруппы РАО ЭС Востока, работающих непосредственно на углеродном сырье.

Расчет выбросов парниковых газов выполняется в соответствии с приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 30.06.2015 № 300 и с использованием РД 153-34.0-02.318-2001 «Методические указания по расчету валового выброса двуокиси углерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных» и данных инвентаризации Углеродного фонда. Объемы выбросов парниковых газов определяются на основе данных по конкретному объекту исходя из топливного баланса объекта.

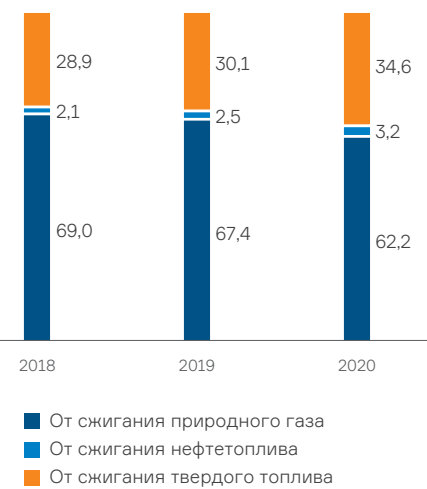
В 2020 году объем выбросов парниковых газов сократился на 14,6%. Такое значительное снижение выбросов парниковых газов преимущественно обусловлено выбытием в июне 2020 года Лучегорского угольного разреза и технологически связанной с ним Приморской ГРЭС из состава Группы РусГидро. **102—10**

В 2020 году на 21,2% сократился общий объем выбросов парниковых газов от сжигания твердого топлива, а также выявлено существенное снижение выбросов N₂O — на 20,4% и CH₄ — на 19,6%.

Прямые выбросы парниковых газов Субгруппы РАО ЭС Востока (область охвата 1), млн т **305—1**



Структура выбросов парниковых газов Субгруппы РАО ЭС Востока (область охвата 1) по типу образования, %



Одним из основных вызовов, который Группа РусГидро учитывала при формировании обновленной Экологической политики, является глобальное изменение климата и необходимость адаптации к неблагоприятным последствиям данных изменений, что создает угрозы для жизни и здоровья людей, состояния животного и растительного



мира, а также приводит к изменениям устоявшихся гидрологических и метеорологических параметров.

В этой связи низкоуглеродное развитие — одна из основных задач, стоящих перед Группой РусГидро. При этом Экологическая политика Группы РусГидро устанавливает такие целевые показатели до 2025 года, как снижение выбросов парниковых газов в прямом и удельном выражении и увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации.

Удельные выбросы CO₂
Субгруппы РАО ЭС Востока¹,
т CO₂-эквивалента² **305–4** **305–5**



Снижение выбросов парниковых газов планируется достичь посредством: ➔ замещения выбывающих мощностей тепловой генерации на Дальнем Востоке строящимися более экологически чистыми тепловыми электростанциями. В рамках программы модернизации планируется строительство

и модернизация пяти дальневосточных электростанций: Хабаровской ТЭЦ-4, Артемовской ТЭЦ-2, Якутской ГРЭС-2 (вторая очереди), Владивостокской ТЭЦ-2 и Комсомольской ТЭЦ-2; ➔ ввода новых малых ГЭС; ➔ реализации программ повышения энергоэффективности на ТЭС; ➔ расширения реализации проектов в сфере ВИЭ — солнечных и ветровых электростанций.

Достижение целевого показателя «Увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации» планируется также за счет реализации программы комплексной модернизации (долгосрочной программы с периодом реализации 2012–2020 годов с перспективой до 2025 года), предписывающей техническое перевооружение генерирующих объектов Группы РусГидро. Кроме того, Группа планомерно реализует проекты в области возобновляемой энергетики и планирует продолжить деятельность в этом направлении. Также в настоящее время Группа РусГидро реализует проекты строительства малых ГЭС на Северном Кавказе.

Отходы **103–2** **СХ**

В 2020 году общее количество образованных отходов в результате эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро снижено на 92,0% относительно уровня 2019 года и составило 1,9 млн т.

Основной объем от общего объема отходов составляют отходы IV и V классов опасности (малоопасные и практически неопасные),

которые образуются при сжигании угля (золошлаковые отходы) на ТЭС, в результате реконструкции объектов, а также при ремонте и обслуживании оборудования и сооружений (строительные отходы, металлический лом и др.). Уменьшение общего объема образовавшихся отходов в отчетном периоде произошло по причине значительного сокращения отходов V класса опасности за счет продажи АО «ЛУР» (отходы вскрышных работ).

Снижение объемов образования отходов в отчетном периоде вызвано значительным сокращением отходов V класса опасности по причине выбытия объектов АО «ЛУР» из состава Группы РусГидро в 2020 году. **102–10** Несмотря на то, что активы АО «ЛУР» входили в состав Группы РусГидро до июня 2020 года, отходы за этот период по Компании не включены в показатель. **306–2**

Группа РусГидро не осуществляет трансграничное перемещение отходов. Образованные отходы передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензии на деятельность по транспортированию, сбору и дальнейшему обращению с отходами. **306–4**

Отношение массы утилизированных и обезвреженных в течение 2020 года отходов I–V классов опасности (включая отходы, переданные сторонним организациям для утилизации и обезвреживания) к массе отходов I–V классов опасности, образовавшихся в течение 2020 года, составило 0,15. В 2020 году утилизировано 20 532,8 т отходов, обезврежено — 37,4 т, передано сторонним организациям для утилизации и обезвреживания — 265 032,3 т. **306–2**

Общая масса отходов, тыс. т **306–2**

Классы отходов	2018	2019	2020	2020/2019, %
Субгруппа РусГидро	23,2	20,7	23,3	12,7
Отходы I и II классов опасности	0,018	0,021	0,018	–14,3
Отходы III, IV и V классов опасности	23,2	20,7	23,3	12,8
Субгруппа РАО ЭС Востока	29 597,0	23 807,8	1 894,5	–92,0
Отходы I и II классов опасности	0,045	0,050	0,041	–18,0
Отходы III, IV и V классов опасности	29 597,0	23 807,7	1 894,5	–92,0
Итого	29 620,2	23 828,5	1 917,8	–92,0
Отходы I и II классов опасности	0,063	0,071	0,059	–16,9
Отходы III, IV и V классов опасности	29 620,1	23 828,4	1 917,8	–92,0

Реализации мероприятий по утилизации золы угольных ТЭС Группы РусГидро

Объем накопленных золошлаковых материалов (ЗШМ) на золоотвалах ТЭС Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе составляет 121,5 млн т, ежегодный объем накопления — около 2 млн т. В целях снижения объемов накоплений ЗШМ Группой РусГидро разработана техническая документация на ЗШМ как попутный продукт производства, упрощающая дальнейшее использование ЗШМ потребителями, что, в свою очередь, повысит интерес к ЗШМ со стороны потенциальных потребителей.

В качестве дальнейших шагов для увеличения объемов утилизации золы ПАО «РусГидро» проводит работу с федеральными органами исполнительной власти по внесению изменений в нормативно-правовую базу в целях предоставления государственной поддержки мероприятиям по переработке ЗШМ, сохранения в тарифной выручке энергокомпаний средств экономии при вовлечении ЗШМ в хозяйственный оборот, предоставления субсидий

потребителям строительной продукции, произведенной с использованием ЗШМ (например, гражданам — получателям «дальневосточного гектара»), обеспечения использования ЗШМ при реализации муниципальных и региональных проектов в строительстве жилой и нежилой недвижимости, а также в качестве инертных материалов при дорожном строительстве и выравнивании территорий.

Кроме того, с целью получения непосредственно доходов от переработки ЗШМ рассматривается возможность реализации пилотных проектов по производству из ЗШМ строительной продукции. В 2021 году предполагается разработка ТЭО пилотных проектов. В качестве первоочередных площадок для организации переработки ЗШМ рассматриваются Сахалинская ГРЭС-2 (образуется до 60 тыс. т ЗШМ в год) и ТЭЦ в г. Советская Гавань (до 100 тыс. т ЗШМ в год).

в **12,5**
раза

сокращено образование отходов по сравнению с 2019 годом

Сохранение биоразнообразия **СХ**

Часть объектов сетевой инфраструктуры, входящих в Субгруппу РАО ЭС Востока, находятся на территориях особо охраняемых природных зон, где обитают редкие виды растений и животных. **304–1** При этом генерирующие производственные объекты Компании не располагаются в границах этих зон. В результате производственной деятельности Группы РусГидро не происходит сокращения численности видов, трансформации местообитания, распространения инвазивных видов, вредителей и возбудителей заболеваний. **304–2**

Сохранение биологического разнообразия определено Советом директоров ПАО «РусГидро» одной из приоритетных задач Экологической политики Группы РусГидро¹.

¹ Выработка без учета каскада Вилюйских ГЭС и солнечных электростанций, деятельность которых не приводит к эмиссиям парниковых газов.
² Удельные выбросы CO₂-эквивалента определяются отношением выбросов тонны CO₂-эквивалента к выработке электроэнергии в млн кВт•ч и отпуску тепла в тыс. Гкал.

¹ Утверждена 09.08.2018.



В силу специфики своей деятельности Группа РусГидро уделяет особое внимание сохранению и восстановлению рыбных запасов рек. **304–4** В 2020 году в Красноярском крае, Самарской области и Кабардино-Балкарской Республике проведены зарыбления рек и водохранилищ, в рамках которых выпущено около 1,5 млн мальков ценных пород рыб.

Для обводнения Волго-Ахтубинской поймы и создания благоприятных условий для нереста ценных пород рыб Жигулевская, Саратовская и Волжская ГЭС увеличили пропуск воды. Плотины ряда ГЭС оборудованы рыбоходами, позволяющими свободно проходить на нерестилища.

С 2017 года Институт проблем экологии и эволюции имени А. Н. Северцова РАН при финансовой поддержке ПАО «РусГидро» реализует совместный проект по восстановлению популяции переднеазиатского леопарда (кавказского барса) в Северной Осетии — «Возвращение барсов в Осетию». В 2020 году ПАО «РусГидро» помогло выпустить в дикую природу Северной Осетии на территории Турмонского заказника двух особей переднеазиатского леопарда, выращенных в Центре восстановления леопардов в Сочи. В 2020 году ученые продолжили вести научный мониторинг жизни выпущенных животных на основании данных спутниковых ошейников, полевых исследований, а также фото- и видеокамер. **EU13**

Совместные усилия Центра «Амурский тигр» и ПАО «РусГидро» позволили увеличить численность амурского тигра до 600 особей. На средства ПАО «РусГидро» Центром «Амурский тигр» осуществлено оснащение научно-полевых станций, а также разработано и внедрено программное обеспечение для распознавания тигров. В 2020 году при поддержке ПАО «РусГидро» в Национальном парке «Бикин», Лазовском, Уссурийском и Сихотэ-Алинском заповедниках реализованы значимые мероприятия по проекту восстановления популяции амурского тигра.

На территории Саяно-Шушенского заповедника в рамках проекта «Снежный барс — живой символ Западного Саяна» ведется работа по совершенствованию системы научного мониторинга популяции снежного барса и охраны его местобитаний. Эффективность мероприятий, реализуемых научными сотрудниками, подтверждается увеличением численности заповедной группировки снежного барса — в октябре 2020 года самка, привезенная из Таджикистана, зарегистрирована фотоловушкой с двумя котятами.

В 2020 году при поддержке ПАО «РусГидро» на территории Хинганского заповедника Амурской области продолжены мероприятия по восстановлению численности краснокнижных птиц — японского и даурского журавлей, а на территории Кирзинского заказника в Новосибирской области проведены исследования по изучению миграционных скоплений серого журавля.

В Приокско-Террасном государственном природном биосферном заповеднике и Кавказском государственном природном биосферном заповеднике на средства Группы РусГидро проведен ремонт подкормочных площадок для зубров и приобретено оборудование, комплектующие и расходные материалы для научных исследований и наблюдений за этими животными.

В целях формирования экологической культуры подрастающего поколения, воспитания гуманистического отношения к природе, сохранения биологического разнообразия и естественной среды обитания редких и вымирающих видов животных и растений, а также развития туризма в стране осуществлена финансовая поддержка деятельности 18 особо охраняемых природных территорий (ООПТ). В рамках реализации проекта «Экологические тропы» на территориях ООПТ в 2020 году модернизированы и обновлены семь экологических маршрутов в Амурской, Нижегородской, Новосибирской областях, Карачаево-Черкесской и Чувашской республиках. Построены три экозоны в Приморском крае, Республике Хакасия и Амурской области.

В целях экологического воспитания и формирования экологической ответственности на протяжении 16 лет Группой РусГидро реализуется волонтерский благотворительный проект «оБЕРЕГАй», направленный на очистку прилегающих территорий рек и водоемов от бытового мусора, благоустройство пляжей и набережных, в том числе озеленение. В 2020 году в экологическом марафоне «оБЕРЕГАй» приняли участие более 3 тыс. волонтеров из числа работников предприятий Группы РусГидро и местного населения 13 регионов присутствия компаний Группы РусГидро.

В 2020 году оказана поддержка грантового фонда Русского географического общества на изучение природных явлений, редких видов животных, а также на издательскую деятельность и организацию эколого-географических экспедиций.

➔ Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы **306–5** раскрыты в **Приложении 34 Книги приложений**

Охраняемые виды, местообитания которых затрагиваются деятельностью Группы РусГидро **304–4**

Ареал обитания утки-мандаринки (Aix galericulata) в Амурской области попал в зону водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС. Птица занесена в Красную книгу Российской Федерации как редкий вид, а также в Красный список МСОП-96, Приложение 2 Боннской Конвенции, приложения двусторонних соглашений, заключенных Россией с Японией, Республикой Корея и Корейской Народно-Демократической Республикой об охране мигрирующих птиц.

Также в зону водохранилища попал основной ареал произрастания вида папоротника алевритоптерис Куна (Aleuritopteris kuhonii). Растение занесено в Красную книгу Российской Федерации как вид, находящийся под угрозой исчезновения.

Процесс наполнения водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС затронул также места обитания копытных животных в зоне затопления водохранилища.

Для сохранения биологического разнообразия при строительстве Нижне-Бурейской ГЭС реализован уникальный экологический проект «Бурейский компромисс», который осуществлялся при участии ПАО «РусГидро» в рамках Проекта Программы развития ООН / Глобального экологического фонда и Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации. В его реализации также принимали участие ГБУ Амурской области «Дирекция по охране и использованию животного мира и особо охраняемых природных территорий», АО «Нижне-Бурейская ГЭС», научные и экологические организации области, средства массовой информации. В рамках проекта выполнен следующий комплекс мероприятий: образован природный парк «Бурейский», размещено более 25 подкормочных комплексов, оснащенных кормами с минеральными и витаминными добавками, для копытных животных; установлены более

100 дуплянок для уток-мандаринок; пересажено более 400 экземпляров эндемичных видов растений. Строительство Нижне-Бурейской ГЭС, а также деятельность компании АО «ДРСК» Субгруппы РАО ЭС Востока оказывают воздействие на находящийся под угрозой исчезновения вид — дальневосточных аистов (Ciconia boyciana). Данный вид занесен в Красную книгу Российской Федерации и в Красный список МСОП-96, Приложение 1 СИТЕС, приложения двусторонних соглашений, заключенных Россией с Японией, Республикой Корея и Корейской Народно-Демократической Республикой об охране мигрирующих птиц.

Совместно с сотрудниками заповедников и общественных организаций Группа РусГидро проводит экскурсии, организует фотовыставки, посвященные флоре и фауне заповедных территорий, а также квесты, фестивали и конкурсы экологической направленности. Особое внимание уделяется сохранению редких и вымирающих видов животных и растений: ➔ Приморский край — уссурийский журавль и амурский тигр;

➔ Пермский край — орлан-белохвост; ➔ Республика Саха (Якутия) — лесной бизон; ➔ Кабардино-Балкарская Республика — кавказский тур; ➔ Московская область — журавль; ➔ Республика Хакасия — журавль-красавка, манул; ➔ Красноярский край — снежный барс, кабарга; ➔ Амурская область — японский и даурский журавль; ➔ Республика Северная Осетия — Алалия — переднеазиатский леопард, зубр; ➔ Камчатка — морские млекопитающие; ➔ Новосибирская область — серый журавль.

Восстановление нарушенных земель

В условиях строительства и эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро обязательными являются компенсационные мероприятия по восстановлению природных территорий, а также рекультивации земель.

Сохраненные и восстановленные местообитания Субгруппы РАО ЭС Востока **304–3**

Наименование	АО «ДГК» ¹	ПАО «Сахалинэнерго» ²	АО «Чукотэнерго»	Всего ³
01.01.2020				
Нарушено земель — всего, га	1 495,3	432,1	173,9	2 101,3
Отработано нарушенных земель — всего, га	49,3	3,2	0,5	53,0
Заскладировано плодородного слоя почвы, тыс. куб. м	167,3	0,0	0,0	167,3
За 2020 год				
Нарушено земель, га	0,0	0,0	28,6	28,6
Отработано нарушенных земель, га	0,0	252,9	0,0	252,9
Рекультивировано земель, га	52,6	0,0	0,0	52,6
31.12.2020				
Нарушено земель, га	1 442,7	432,1	202,6	2 077,4
Отработано земель, га	45,2	256,1	0,5	301,8
Заскладировано плодородного слоя почв, тыс. куб. м	167,3	0,0	0,0	167,3

¹ В Годовом отчете за 2019 год в состав показателя не были включены данные в отношении активов ТЭЦ в г. Советская Гавань, эксплуатируемой АО «ДГК» по договору аренды. Данные за 2020 год представлены без учета выбывшей Приморской ГРЭС.
² В Годовом отчете за 2019 год в состав показателя не были включены данные в отношении активов Сахалинской ГРЭС-2, эксплуатируемой ПАО «Сахалинэнерго» по договору аренды.
³ Данные за 2020 год представлены без учета выбывшего в 2020 году АО «ЛУР» (4 173,6 га нарушенных земель, 24,4 га отработанных земель, 578,8 тыс. куб. м заскладированного плодородного слоя почвы на 01.01.2020).

Развитие территорий присутствия

203-1 СХ

Главные цели благотворительной деятельности ПАО «РусГидро» — создание условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия предприятий Группы РусГидро, формирование благоприятной социальной среды и содействие росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала России.

Регламентирующие документы аспектов устойчивого развития:

- Политика благотворительной и спонсорской деятельности Общества¹;
- Регламент организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро²;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро», утвержденная Советом директоров³.

Фактический объем средств, израсходованных на благотворительность в 2020 году, млрд руб.

ПАО «РусГидро»	1,69
Подконтрольные организации	0,08
Всего по Группе РусГидро	1,77

Образование

В 2020 году ПАО «РусГидро» оказало финансовую помощь семи вузам на оснащение лабораторий и подготовку новых учебных курсов. Реализован проект по созданию корпоративных информационных зон в Санкт-Петербургском политехническом университете Петра Великого и Московском государственном строительном университете. Проведен конкурс «Энергия развития», основной

задачей которого является стимулирование интереса студентов и аспирантов российских технических вузов к инженерным профессиям в целом и энергетической отрасли в частности. В конкурсе приняли участие 211 студентов и аспирантов из 20 вузов России.

Экология

Оказана поддержка 18 особо охраняемым природным территориям (далее — ООПТ). На средства Компании ООПТ проводят работу по сохранению биоразнообразия, научные исследования и мероприятия по формированию у населения бережного отношения к окружающей среде. При финансовой поддержке ПАО «РусГидро» ООПТ проводят мероприятия, направленные на содействие защите экосистем и естественных мест обитания животных, сохранение редких и вымирающих видов животных и птиц.

➤ Подробное описание проектов по сохранению биоразнообразия читайте в разделе «Охрана окружающей среды».

Здравоохранение

В связи со вспышкой коронавирусной инфекции Группа РусГидро оказала поддержку медицинским организациям в регионах присутствия в размере

155 млн руб. на приобретение медицинского оборудования, средств индивидуальной защиты для медработников, медикаментов, в том числе аппаратов искусственной вентиляции легких. В рамках оказанной помощи профинансировано строительство инфекционной больницы в Саратове с целью создания дополнительных мест для лечения пациентов в условиях сложной эпидемиологической ситуации. В 2020 году в рамках благотворительного проекта «Рожденные энергией» ПАО «РусГидро» передало медицинскую технику в 18 медицинских учреждений родовспоможения на сумму более 11 млн руб. Проект реализован совместно с благотворительным фондом «Гольфстрим».

Спорт

Благотворительную помощь ПАО «РусГидро» в 2020 году получили Российский союз боевых искусств, Федерация гребного слалома Российской Федерации, Регбийный клуб «Енисей-СТМ», Спортивный фонд развития киокусинкай Пермского края, Фонд развития боевых искусств, Футбольная академия «Динамо» имени Л. И. Яшина.

В регионах присутствия Группы РусГидро финансовую поддержку получили более 40 спортивных школ и секций по водным видам спорта, спортивным единоборствам, футболу, баскетболу, хоккею, лыжам, теннису,

шахматам. Оказана финансовая поддержка в проведении спортивных мероприятий для людей с ограниченными возможностями здоровья в Кабардино-Балкарской Республике и Пермском крае.

Культура

В 2020 году в рамках сотрудничества с Фондом содействия развитию детской литературы и культуры чтения «Дом детской книги» Компания реализовала проект по изданию восьмистысячного тиража научно-художественной книги «ЭлектроПЛАН» для детей среднего и старшего школьного возраста. В 2021 году книги переданы в библиотеки и детские образовательные учреждения во всех в регионах присутствия предприятий Группы РусГидро. Помощь получили Фонд поддержки Большого драматического театра имени Г. А. Товстоногова «Друзья БДТ», Автономная некоммерческая организация музыкальный детско-юношеский ансамбль «Динамичные ребята».

Поддержка деятельности социальных учреждений и организаций

В 2020 году помощь получили более 20 социальных учреждений. Благотворительная помощь Общества дала возможность обновить материально-техническую базу учреждений и подготовить их выпускников к взрослой жизни, обустроить детские площадки для детей с ограниченными возможностями, приобрести специальное развивающее оборудование, организовать курсы реабилитации, познавательные экскурсии, спортивные соревнования.

Поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций

Средства направлены на финансовую поддержку деятельности более 30 благотворительных фондов и других некоммерческих организаций, в том числе реализующих общественно значимые проекты. В числе благотворительных фондов, получивших в 2020 году финансовую поддержку, Фонд помощи хосписам «Вера», благотворительные фонды «Живи сейчас», «Старость в радость», «Созидание», «Гольфстрим», Общероссийский общественный благотворительный фонд «Российский детский фонд», благотворительный фонд «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей». Средства направлены на оказание помощи тяжелобольным детям, взрослым, людям с ограниченными возможностями здоровья, малоимущим и гражданам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации.

В 2020 году помощь получили Фонд содействия изучению общественного мнения «ВЦИОМ», автономная некоммерческая организация «Экспертный институт социальных исследований», автономная некоммерческая организация «Россия — страна возможностей», некоммерческая организация «Фонд информационной поддержки социально-экономического развития Дальнего Востока», Фонд поддержки и развития общественных инициатив.

Благотворительная деятельность подконтрольных организаций

СХ РСНП

В 2020 году была оказана помощь детским домам и приютам, школам-интернатам, реабилитационным центрам для несовершеннолетних, учреждениям образования и культуры, детским творческим коллективам, спортивным клубам и обществам, ветеранским организациям. Уделено много внимания поддержке ООПТ и других экологических организаций.

Подконтрольными организациями поддержано

72
образовательных
проекта

13
культурных проектов

37
спортивных проектов

20
проектов в области
здравоохранения

12
экологических
проектов

¹ Утверждена решением Совета директоров, протокол от 07.12.2019 № 280.

² Утвержден Приказом от 11.12.2018 № 956.

³ Утверждена решением Совета директоров, протокол от 12.02.2020 № 304, скорректирована протоколами от 03.04.2020 № 306, от 29.05.2020 № 309, от 10.06.2020 № 310, от 02.07.2020 № 311, от 24.12.2020 № 319.

Закупочная деятельность РСПП

Управление закупочной деятельностью

При проведении закупок товаров, работ и услуг компании Группы РусГидро руководствуются требованиями законодательства Российской Федерации¹, а также иными локальными нормативными документами (актами), регламентирующими закупочную деятельность Группы РусГидро, в том числе Единым Положением о закупке продукции для нужд компаний Группы РусГидро (далее — Положение о закупке продукции)², в соответствии с которым:

- Совет директоров Общества осуществляет общее руководство закупочной деятельностью, утверждает годовую комплексную программу закупок (далее — ГКПЗ) и отчет по ее исполнению;
- Центральная закупочная комиссия (далее — ЦЗК) действует как коллегиальный орган и обеспечивает формирование и проведение единой политики закупок, осуществляет контроль и координацию закупочной деятельности. Председатель ЦЗК несет ответственность за организацию закупочной деятельности в Обществе. Для непосредственной организации и проведения закупочных процедур ЦЗК назначает постоянно действующие закупочные комиссии. Закупочные комиссии по полномочиям распределяются на комиссии первого и второго уровней, а также специально созданные закупочные комиссии.

Положением о закупке продукции определены следующие цели и принципы регламентации закупочной деятельности:

- процедурная регламентация закупок применяется в целях своевременного и качественного обеспечения заказчика продукцией, а также экономного расходования денежных средств заказчика;

- регламентация закупочной деятельности построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки, а также предусматривает применение обязательных процедур, которые должны выполняться работниками, обеспечивающими проведение закупки. Данные процедуры предполагают:
 - ➔ тщательное планирование потребности в продукции;
 - ➔ анализ рынка;
 - ➔ информационную открытость закупки;
 - ➔ действия, направленные на достижение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам там, где такая конкуренция возможна, а где невозможна — обеспечение повышенного внутреннего контроля;
 - ➔ целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение продукции (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
 - ➔ отсутствие ограничений допуска к участию в закупке путем установления не измеряемых требований к участникам;
 - ➔ эффективный для заказчика и справедливый выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
 - ➔ контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

Регламентация закупочной деятельности базируется на системном подходе, предполагающем наличие и соблюдение корпоративного единства правил закупок с определением полномочий и ответственности работников, обеспечивающих проведение закупки. Для заказчика это подразумевает наличие:

- регламентирующей среды;
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
- подготовленных кадров для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты и т. д.).

ПАО «РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Компании, размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие наименование закупки (предмет закупки), существенные условия в конкурентной закупке и иную информацию по закупке в Единой информационной системе, а также на электронной торговой площадке. По результатам закупок публикуется информация о результатах закупки с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры.



Единая электронная торговая площадка



Единая информационная система

Отчет по исполнению годовой комплексной программы закупок

За 2020 год итоговая стоимость проведенных закупок для нужд Группы РусГидро составила 291,0 млрд руб. без НДС, что на 18% меньше объема проведенных закупок в 2019 году. При этом общее число закупочных процедур возросло на 2,51% — до 20,4 тыс. шт. Свыше 36%¹ закупок осуществляется открытыми способами, из них 99,88% закупочных процедур осуществляются через электронную торговую площадку (далее — ЭТП). 102–9

Объем закупок по направлениям деятельности², млрд руб. без НДС



Закупки в разбивке по способам², %

Вид закупок	2018	2019	2020
Конкурентные закупки, в том числе:	51,03	52,89	36,81 ³
на электронной торговой площадке (ЭТП)	99,50	99,55	99,88
Неконкурентные закупки, в том числе:	48,84	20,38	25,66
у единственного источника	98,43	96,19	95,09
Закупки у взаимозависимых лиц Группы ⁴	0,13	26,73	37,53
В закрытой форме (из ограниченного числа источников)	0,76	0,02	0,00

Основная доля закупаемых работ и услуг (в денежном выражении) приходится на закупки, связанные с выполнением ремонтных и инвестиционных программ (технического перевооружения, капитального строительства) компаний, входящих в Группу РусГидро.

В номенклатуру потребляемых товаров входит практически вся линейка продукции, традиционно закупаемая предприятиями энергетического сектора (основное (котельное и турбинное) оборудование, трансформаторы, ячейки КРУ, КТП, запорная, регулирующая, сцепная и кабельная арматура, трубопроводы, паропроводы и детали к ним, кабельно-проводниковая, электро-техническая, метизная, изоляторная, теплоизоляционная и иная продукция).

Одним из наиболее ответственных и стратегически важных для Группы направлений закупочной деятельности является осуществление своевременных и эффективных конкурентных закупочных процедур топлива.

По итогам проведенных конкурентных закупочных процедур общая стоимость

закупки угля всеми предприятиями Группы РусГидро в 2020 году составила 36,0 млрд руб. без НДС, что на 9% ниже, чем в 2019 году. Снижение стоимости объясняется как снижением на 2% объема закупки, так и снижением на 7% средневзвешенной цены закупки.

Крупнейшим покупателем угля в Группе РусГидро является АО «ДГК». В отчетном году его доля составила 81%⁵ в стоимости закупленного угля и 89%² в условном тоннаже топлива. Общая стоимость закупки угля для нужд АО «ДГК» в 2020 году составила 24,2 млрд руб.², что на 6% ниже, чем в 2019 году, за счет снижения на 10% средневзвешенной цены по итогам закупочных процедур (благоприятная для покупателей конъюнктура рынка). При этом объем закупки угля АО «ДГК» в 2020 году увеличился примерно на 5%.

Общая стоимость закупки всех нефтепродуктов для технологических нужд Группы РусГидро в 2020 году составила 10,5 млрд руб. без НДС, что на 8% ниже, чем в 2019 году. Общий объем закупки в 2020 году увеличился примерно

¹ В том числе Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

² Утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 04.10.2018 № 277 с учетом изменений от 24.06.2019 № 292, от 04.12.2019 № 300 и от 01.10.2020 № 316.

¹ Доля закупок из открытых источников снизилась по сравнению с прошлыми периодами в связи с тем, что в четвертом квартале 2020 года объявлен конкурс в электронной форме на привлечение заемных средств с плановой стоимостью закупки 38 млрд руб. без НДС, по которому итоги проведения закупки на дату подготовки Годового отчета за 2020 год еще не подведены и стоимость закупки в Годовой отчет не включена, а также в связи с проведением двух крупных закупок у взаимозависимых лиц по приобретению имущества каскада Зарамагских ГЭС и Владивостокской ТЭЦ-2 на общую сумму 48,7 млрд руб. без НДС.

² В связи с переходом Группы РусГидро на отчетность по закупочной деятельности без НДС данные годовых отчетов за 2018 и 2019 годы скорректированы на данные без НДС.

³ Доля конкурентных закупок снизилась по сравнению с прошлыми периодами в связи с тем, что в четвертом квартале 2020 года объявлен конкурс в электронной форме на привлечение заемных средств с плановой стоимостью закупки 38 млрд руб. без НДС, по которому итоги проведения закупки на дату подготовки Годового отчета за 2020 год еще не подведены и стоимость закупки в Годовой отчет не включена, а также в связи с проведением двух крупных закупок у взаимозависимых лиц по приобретению имущества каскада Зарамагских ГЭС и Владивостокской ТЭЦ-2 на общую сумму 48,7 млрд руб. без НДС.

⁴ В 2018 году показатель рассчитан за период с 01.11.2018 по 31.12.2018.

⁵ Без учета закупок для нужд Приморской ГРЭС, переданной Группе СУЭК во втором полугодии 2020 года, ТЭЦ в г. Советская Гавань, пуск которой состоялся в конце третьего квартала 2020 года, и эксплуатируемых по договору концессии котельных в районе г. Советская Гавань.



на 11%, а средневзвешенная цена закупки снизилась на 17%. В том числе по видам нефтепродуктов:

- общая стоимость закупки дизельного топлива составила 6,7 млрд руб. без НДС, что на 13% ниже, чем в 2019 году. Снижение стоимости объясняется как снижением на 10% объема закупки, так и снижением на 3% средневзвешенной цены закупки;
- общая стоимость закупки мазута топочного составила 3,6 млрд руб. (без НДС), что на 5% выше, чем в 2019 году. Увеличение стоимости объясняется перераспределением топливной корзины основным потребителем Группы РусГидро — ПАО «Камчатскэнерго» (в связи со снижением добычи природного газа поставщиком ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» произошло снижение поставок природного газа (с заменой его на мазут топочный). При этом средневзвешенная цена закупки уменьшилась примерно на 19%;
- общая стоимость закупки нефти составила 0,2 млрд руб. (без НДС), что на 32% ниже, чем в 2019 году.

Стоимость поставки газа для производственных целей Группы РусГидро в 2020 году составила около 27,7 млрд руб. без НДС, что на 2% ниже, чем в 2019 году, за счет уменьшения количества потребления газа на 4% и роста цены на данный вид ресурса в среднем на 2%. Все договоры на поставку газа заключаются в результате закупочных процедур с единственным поставщиком. Более половины от всего объема потребления природного газа (62%) приходится на энергообъекты АО «ДГК», в том числе 36% объема газа обеспечивается поставщиком «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» и 64% объема газа обеспечивается консорциумом по проекту Сахалин-1.

291
млрд руб.

объем закупок Группы РусГидро

Влияние закупочной деятельности на регионы присутствия, общество и окружающую среду **РСПП**

Группа РусГидро как один из крупнейших заказчиков продукции, товаров, услуг и сырья в стране, осознавая свою ответственность перед регионами присутствия, обществом и окружающей средой, внесла изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд компаний Группы РусГидро. При закупке работ по проектированию (в том числе проведению предварительных научно-исследовательских работ) новых гидро- и теплоэнергетических объектов, их строительстве и модернизации, а также закупке основного оборудования технические и функциональные требования к закупаемой продукции и условия заключаемого договора по результатам таких закупок должны формироваться с учетом утвержденных локальных нормативных документов (актов) заказчика в области документальной ответственности и устойчивого развития в целях:

- соблюдения экологического режима;
- охраны объектов культурного наследия;
- производственной безопасности и охраны труда;
- защиты коренных народов и уязвимых групп населения;
- контроля негативного воздействия на изменение климата и окружающую среду;
- сохранения и восстановления биоразнообразия.

При проведении закупок способами конкурса или запроса предложений могут быть установлены соответствующие критерии оценки в области социальной ответственности и устойчивого развития.

Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса

В Компании действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства¹ (далее — Программа партнерства), которая сформирована в соответствии с методическими рекомендациями Министерства экономического развития Российской Федерации² (далее — Минэкономразвития России).

Программа партнерства общедоступна и опубликована в сети Интернет, там же представлен реестр субъектов малого и среднего предпринимательства (далее — МСП), который актуализируется по мере включения новых участников.

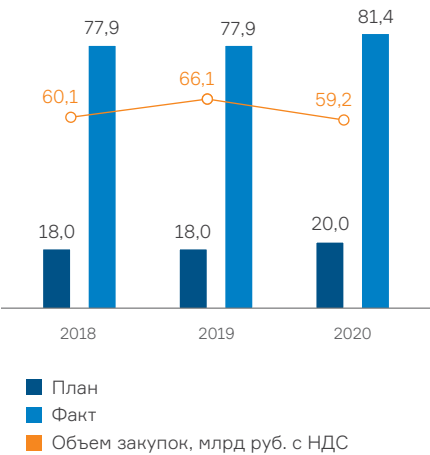


Реестр субъектов МСП, включенных в Программу партнерства, размещен на сайте Компании

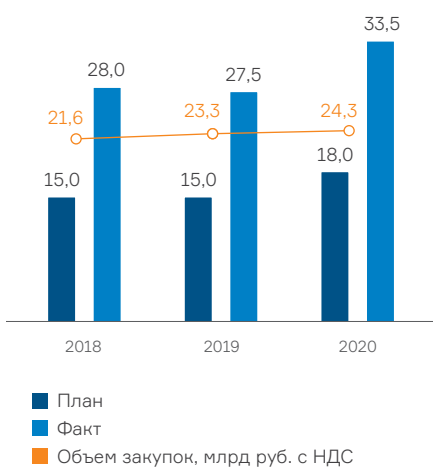


Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен на сайте Единой информационной системы в сфере закупок

Доля закупок у субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок³, %



Доля закупок только среди субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок, %

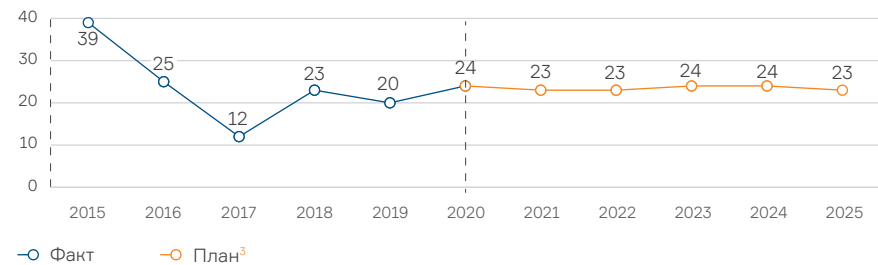


Реализация проектов в области импортозамещения

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов Компания планирует наращивать объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что будет обеспечено в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектующих на территории России.

Для реализации роста объема поставок отечественной продукции в 2020 году внесены изменения в Техническую политику Группы РусГидро в части включения требований по учету приоритетного использования отечественных решений, начиная с этапа проектирования.

Доля импортного оборудования, %



¹ Протокол Совета директоров от 02.07.2020 № 311.

² Решение Правления от 17.04.2020 № 1246пр.

³ План с учетом новых внешних факторов, одобрен решением Правления от 17.04.2020 №1246пр.

Актуализированы также локальные нормативные акты Общества, регламентирующие подготовку технических требований на закупку продукции в соответствии с требованиями Технической политики Группы РусГидро. Решением Совета директоров ПАО «РусГидро»¹ в целях перехода на отечественное программное обеспечение утвержден план мероприятий перехода ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2019–2021 годов. Правлением Общества одобрена корректировка корпоративного плана и дорожной карты по импортозамещению².

Общая стоимость местных закупок (у российских поставщиков) за 2020 год по Группе РусГидро составила 291 млрд руб. без НДС, что составляет 99,997% от общего объема закупок за 2020 год.

Компания продолжает взаимодействие с Фондом развития промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации (далее — Минпромторг России) по реализации дорожной карты мероприятий по диверсификации предприятий ОПК в интересах топливно-энергетического комплекса в Государственной информационной системе промышленности (ГИСП) и Российским энергетическим агентством Министерства энергетики Российской Федерации (далее — Минэнерго России) в целях организации взаимодействия по импортозамещению с предприятиями ОПК.

В целях реализации мероприятий поэтапного замещения иностранной продукции (работ, услуг) эквивалентной по техническим характеристикам

и потребительским свойствам российской продукцией (работами, услугами), скорректирована дорожная карта импортозамещения с горизонтом планирования до 2025 года².

Фактическая доля импортного оборудования для программы ТПиР в 2020 году составила 24%, что соответствует целевому показателю дорожной карты импортозамещения.

Структура импорта (крупные закупки) по странам и регионам в 2020 году по Группе РусГидро, %

Страны-импортеры	Доля в закупках Группы, %
Австрия	70,88
США	9,98
Китай	7,66
Германия	6,80
Швейцария	2,44
Япония	2,24

Планы по совершенствованию закупочной деятельности

Ключевыми планами по развитию закупочной деятельности Группы РусГидро на 2021 год являются:

- оптимизация процессов закупочной деятельности;
- разработка и внедрение дистанционной системы обучения работников Группы РусГидро, вовлеченных в процессы закупочной деятельности;
- развитие автоматизации закупочной деятельности в Группе, включая разработку автоматизированной системы аналитической отчетности;
- развитие системы нормативно-справочной информации;
- развитие механизмов категорийного управления закупочной деятельностью Группы.

¹ Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2014 № 568.

² Письмо от 01.11.2013 № 23941-ЕЕ/Д28и.

³ Доля закупок у субъектов МСП рассчитывается от суммарного показателя совокупной годовой стоимости закупок компаний Группы РусГидро, на которые распространяются требования Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 (за 2018 год — 39 компаний, за 2019 год — 38 компаний, за 2020 год — 36 компаний). Фактические показатели и объем закупок рассчитаны по финансированию.

- 128 Система корпоративного управления
- 132 Соблюдение Кодекса корпоративного управления¹
- 133 Органы управления
- 153 Акционерам и инвесторам
- 158 Взаимодействие с инвестиционным сообществом
- 160 Аудит и контроль
- 176 Отчет о вознаграждении членов органов управления и контроля

Система корпоративного управления

Корпоративное управление Группы РусГидро обеспечивает гарантированную защиту прав и интересов акционеров, а также создание и сохранение доверительных отношений с инвесторами. Качество корпоративного управления является основой для увеличения стоимости акций, роста дивидендной доходности и, как следствие, повышения инвестиционной привлекательности Компании.

Система корпоративного управления Группы РусГидро:

- базируется на требованиях законодательства Российской Федерации, Правил листинга Лондонской фондовой биржи и Московской биржи, Правил внебиржевого рынка ОТСQX в США для международных компаний;
- учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России¹;
- ориентируется на лучшие отечественные и международные практики.

Особенностью модели корпоративного управления ПАО «РусГидро» является наличие контролирующего акционера — Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущества), оказывающего существенное влияние на управление Компанией. Отдельные процедуры по реализации прав государства как собственника акций регулируются законодательством Российской Федерации и отражают порядок принятия государством своих решений в отношении Компании, реализуемых посредством корпоративных прав.

В течение последних пяти лет система корпоративного управления Общества последовательно совершенствовалась путем внедрения в корпоративную практику принципов и норм Кодекса корпоративного управления Банка России, в том числе путем утверждения собственного Кодекса корпоративного управления².

Принципы и процедуры корпоративного управления закреплены в Уставе и внутренних регламентирующих документах Компании. Кодекс корпоративного управления ПАО «РусГидро» является документом, систематизирующим корпоративную практику.



➤ Все принятые в ПАО «РусГидро» внутренние документы в сфере корпоративного управления доступны на сайте Компании

Ключевые принципы 102–16



Профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров акционерам Компании



Недопустимость действий акционеров, осуществляемых с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу



Равное и справедливое отношение ко всем акционерам



Непрерывное совершенствование практики корпоративного управления



Добросовестное осуществление всеми акционерами, Обществом, его органами управления, должностными лицами и иными заинтересованными лицами своих прав, недопущение случаев злоупотребления правами



Обеспечение прозрачности и открытости информации о Компании



Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля

Система управления устойчивым развитием РСПП

Ответственность за организацию контроля, методического обеспечения и нормативного регулирования деятельности Группы РусГидро в области устойчивого низкоуглеродного развития, сохранения объектов культурного наследия, а также биоразнообразия закреплена за заместителем Генерального директора по проектному инжинирингу и международному сотрудничеству¹. 102–19

Реализацию деятельности в области устойчивого развития осуществляют профильные блоки Общества в зоне их функциональной ответственности²: 102–20

- экологическая ответственность — Блок проектного инжиниринга и международного сотрудничества, Блок производственной деятельности;
- кадры и социальная политика — Департамент по управлению персоналом и организационному развитию;
- инновации и перспективное развитие — Блок стратегии, инноваций и перспективного развития;
- корпоративное управление — Блок финансового и корпоративно-правового управления;
- производство электроэнергии и повышение энергоэффективности — Блок производственной деятельности;
- экономическая ответственность — Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, Блок

производственной деятельности, Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Блок финансового и корпоративно-правового управления;

➤ оказание благотворительной помощи — Департамент корпоративных коммуникаций.

Координация мероприятий между различными структурными подразделениями и подконтрольными организациями Группы РусГидро осуществляется на регулярных заседаниях рабочей группы в области устойчивого развития, на которых оценивается эффективность выполнения ключевых задач в области устойчивого развития.

Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Общества. Важную роль в управлении вопросами устойчивого развития Группы РусГидро играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», на заседаниях которого предварительно рассматриваются вопросы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии (ВИЭ), разработки функциональных политик (технической, экологической и др.), корпоративных стандартов в сфере технического регулирования и т. п. 102–31



➤ Перечень корпоративных документов, фиксирующих подход и регламентирующих деятельность Группы РусГидро в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, приведен в Приложении 35 Книги приложений

¹ Кодекс корпоративного управления, рекомендованный письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

² Утвержден Советом директоров 19.06.2015 (протокол от 22.06.2015 № 218), с изменениями (протоколы от 23.06.2016 № 239, от 28.12.2017 № 263).

¹ Приказ ПАО «РусГидро» от 15.06.2018 № 420 «О распределении задач, полномочий и ответственности между руководителями ПАО «РусГидро» (с учетом изменений, внесенных в соответствии с приказом ПАО «РусГидро» от 15.02.2021 № 90).

² Информация представлена с учетом организационной структуры Общества в новой редакции, утвержденной приказом ПАО «РусГидро» от 05.02.2021 № 58.



Управление подконтрольными организациями

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через подконтрольные организации) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Структура владения в Группе РусГидро характеризуется стопроцентным или, в большинстве случаев, преобладающим прямым или косвенным участием ПАО «РусГидро» в уставных капиталах подконтрольных организаций (ПО), что позволяет реализовывать в них стратегию Группы РусГидро и политику корпоративного управления.

Взаимодействие Компании с ПО направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее ПО.

Компания осуществляет управление ПО через своих представителей на Общих собраниях акционеров/участников, в советах директоров и органах контроля ПО.

Принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления ПО, в которых ПАО «РусГидро» осуществляет права единственного акционера (участника), отнесено к компетенции Правления. Определение позиции Компании по наиболее значимым вопросам деятельности ПО (о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии ПО в других энергетических

организациях, отчуждении энергетических активов) относится к компетенции Совета директоров ПАО «РусГидро». Позиция ПАО «РусГидро» по некоторым вопросам ПО (об утверждении (корректировке) ключевых показателей эффективности (КПЭ), участии ПО в не-энергетических организациях, выдвижении кандидатур в органы управления и контроля ПО и пр.) определяется Правлением Общества.

Кроме того, во внутренних документах Общества закреплена норма, дающая право членам Совета директоров ПАО «РусГидро» получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся ПО, а также рассматривать вопросы, связанные с существенными аспектами их деятельности.

Документами, регламентирующими порядок взаимодействия с подконтрольными обществами, являются:

- Устав ПАО «РусГидро»;
- Порядок взаимодействия ПАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует ПАО «РусГидро».

Оценка качества корпоративного управления

Внешняя оценка качества корпоративного управления ПАО «РусГидро» в отчетном периоде производилась Российским институтом директоров (НП «РИД»), который в сентябре 2020 года подтвердил рейтинг корпоративного управления на уровне 8 «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ).

Оценка практики корпоративного управления ПАО «РусГидро» проводилась по 160 критериям, в том числе в области соблюдения прав акционеров, организации деятельности органов управления

и контроля, раскрытия информации, корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

В заключении НП «РИД» отмечена роль Совета директоров в улучшении финансового профиля Компании (рассмотрение сделок, позволивших снизить долговую нагрузку, вопросов стратегического развития — актуализация Программы инновационного развития и Долгосрочной программы развития, утверждение мер по повышению эффективности инвестиционной деятельности).

Эксперты дали положительную оценку новых редакций Устава, Политики в области внутреннего аудита, положений об инсайдерской информации и Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», а также отметили стабильность дивидендной политики Компании и стремление Компании повышать содержательность Годового отчета.

Помимо внешней оценки, на ежегодной основе проводится внутренняя оценка качества корпоративного управления Службой внутреннего аудита. Общая оценка за 2020 год составила 94 из 100% и превысила показатель 2019 года (92%).

В результате оценки состояния компонентов система корпоративного управления Общества признана эффективной, в то же время имеются отдельные умеренные недостатки (в том числе обусловленные карантинными ограничениями 2020 года) и потенциал для улучшения.

Результаты внешней и внутренней оценки, а также самооценки рассматривались Советом директоров на очном заседании 30.09.2020.



Оценка качества корпоративного управления TopCompetence

Ежегодное исследование «Национальный индекс корпоративного управления», проводимое TopCompetence, позволяет ознакомиться с компаниями, имеющими лучшие национальные практики корпоративного управления, оценить соответствие уровня корпоративного управления компаний национальным и международным принципам и стандартам, увидеть наличие взаимосвязи между соблюдением принципов корпоративного управления и динамикой капитализации компаний, посмотреть глазами инвестора и оценить уровень развития, состояние и тенденции корпоративного управления в России с момента внедрения Кодекса корпоративного управления.

С декабря 2019 года Национальный индекс корпоративного управления является официальным биржевым индикатором (RUCGI).

По итогам исследования, проведенного в 2020 году, ПАО «РусГидро» вошло в топ-10 российских лидеров по полноте и качеству раскрываемой информации о соблюдаемых принципах корпоративного управления.

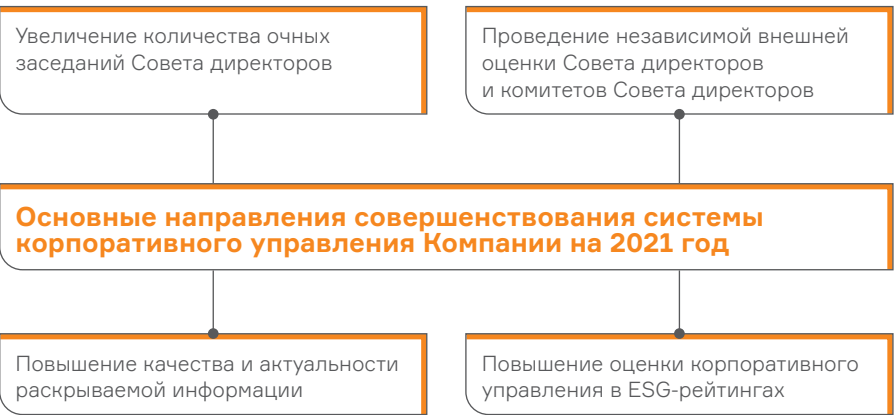
Совершенствование системы корпоративного управления

Общество последовательно реализует комплекс инициатив по постоянному повышению уровня корпоративного управления.

В 2016–2020 годах внедрены лучшие практики — электронное голосование на Общих собраниях акционеров и интегрированный Годовой отчет, актуализирована дивидендная политика, ежегодно проводится оценка деятельности работы Совета директоров, повышена роль Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками, повышено качество и детализация раскрытия информации, акционерам (с долей 2% акций и более) предоставлено право требовать созыва Совета директоров, в Уставе расширен перечень наиболее важных вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов.

В 2020 году Общество завершило внедрение основных норм Кодекса корпоративного управления.

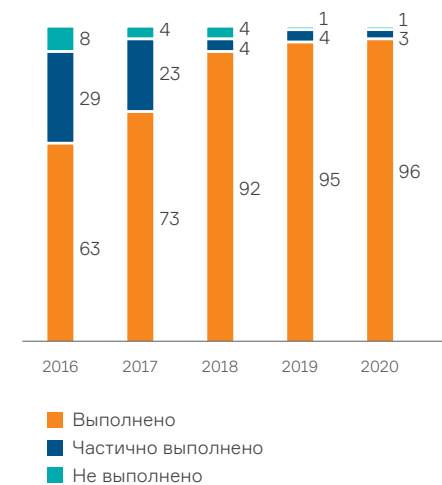
Ограничения в связи с санитарно-эпидемиологической обстановкой в 2020 году не оказали существенного негативного влияния на корпоративное управление Общества. Незначительное снижение количества очных заседаний Совета директоров компенсируется одобренными Общим собранием акционеров изменениями в Положение о Совете директоров, предусматривающими более широкое применение программного обеспечения для повышения эффективности работы Совета директоров. При подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров в заочной форме Совет директоров принял решение провести комплекс коммуникационных мероприятий с акционерами с использованием интернет-сайта Общества. Для этих целей функционировал форум для обсуждения акционерами вопросов повестки дня Общего собрания акционеров и направления вопросов менеджменту.



Соблюдение Кодекса корпоративного управления¹

В результате совершенствования корпоративного управления и внедрения норм Кодекса доля принципов, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», возросла с 95% в 2019 году до 96% в 2020 году.

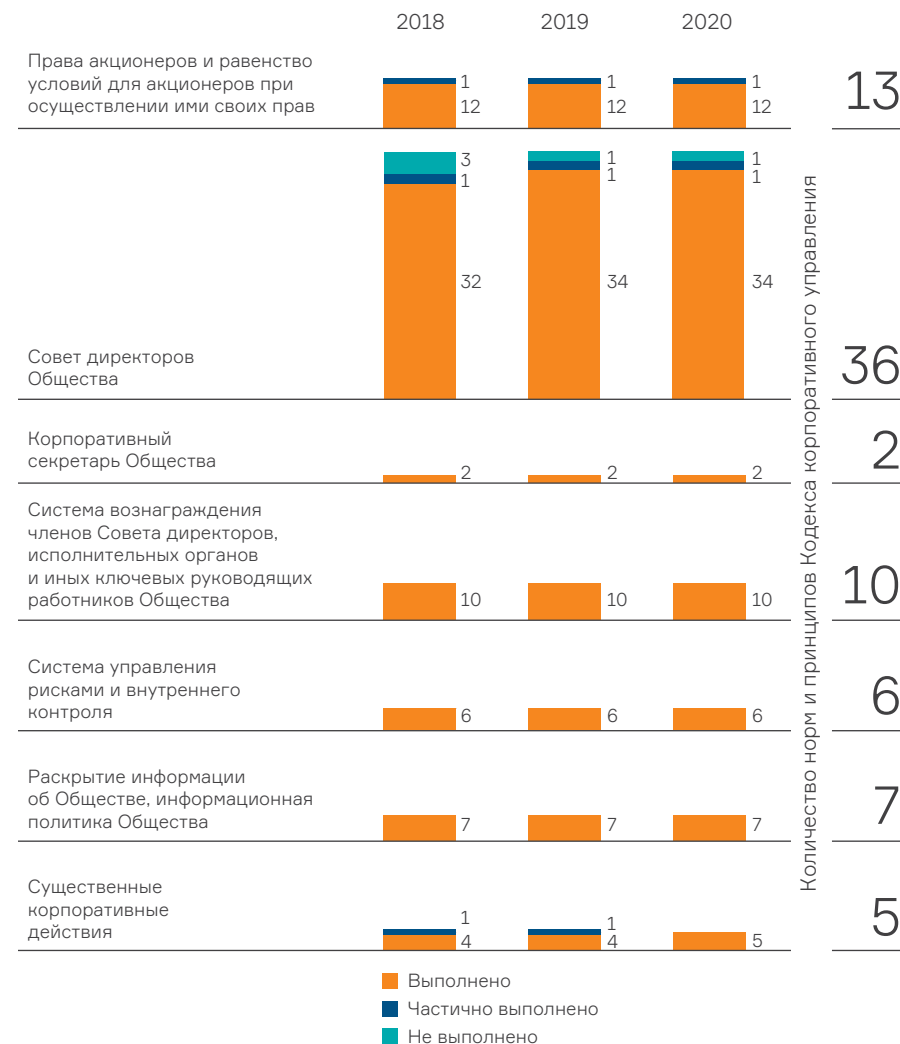
**Исполнение принципов
и рекомендаций Кодекса
корпоративного управления, %**



Общество соблюдает все основополагающие принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в том числе неукоснительно соблюдает те из них, которые нашли свое отражение в требованиях Правил листинга Московской биржи, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

Критерии соблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления по созыву и проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия в условиях санитарно-эпидемиологической ситуации в 2020 году были неприменимы в связи с проведением годового Общего собрания акционеров в заочной форме.

**Соблюдение принципов
Кодекса корпоративного управления²**

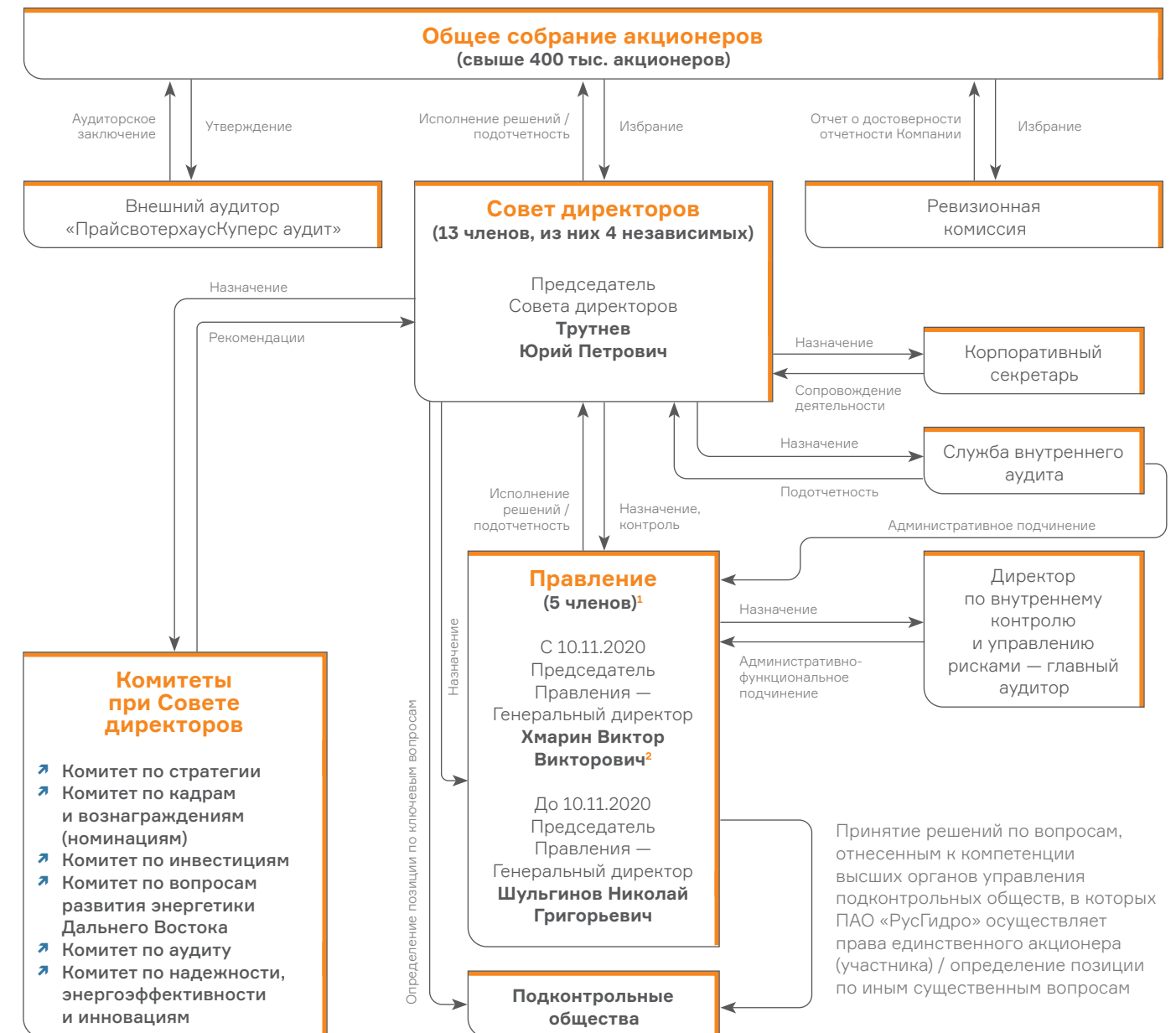


¹ Подробные сведения о соблюдении ПАО «РусГидро» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведены в таблице «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», Приложение 1.

2. Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась по методологии, разработанной Банком России, с учетом рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к письму Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

Органы управления

Структура корпоративного управления 102-18



¹ Ha 31.12.2020.

² С 10.11.2020 по 28.01.2021 — исполняющий обязанности Председателя Правления — Генерального директора.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления является Общее собрание акционеров, которое осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» состоялось 30.09.2020 в форме заочного голосования (протокол от 02.10.2020 № 19), решения приняты по 14 вопросам повестки дня, в том числе утвержден Годовой отчет, объявлены дивиденды по итогам 2019 года, избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждены в новых редакциях Устав, Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, Положение о Правлении, Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии.

Внеочередных Общих собраний акционеров в отчетном году не проводилось.



Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» размещено на сайте Компании

Совет директоров 102–24

Совет директоров — орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров

Совет директоров состоит из 13 директоров. Средний возраст — 53 года.

Текущий состав Совета директоров ПАО «РусГидро» сбалансирован по необходимым компетенциям и профессиональному опыту. Все члены Совета директоров имеют высшее образование и обладают высоким профессионализмом и квалификацией — являются признанными специалистами в сфере энергетики, финансов (в том числе в области анализа, оценки, аудита бухгалтерской отчетности), юриспруденции, стратегического и корпоративного управления, аудита, управления рисками, управления персоналом, инноваций и инвестиций, в производственной и научной сферах; имеют опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, акции которых



Вся информация по годовому Общему собранию акционеров, включая материалы и протокол, размещена на сайте Компании

включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж); имеют положительную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.

При отборе кандидатов в состав Совета директоров учитывается гендерное разнообразие — в новый состав Совета директоров избрана Филиппова Наталья Олеговна.

Принцип сбалансированности Совета директоров реализуется на основе наличия высокого уровня профессиональных знаний и компетенций, достаточного количества времени для исполнения обязанностей членами Совета директоров, отсутствия конфликта интересов, что способствует принятию эффективных решений.

В 2020 году действовало два состава Совета директоров — состав, избранный 28.06.2019 (предыдущий состав), и состав, избранный 30.09.2020 (действующий состав).

В действующем составе Совета директоров присутствуют 10 из 13 членов Совета директоров предыдущего состава.



Положение о порядке созыва и проведения Совета директоров ПАО «РусГидро» размещено на сайте Компании

Действующий состав Совета директоров СХ

Ф. И. О.	Начало членства в Совете директоров	Статус директора	Выдвинут	Участие в комитетах					
				КА	ККВ	КС	КВРЭДВ	КНЭИ	КИ
Быстров М. С.	2013	Независимый	Российская Федерация	✓	✓				✓
Грачев П. С.	2016	Независимый	Российская Федерация	✓	✓	✓	✓		
Козлов А. В.	2020	Неисполнительный (госслужащий)	ООО «Авитранс»						
Кузнецов Л. В.	2019	Независимый	Российская Федерация			✓			✓
Маневич Ю. В.	2019	Неисполнительный (госслужащий) ¹	Российская Федерация						
Пивоваров В. В.	2013	Независимый	Российская Федерация	✓	✓	✓			✓
Рогалев Н. Д.	2016	Неисполнительный	Российская Федерация			✓		✓	✓
Снесарь Д. Н.	2020	Неисполнительный	Российская Федерация			✓			✓
Трутнев Ю. П.	2015	Неисполнительный (госслужащий)	Российская Федерация						
Филиппова Н. О.	2020	Неисполнительный (госслужащий)	ООО «Авитранс»						✓
Чекунков А. О.	2016 ²	Неисполнительный (госслужащий)	Российская Федерация				✓		
Шишкин А. Н.	2014	Неисполнительный	ООО «Авитранс»						
Шульгинов Н. Г.	2016	Неисполнительный (госслужащий) ³	Российская Федерация						

Члены Совета директоров, входившие в состав Совета директоров до 30.09.2020									
Аветисян А. Д.	2015	Неисполнительный	Российская Федерация						
Ливинский П. А.	2018	Неисполнительный	Российская Федерация						
Расстригин М. А.	2018	Неисполнительный (госслужащий) ⁴	Российская Федерация						

КА — Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

ККВ — Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»

КС — Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

КВРЭДВ — Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

КНЭИ — Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

КИ — Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

✓ — является членом Комитета

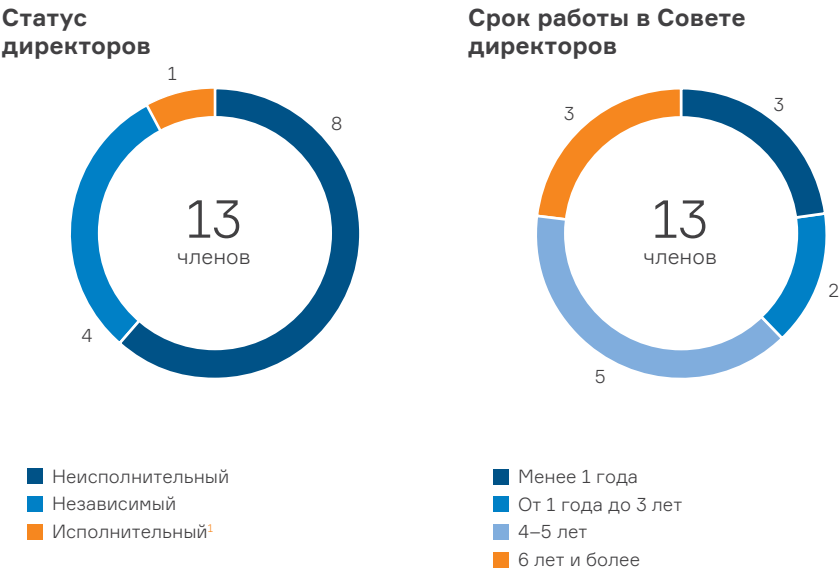
✓ — является Председателем Комитета

¹ С 11.04.2019 года по 30.11.2020.

² Был членом Совета директоров с 2016 по 2018 год, а также является членом Совета директоров с 2019 года.

³ С 10.11.2020.

⁴ До 10.06.2020.



Опыт и компетенции членов Совета директоров² 102–20

Ф. И. О. / сфера деятельности	Энергетическая	Финансовая ³	Управленческая	Производственная	Научная	Иная деятельность
Быстров М. С.	V	V	V	V		Мировая экономика
Грачев П. С.		V	V			Юриспруденция, доктор права
Козлов А. В.		V	V			Менеджмент
Кузнецов Л. В.		V	V	V		Инвестиционная деятельность
Маневич Ю. В.	V	V	V			Кандидат экономических наук
Пивоваров В. В.		V	V			Мировая экономика, прикладная экономика, MBA
Рогалев Н. Д.	V		V	V	V	Доктор технических наук, профессор
Снесарь Д. Н.		V	V			Банковская деятельность, бухгалтерский учет, анализ хозяйственной деятельности
Трутнев Ю. П.	V	V	V	V	V	
Филиппова Н. О.			V			Юриспруденция, программное обеспечение ЭВМ и информационные технологии
Чекунков А. О.	V	V	V			Финансово-инвестиционная сфера, экономика
Шишкин А. Н.	V	V	V	V		
Шульгинов Н. Г.	V	V	V	V	V	Кандидат технических наук
Члены Совета директоров, входившие в состав Совета директоров до 30.09.2020						
Аветисян А. Д.		V	V			
Ливинский П. А.		V	V			
Расстригин М. А.	V	V	V			
Итого	8	14	17	6	3	

¹ Шульгинов Н.Г. являлся исполнительным директором до даты назначения Министром энергетики Российской Федерации (до 10.11.2020).

² Наличие соответствующего опыта у кандидатов в состав Совета директоров в разных сферах деятельности, исходя из полученных данных от кандидатов в состав Совета директоров, включая образование, занимаемые ими должности, и информации, находящейся в открытом доступе.

³ В том числе анализ, оценка, аудит бухгалтерской отчетности.

Члены Совета директоров ПАО «РусГидро»¹



Трутнев
Юрий Петрович

Председатель Совета директоров ПАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации — полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе

Год рождения: 1956

Образование: высшее, Пермский политехнический институт, горный факультет, год окончания — 1978

Рогалев
Николай Дмитриевич

Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «РусГидро»

Ректор ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», заведующий кафедрой ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ» (по совместительству), Президент НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы»

Год рождения: 1962

Образование: высшее, Московский энергетический институт, «тепловые электрические станции», год окончания — 1985, доктор технических наук

Шульгинов
Николай Григорьевич

Министр энергетики Российской Федерации

Год рождения: 1951

Образование: высшее, Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе, «электроснабжение промышленных предприятий и городов», год окончания — 1973, кандидат технических наук — 2007

Быстров
Максим Сергеевич

Независимый директор

Председатель Правления Ассоциации «НП Совет рынка», Председатель Правления АО «АТС»

Год рождения: 1964

Образование: высшее, Московский инженерно-строительный институт имени В. Куйбышева, «гидротехническое строительство речных сооружений и гидроэлектростанций», год окончания — 1986; Всероссийская академия внешней торговли, «мировая экономика», год окончания — 1998

¹ Избранные решением годового Общего собрания акционеров 30.09.2020 (сведения представлены на 31.12.2020).

Члены Совета директоров ПАО «РусГидро»¹



Грачев
Павел Сергеевич

Независимый директор

Генеральный директор
ПАО «Полюс», генеральный
директор ООО «УК Полюс»

Год рождения:
1973

Образование: высшее,
Санкт-Петербургский
государственный
университет, «юриспру-
денция», квалификация
«юрист», год окончания —
1998; Университет Триеста,
«юриспруденция», доктор
права, год окончания — 1997



Козлов
Алексей Владимирович

Помощник Заместителя
Председателя
Правительства
Российской Федерации

Год рождения:
1966

Образование: высшее,
Международный институт
менеджмента, «финансовый
менеджмент», год окон-
чания — 1999; Открытый уни-
верситет (Великобритания),
«менеджмент», год оконча-
ния — 2000; степень MBA
(«мастер делового админи-
стрирования»), год оконча-
ния — 2002



Кузнецов
Лев Владимирович

Независимый директор

Генеральный директор,
первый заместитель
Председателя
совета директоров
ООО «Управляющая
компания «Интергео»

Год рождения:
1965

Образование: высшее,
Московский финансовый
институт, экономист,
год окончания — 1990



Маневич
Юрий Владиславович

Год рождения:
1972

Образование: высшее,
Санкт-Петербургский
государственный универси-
тет экономики и финансов,
«экономика и управление
производством», год оконча-
ния — 1994



Пивоваров
Вячеслав Викторович

Независимый директор

Президент ООО «Альтера
Капитал»

Год рождения:
1972

Образование: высшее,
Государственная академия
управления имени Серго
Орджоникидзе, «мировая
экономика», год оконча-
ния — 1995; Американский
университет в Париже,
«прикладная экономика»,
год окончания — 1995;
Стэндфордский универ-
ситет, степень MBA,
год окончания — 2002



Снесарь
Дмитрий Николаевич

Руководитель департамента
по работе с клиентами
рыночных отраслей —
старший вице-президент
Банк ВТБ (ПАО),
руководитель корпоративно-
инвестиционного
департамента
АО ВТБ Капитал

Год рождения:
1972

Образование: высшее,
Российская эконо-
мическая академия
имени Г. В. Плеханова,
«бухгалтерский учет,
контроль и анализ хозяй-
ственной деятельности»,
год окончания — 1995



Филиппова
Наталья Олеговна

Заместитель руководителя
секретариата Заместителя
Председателя
Правительства Российской
Федерации — полномочного
представителя Президента
Российской Федерации
в Дальневосточном
федеральном округе

Год рождения:
1973

Образование: высшее,
Московский государствен-
ный технический универ-
ситет имени Н. Э. Баумана,
«программное обеспечение
ЭВМ и информационные
технологии», год оконча-
ния — 1997; Московская госу-
дарственная юридическая
академия, «юриспруден-
ция», год окончания — 2002



Чекунков
Алексей Олегович

Министр Российской
Федерации по развитию
Дальнего Востока и Арктики

Год рождения:
1980

Образование: высшее,
Московский государствен-
ный институт междунаро-
дных отношений, экономист,
год окончания — 2001

¹ Избранные решением годового Общего собрания акционеров 30.09.2020 (сведения представлены на 31.12.2020).

Члены Совета директоров,
входившие в состав Совета директоров до 30.09.2020



Шишкин
Андрей Николаевич

Вице-президент по информатизации, инновациям и локализации ПАО «НК «Роснефть», генеральный директор ООО «РН-Актив», генеральный директор АО «ДЦСС»

Год рождения:
1959

Образование: высшее, Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И. М. Губкина, инженер-промтеплоэнергетик, год окончания — 1985



Аветисян
Артем Давидович

Директор направления «Новый бизнес» АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»

Год рождения:
1976

Образование: высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации (Москва), «оценочная деятельность, финансы и кредит», год окончания — 1998; аспирантура Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации, курсы по аудиту МГУ имени М. В. Ломоносова, год окончания — 2001



Ливинский
Павел Анатольевич

Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети», Президент РОО «СФПС»

Год рождения:
1980

Образование: высшее, МГУ имени М. В. Ломоносова, «экономика», год окончания — 2001; МГУ имени М. В. Ломоносова, магистр по направлению «менеджмент», год окончания — 2003



Расстригин
Михаил Алексеевич

Первый вице-президент Фонда «Центр стратегических разработок», руководитель Центра экономического анализа и прогнозирования Фонда «Центр стратегических разработок»

Год рождения:
1983

Образование: высшее, Ивановский государственный энергетический университет имени В. И. Ленина, «тепловые электрические станции», год окончания — 2005; бакалавр экономики, год окончания — 2005

Независимые директора

В состав Совета директоров входят четыре независимых директора: Быстров М. С., Грачев П. С., Кузнецов Л. В., Пивоваров В. В.

Комитетом по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» ежегодно перед годовым Общим собранием акционеров проводится анализ соответствия кандидатов в Совет директоров критериям независимости, и соответствующее заключение о независимости кандидатов представляется акционерам в составе материалов к Общему собранию акционеров.

В отношении независимых членов Совета директоров оценка соответствия критериям независимости ежеквартально проводится Комитетом по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» в рамках процедуры подтверждения соответствия критериям листинга ПАО Московская Биржа на основе регулярно представляемых ими анкетных данных и информации.

Независимые директора привносят взвешенные и независимые мнения и суждения, основанные исключительно на их опыте и компетенции. Участие и вклад независимых директоров в работу Совета директоров повышают уровень доверия к Компании со стороны акционеров и широкого круга инвесторов и качество управленческих решений, а также способствуют соблюдению принципов корпоративного управления Общества.

Дополнительная информация о членах Совета директоров

Члены Совета директоров по состоянию на 31.12.2020 не владеют акциями Общества и подконтрольных

Обществу юридических лиц, в том числе косвенно. В отчетном году члены Совета директоров не приобретали и не отчуждали акции Общества.

Общество и компании Группы РусГидро не выдавали займов (кредитов) членам Совета директоров.

Обязанности представителей Российской Федерации определены постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738.

Независимость членов Совета директоров определена в соответствии с критериями независимости Московской биржи и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России¹.

На дату выдвижения и в течение 2020 года уведомлений от членов Совета директоров о наличии у них конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) не поступало.

Введение в должность

Впервые избранный член Совета директоров проходит процедуру вводного курса по программе, включающей в себя знакомство с членами Правления и ознакомление с внутренними документами, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров; основными показателями деятельности; Стратегией развития Группы РусГидро и Долгосрочной программой развития Группы РусГидро; особенностями функционирования Общества как акционерного общества с преобладающим государственным участием и другими особенностями статуса Общества; программными и техническими средствами, применяемыми в работе Совета директоров; ответственностью, которая возлагается на него

в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также в связи с принятыми Обществом обязательствами, в том числе с обращением ценных бумаг Общества на российских и зарубежных биржевых площадках.

Независимые директора знакомятся с дополнительными правами и обязанностями независимых директоров, их функциями и ролями в корпоративной практике Общества.

Помимо этого, Корпоративный секретарь организует предоставление ответов на возникающие у вновь избранных членов Совета директоров Общества вопросы и встречи с должностными лицами Общества.

Обучение и повышение квалификации

В целях повышения эффективности своей деятельности Совет директоров вправе принять решение о направлении членов Совета директоров на обучение и повышение квалификации за счет средств Общества.

Программа обучения и повышения квалификации члена Совета директоров подлежит согласованию Комитетом по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Подробные сведения о членах Совета директоров, включая опыт работы и полный перечень занимаемых ранее должностей в коллегиальных органах управления за последние пять лет, представлены в отчетах эмитента ПАО «РусГидро» 2020 года

¹ Признание директоров независимыми соответствует требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи, и требованиям Кодекса корпоративного управления Общества, но частично не соответствует требованиям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России в части нормы, не предусматривающей возможность признания независимым директора, имеющего формальную связь с государством (Чекунков А. О.).

Отчет о работе Совета директоров

В 2020 году проведено 17 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрено 126 вопросов. В среднем посещаемость заседаний Совета директоров составила 96%.

Количество заседаний Совета директоров, шт.



Советом директоров принимались решения по вопросам:

- реализации проектов на Дальнем Востоке: статус реализации инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек — Билибино» (этап строительства № 1), статус одобрения сделок по консолидации энергоактивов в Сахалинской области, статус одобрения сделок, связанных с реализацией инвестиционного проекта по модернизации Владивостокской ТЭЦ-2;

- утверждения стратегических и иных внутренних документов: Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2020–2024 годов, бизнес-плана (в том числе Инвестиционной программы) Общества на 2021–2025 годы, Технической политики Группы РусГидро, Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года;
- исполнения директив Правительства Российской Федерации (в Приложении 12);
- корпоративного управления и контроля: избрание Генерального директора, исполнение плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2, исполнение бизнес-плана Общества за 2019 год, исполнение Инвестиционной программы и Программы комплексной модернизации генерирующих объектов за 2019 год, утверждение перечня и целевых значений годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год и исполнение КПЭ деятельности Общества (членов Правления), прекращение участия Общества в АО «НИИЭС» и ООО «СНРГ».

В 2020 году не возникло наиболее сложных проблем, которые бы обсуждались на заседаниях Совета директоров Общества.

Подобные сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2020 году, приведены в Приложении 4 Книги приложений



Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «РусГидро» размещены на сайте Компании

Структура рассмотренных Советом директоров вопросов в 2020 году, %



Персональное участие в заседаниях Совета директоров в 2020 году, %



Участие в заседаниях
* До 30.09.2020
** С 30.09.2020

Страхование ответственности членов Совета директоров

С 2007 года ПАО «РусГидро» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и Правления (а также лиц, являющихся единоличными исполнительными органами ПО и филиалов Общества, и лиц, управляющих структурными подразделениями Общества и ПО).

На 2020 год, по итогам конкурса на право заключения договора страхования гражданской ответственности должностных лиц и членов органов управления Общества, было выбрано АО «СОГАЗ», как страховая организация, способная обеспечить наиболее надежную и полноценную страховую защиту по данному виду страхования¹.

Страховая сумма составляет 6,6 млрд руб. Кроме того, дополнительно застрахована ответственность независимых директоров на сумму 76,5 млн руб. Страховая премия составила 46,7 млн руб.

Договором страхования покрываются:

- имущественный интерес застрахованных лиц, связанный с требованием других лиц о возмещении убытков, возникших вследствие заявленного (или вменяемого, или предполагаемого) неверного действия (ошибки, упущения, ненадлежащего выполнения и т. п.) застрахованного лица;
- имущественный интерес Общества и (или) любого ПО, связанный с любым требованием других лиц, предъявленным изначально к застрахованным лицам;
- имущественный интерес Общества и (или) любого ПО, связанный с любым требованием по ценным бумагам, предъявленным к Обществу и (или) любому ПО.

Оценка деятельности Совета директоров 102–28

Оценка деятельности Совета директоров Общества проводится в соответствии с принятым Советом директоров «Положением об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро»², разработанным в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом, Кодексом корпоративного управления Банка России, Кодексом корпоративного управления Великобритании, Принципами корпоративного управления G20/ОЭСР.

Оценка проводится следующими способами: внутренняя оценка (самооценка) — ежегодно, внешняя независимая оценка (путем привлечения независимого консультанта) — один раз в три года.

Проведенные оценки:

- 2018 / Внешняя независимая оценка ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование»
- 2019 / Самооценка³
- 2020 / Самооценка⁴

В 2020 году самооценка проводилась путем анкетирования членов Совета директоров, анализа внутренних документов и протоколов заседаний Совета директоров и комитетов, других релевантных материалов. В периметр оценки входили следующие области: оценка эффективности Совета директоров в целом, оценка эффективности каждого комитета, оценка эффективности Председателя Совета директоров и Старшего независимого директора, индивидуальная оценка членов Совета директоров.

Результаты самооценки

- Общество в основном соблюдает принципы и рекомендации как российского, так и британского кодексов корпоративного управления.
- Сильной стороной Совета директоров является набор компетенций, знаний, навыков и лидерских качеств членов Совета директоров и комитетов⁵.
- В Совете директоров представлены основные стейкхолдеры Общества.
- Совет директоров обеспечивает сочетание преемственности и последовательного обновления своего состава.
- Комитеты Совета директоров способствуют более тщательной проработке вопросов повестки дня и эффективной работе Совета директоров в целом.

Результаты самооценки в целом демонстрируют корреляцию и преемственность по сравнению с результатами предыдущих оценок.

По итогам проведенной самооценки наблюдаются следующие позитивные изменения в деятельности Совета директоров:

- сохранение сбалансированного состава Совета директоров;
- рассмотрение ключевых вопросов осуществляется на очных заседаниях.

Отмечена высокая продуктивность данных заседаний и качественная дискуссия.

В целях оценки вклада каждого члена Совета директоров, избранного в качестве представителя интересов Российской Федерации, ежегодно проводится оценка деятельности Совета директоров в автоматическом режиме на основании информации, предоставляемой в личном кабинете Общества на межведомственном портале Росимущества путем заполнения анкет членов Совета директоров⁶.

¹ Выбор страховой компании проведен в соответствии с требованиями внутренних документов Компании и Федерального закона Российской Федерации от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

² Протокол от 21.02.2019 № 283.

³ Решение Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро», протокол от 27.09.2018 № 78.

⁴ Решение Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро», протокол от 23.09.2019 № 93.

⁵ В состав Совета директоров и Комитета по аудиту входит директор, обладающий опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

⁶ В соответствии с Методикой индивидуальной оценки членов Совета директоров акционерных обществ с государственным участием, утвержденной приказом Росимущества от 06.03.2014 № 71.

6

КОМИТЕТОВ

функционирует при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Эффективность индивидуальной работы членов Совета директоров определяется по следующим критериям:

- объективная оценка характеризует индивидуальную работу каждого члена Совета директоров Общества, избранного в качестве представителя интересов Российской Федерации, в части участия в корпоративных мероприятиях Общества, голосования по вопросам повестки дня корпоративных мероприятий Общества, представления отчетов о своей деятельности в Совете директоров Общества и др.;
- субъективная оценка характеризует индивидуальную работу каждого члена Совета директоров Общества, избранного в качестве представителя интересов Российской Федерации, в части активности на заседаниях Совета директоров, проведения консультаций и оказания помощи менеджменту, защиты интересов акционеров, владения необходимыми профессиональными навыками для работы в Совете директоров Общества и др.

Результаты оценки учитываются органами государственной власти при определении кандидатов для их выдвижения для избрания в Совет директоров на следующем годовом Общем собрании акционеров.

Направления для дальнейшего развития деятельности Совета директоров

В целях дальнейшего повышения эффективности своей деятельности Совет директоров по результатам проведенной оценки планирует сфокусироваться на следующих основных аспектах:

- проведении стратегической сессии с участием внешних экспертов

для обсуждения вопросов стратегии, хода ее исполнения и актуализации (в том числе изменений, произошедших в бизнес-среде с момента утверждения стратегии);

- расширении круга докладчиков, приглашаемых на заседания Совета директоров, включая как представителей менеджмента Общества, так и внешних экспертов;
- комплексном обсуждении Советом директоров вопросов риск-аппетита и управления ключевыми рисками в деятельности Общества;
- поддержании и расширении практики участия членов Совета директоров, в особенности независимых директоров, в наиболее важных мероприятиях для инвесторов и аналитиков.

Комитеты Совета директоров

Комитеты являются консультационно-совещательными органами, обеспечивающими эффективное выполнение Советом директоров ПАО «РусГидро» функций по общему руководству Обществом.

При Совете директоров ПАО «РусГидро» действует шесть комитетов: по аудиту, по кадрам и вознаграждениям (номинациям), по стратегии, по инвестициям, по вопросам развития энергетики Дальнего Востока, по надежности, энергоэффективности и инновациям.



Положения о комитетах при Совете директоров, включая протоколы заседаний, размещены на сайте Компании

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета	Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2020 году состоялось 17 заседаний Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» (из них одно очное), из них: 16 заседаний до 02.12.2020¹; - одно заседание с 02.12.2020.	Содействие Совету директоров по вопросам контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ключевые функции — контроль за финансовой отчетностью, функционированием системы внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления, системы оповещения о недобросовестных действиях, а также обеспечение независимости и объективности внутреннего и внешнего аудита.	Комитетом рекомендовано: - утвердить годовую бухгалтерскую отчетность и Годовой отчет Общества; - утвердить отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками. Комитетом: - рассмотрены результаты оценки практики корпоративного управления с учетом оценки внутреннего аудита; - рассмотрены результаты контрольных мероприятий, осуществленных внутренними аудиторами, и дана оценка эффективности системы внутреннего аудита; - рассмотрен отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро; - дана оценка эффективности процесса проведения внешнего аудита; - рассмотрен отчет результатов мониторинга выполнения менеджментом (владельцами рисков) Плана управления рисками бизнес-процессов ПАО «РусГидро» за первое полугодие 2020 года; - принят отчет по результатам проведения внешней независимой оценки функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро».
Ф. И. О.	Посещаемость	
Независимые члены Совета директоров		
Быстров М. С. (Председатель Комитета до 02.12.2020)	16/17	
Грачев П. С. (с 21.06.2019)	17/17	
Пивоваров В. В. (Председатель Комитета с 02.12.2020)	17/17	

Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета	Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2020 году состоялось девять заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» (все в заочном формате), из них: - восемь заседаний до 02.12.2020; - одно заседание с 02.12.2020.	Выработка рекомендаций Совету директоров по формированию профессионального состава органов управления Общества и эффективной и прозрачной практики их вознаграждения. Основной задачей Комитета в рамках его компетенции является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров.	Комитетом рекомендовано: - утвердить отчет об исполнении годовых КПЭ членов Правления Общества за 2019 год и отчет об исполнении КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла 2017–2019 годов; - утвердить перечень и целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год, целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» пятого цикла на 2021–2023 годы. Комитетом: - утверждены результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро»; - признаны независимыми директорами Быстров М. С. и Пивоваров В.В. в соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа; - утвержден Старшим независимым директором член Совета директоров Общества, Независимый директор Грачев П. С.; - проведены анализ профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества и отсутствия конфликта интересов с Обществом, оценка соответствия критериям независимости кандидатов в состав Совета директоров Общества и анализ соответствия независимых членов Совета директоров Общества критериям независимости.
Ф. И. О.	Посещаемость	
Независимые члены Совета директоров		
Быстров М. С. (с 02.12.2020)	1/1	
Грачев П. С. (Председатель Комитета с 02.12.2020)	9/9	
Пивоваров В. В. (Председатель Комитета до 02.12.2020)	9/9	
Чекунков А. О. (до 02.12.2020)	8/8	

¹ Здесь и далее данные приводятся с учетом формирования комитетов при Совете директоров в новом составе, которое состоялось 02.12.2020 в соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 02.12.2020 (протокол от 03.12.2020 № 318).



Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета		Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2020 году состоялось пять заседаний Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» (все в заочном формате), из них: ➤ пять заседаний до 30.09.2020; ➤ не было заседаний с 02.12.2020.		Обеспечение эффективной работы Совета директоров по вопросам стратегического развития Общества. В компетенции Комитета — определение приоритетных направлений деятельности Общества, относящихся к стратегическому развитию Общества, утверждение Стратегии развития Общества и Долгосрочной программы развития Общества (в том числе рассмотрение отчетов о реализации Стратегии развития Общества), выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества, принятие решений об участии и прекращении участия Общества в других организациях, увеличение уставного капитала Общества и другие вопросы размещения и приобретения акций, рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса.	Комитетом рекомендовано: ➤ принять решение по вопросам реализации сделки по консолидации энергетических активов Сахалинской области на базе ПАО «Сахалинэнерго»; ➤ утвердить Долгосрочную программу развития Группы РусГидро на период 2020–2024 годов; ➤ принять решение о прекращении участия Общества в АО «НИИЭС» и участии Общества в ООО «СНРГ»; ➤ одобрить дополнение к договору залога акций между ВЭБ.РФ и Обществом; ➤ утвердить отчеты об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за первое полугодие 2019–2020 корпоративного года и 2019–2020 корпоративный год; ➤ определить позицию Общества (представителей Общества) по вопросам повесток дня органов управления подконтрольных обществ.
Ф. И. О.	Посещаемость		Комитетом: ➤ принят к сведению отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2019 год; ➤ рекомендовано исполнительному аппарату Общества включить данный отчет в состав Годового отчета Общества для рассмотрения годовым Общим собранием акционеров Общества по итогам 2019 года.
Независимые члены Совета директоров			
Грачев П. С.	5/5		
Кузнецов Л. В. (Независимый директор с 30.09.2020)	5/5		
Пивоваров В. В.	5/5		
Члены Совета директоров			
Рогалев Н. Д.	5/5		
Снесарь Д. Н. (с 02.12.2020)	0/0		
Представители ПАО «РусГидро»			
Бердников Р. Н. (с 02.12.2020)	0/0		
Казаченков А. В.	5/5		
Члены Комитета			
Денисов Д. Г. (до 30.09.2020)	5/5		
Задворнов И. А. (Председатель Комитета)	5/5		
Карпов И. И. (с 02.12.2020)	0/0		
Лившиц Б. А.	5/5		
Никонов В. В.	5/5		
Ольхович Е. А. (до 30.09.2020)	4/5		
Рижинашвили Д. И. (до 30.09.2020)	0/5		
Сниккарс П. Н.	5/5		

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета		Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2020 году состоялось восемь заседаний Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» (из них одно очное), из них: ➤ шесть заседаний до 30.09.2020; ➤ два заседания с 02.12.2020.		Предварительное рассмотрение новых инвестиционных проектов и инвестиционных программ, а также совершенствование и развитие инвестиционной политики Общества.	Комитетом предложено рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества: ➤ утвердить распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2019 года; ➤ выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2019 года в размере 0,03568039 руб. на одну акцию.
Ф. И. О.	Посещаемость		Комитетом рекомендовано: ➤ предварительно одобрить проект Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2021–2030 годы и проект изменений, вносимых в Инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2020–2029 годы; ➤ утвердить бизнес-план ПАО «РусГидро» на 2021 год и консолидированный бизнес-план Группы РусГидро на 2021–2025 годы, в том числе Инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2021 год и Консолидированную инвестиционную программу Группы РусГидро на 2021–2025 годы; ➤ утвердить изменения целевых значений КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» третьего цикла на 2019–2021 годы; ➤ утвердить изменения целевых значений КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» четвертого цикла на 2020–2022 годы; ➤ утвердить целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» пятого цикла на 2021–2023 годы; ➤ утвердить перечень и целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2021 год.
Независимые члены Совета директоров			
Быстров М. С. (Председатель Комитета)	8/8		
Кузнецов Л. В. (Председатель Комитета до 30.09.2020)	8/8		
Пивоваров В. В.	8/8		
Члены Совета директоров			
Рогалев Н. Д.	8/8		
Снесарь Д. Н. (с 02.12.2020)	2/2		
Филиппова Н. О. (с 02.12.2020)	2/2		
Представители ПАО «РусГидро»			
Казаченков А. В.	8/8		
Киров С. А.	8/8		
Хмарин В. (до 30.09.2020)	6/6		
Члены Комитета			
Бычко М. А. (до 30.09.2020)	6/6		
Журавлев С. И.	8/8		
Ильенко А. В.	8/8		
Кулагин А. В. (до 30.09.2020)	6/6		
Милютин Д. В.	8/8		
Сонин М. С. (до 30.09.2020)	6/6		
Чулкин А. Е. (с 02.12.2020)	2/2		

Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета		Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2020 году состоялось пять заседаний Комитета (все в заочном формате), из них: 🚩 четыре заседания до 30.09.2020; 🚩 одно заседание с 02.12.2020.		Функционирует с целью эффективной работы Совета директоров по вопросам развития энергетики Дальневосточного федерального округа в части зоны ответственности Общества и его ПО. К одной из компетенций Комитета относится определение приоритетных направлений деятельности Общества на территории Дальневосточного федерального округа, в том числе рассмотрение вопросов консолидации энергетических активов на территории Дальневосточного федерального округа, развития экспорта электроэнергии в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, обеспечения энергоснабжения потребителей на территории Дальневосточного федерального округа.	Комитетом рекомендовано: 🚩 принять к сведению статус реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке; 🚩 утвердить отчет об итогах деятельности Комитета за 2019–2020 корпоративный год; 🚩 определить позицию Общества по вопросу повестки дня общего собрания акционеров АО «Сахалинская ГРЭС-2» о согласии на заключение АО «Сахалинская ГРЭС-2» дополнительного соглашения к договору генерального подряда на строительство объекта «Строительство Сахалинской ГРЭС-2».
Ф. И. О.	Посещаемость		
Члены Совета директоров			
Грачев П. С.	5/5		
Трутнев Ю. П. (Председатель Комитета до 30.09.2020)	0/4		
Чекунков А. О. (Председатель Комитета с 02.12.2020)	5/5		
Представители ПАО «РусГидро»			
Бердников Р. Н. (с 02.12.2020)	1/1		
Васильев С. В.	5/5		
Казаченков А. В.	5/5		
Члены Комитета			
Булгаков Д. С.	3/5		
Габов А. В. (до 30.09.2020)	2/4		
Задворнов И. А.	5/5		
Лебедев С. Ю.	4/5		
Мольский А. В. (до 30.09.2020)	3/4		
Нагибин В. Н. (с 02.12.2020)	1/1		
Петухов Л. Г. (до 30.09.2020)	0/4		
Пиленикс Д. В.	1/5		
Пятигор А. М. (до 30.09.2020)	2/4		
Тырцев С. А. (до 30.09.2020)	1/4		

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета		Компетенции	Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров
В 2020 году состоялось шесть заседаний Комитета (все в заочном формате), из них: 🚩 шесть заседаний до 30.09.2020; 🚩 не было заседаний с 02.12.2020.		Обеспечение эффективной работы Совета директоров по вопросам технической политики Общества, надежной и безопасной эксплуатации гидротехнических объектов Общества, политики энергосбережения, инновационной политики, экологической политики и другим вопросам, отнесенным к компетенции Комитета.	Комитетом рекомендовано: 🚩 утвердить Техническую политику Группы РусГидро; 🚩 рассмотреть статус исполнения плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2; 🚩 утвердить отчет за 2019 год о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года; 🚩 утвердить Программу инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года.
Ф. И. О.	Посещаемость		
Члены Совета директоров			
Рогалев Н. Д. (Председатель Комитета)	6/6		
Представители ПАО «РусГидро»			
Бердников Р. Н. (с 02.12.2020)	0/0		
Богуш Б. Б. (до 30.09.2020)	5/6		
Васильев С. В. (с 02.12.2020 до 15.04.2021)	0/0		
Фаустов А. В. (с 02.12.2020)	0/0		
Члены Комитета			
Байков И. А. (до 30.09.2020)	3/6		
Баркин О. Г.	6/6		
Вишневский Ю. М.	6/6		
Журавлев С. И.	6/6		
Майоров А. В. (до 30.09.2020)	4/6		
Рижинашвили Д. И. (до 30.09.2020)	0/6		
Федоров А. Н. (с 02.12.2020)	0/0		
Федоров М. П.	6/6		

➤ Подробная информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров приведена в Приложении 5 Книги приложений

Корпоративный секретарь



Ковалева
Наталья Геннадьевна

Являлась Корпоративным секретарем ПАО «РусГидро» до 14.02.2021.

Год рождения: 1972

Образование: высшее, Иркутский государственный университет, «юриспруденция», квалификация «юрист», год окончания — 1996

Опыт работы за последние пять лет:

- 🚩 2016–2021 годы — Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро»;
- 🚩 2016–2021 годы — заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро», советник первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»;
- 🚩 2021 — н. в.¹ — начальник управления Департамента корпоративного управления и управления имуществом.

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2020:

- 🚩 Член Совета директоров / Заместитель Председателя Совета директоров ряда компаний Группы РусГидро:
- 🚩 АО «Благовещенская ТЭЦ»;
- 🚩 ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»;
- 🚩 ПАО «ДЭК»;
- 🚩 АО «Малая Дмитровка»;
- 🚩 АО «Чувашская энергосбытовая компания».

Ковалева Н. Г. не участвует в уставном капитале ПАО «РусГидро», обыкновенными акциями ПАО «РусГидро» прямо или косвенно не владеет, сделок по их приобретению или отчуждению в течение отчетного года не совершала, акциями подконтрольных ПАО «РусГидро» юридических лиц не владеет.

ПАО «РусГидро» и компании, входящие в Группу РусГидро, не выдавали займов (кредитов) Корпоративному секретарю ПАО «РусГидро» Ковалевой Н. Г.

Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у Корпоративного секретаря ПАО «РусГидро» Ковалевой Н. Г. отсутствует.

¹ На дату предварительного утверждения отчета.



Брусенина
Евгения Степановна

Является Корпоративным секретарем ПАО «РусГидро» с 15.02.2021.

Год рождения: 1987

Образование: высшее, Национальный институт бизнеса, «бухгалтерский учет, анализ и аудит», квалификация «экономист», год окончания — 2012

Опыт работы за последние пять лет:

- 🚩 15.02.2021 — н. в. — Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро»;
- 🚩 2013 год — 12.02.2021 — главный советник Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю. П. Трутнева, секретариат Аппарата Правительства Российской Федерации.

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- 🚩 Должностей в коллегиальных органах управления ПАО «РусГидро» и (или) других организаций не занимает.

Брусенина Е. С. не участвует в уставном капитале ПАО «РусГидро», обыкновенными акциями ПАО «РусГидро» прямо или косвенно не владеет, сделок по их приобретению или отчуждению в течение отчетного года не совершала, акциями подконтрольных ПАО «РусГидро» юридических лиц не владеет.

ПАО «РусГидро» и компании, входящие в Группу РусГидро, не выдавали займов (кредитов) Корпоративному секретарю ПАО «РусГидро» Брусениной Е. С.

Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у Корпоративного секретаря ПАО «РусГидро» Брусениной Е. С. отсутствует.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет текущее руководство Обществом в рамках полномочий, определенных Уставом и Положением о Правлении ПАО «РусГидро», а также решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Сведения о персональном составе Правления²



Состав Правления на 31.12.2020

Количественный состав Правления определяется решением Совета директоров.

Решением Совета директоров Общества 20.08.2020¹ прекращены полномочия члена Правления Богуша Б. Б. с 01.09.2020 по собственному желанию в связи с выходом на пенсию и определен количественный состав Правления Общества — четыре человека.

Совет директоров 30.09.2020 продлил полномочия Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро» Шульгинова Н. Г. на два года и определил количественный состав Правления — шесть человек, избрав членами Правления заместителя Генерального директора — директора дивизиона «Дальний Восток» ПАО «РусГидро» Васильева С. В. и заместителя Генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «РусГидро» Первееву Б. Н.

Хмарин Виктор Викторович

Председатель Правления — Генеральный директор³

Год рождения: 1978

Образование: высшее, Санкт-Петербургский государственный университет, «юриспруденция», год окончания — 2000

Год избрания в состав Правления: 2019

В связи с назначением Шульгинова Н. Г. Министром энергетики Российской Федерации на основании Указа Президента Российской Федерации от 10.11.2020 № 692 решением Совета директоров Общества 10.11.2020⁴ прекращены полномочия Председателя Правления — Генерального директора Н. Г. Шульгинова. Одновременно исполняющим обязанности Председателя Правления — Генерального директора Общества назначен В. В. Хмарин.

Казаченков Андрей Валентинович

Член Правления, первый заместитель Генерального директора (блок финансового и корпоративно-правового управления)

Год рождения: 1980

Образование: высшее, Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, «экономика и управление на предприятии машиностроения», год окончания — 2002; Школа бизнеса Университета Висконсина (Мэдисон, США), степень MBA, год окончания — 2004

Год избрания в состав Правления: 2016

Дата завершения работы в Правлении: 15.02.2021

Киров Сергей Анатольевич

Член Правления, первый заместитель Генерального директора (блок продаж, экономического планирования и инвестиций)

Год рождения: 1976

Образование: высшее, Пермская государственная сельскохозяйственная академия имени академика Д. Н. Прянишникова, «экономика и управление аграрным производством», год окончания — 1998; Региональный межотраслевой центр переподготовки кадров Пермского государственного технического университета по программе «Экономика и менеджмент», год окончания — 2004

Год избрания в состав Правления: 2015

Васильев Сергей Вячеславович

Член Правления, заместитель Генерального директора (дивизион «Дальний Восток»)

Год рождения: 1975

Образование: высшее, МГУ имени М. В. Ломоносова, «юриспруденция», год окончания — 1997; Федеральное высшее учебное заведение Российская школа частного права, магистр частного права, год окончания — 1999; государственный университет «Высшая школа экономики», «финансы и кредит», год окончания — 2010

Год избрания в состав Правления: 2020

Дата завершения работы в Правлении: 15.02.2021

Первеева Байрта Николаевна

Член Правления, заместитель Генерального директора (блок управления персоналом и организационного развития)

Год рождения: 1975

Образование: высшее, Калмыцкий государственный университет имени Б. Б. Городовикова, «бухгалтерский учет и аудит», год окончания — 1997; Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», профессиональная переподготовка по программе «Организационно-правовая архитектура управления человеческими ресурсами», год окончания — 2017; кандидат экономических наук — 2007

Год избрания в состав Правления: 2020

Дата завершения работы в Правлении: 15.02.2021

После отчетной даты в состав Правления избраны⁵:

Бердников Роман Николаевич

Член Правления, первый заместитель Генерального директора (блок стратегии, инноваций и перспективного развития)

Год рождения: 1973

Образование: высшее, Московский энергетический институт, «электрические станции», год окончания — 1998; Московский энергетический институт, «экономика и управление на предприятии электро-энергетики», год окончания — 2002

Год избрания в состав Правления: 2021

Карпухин Николай Игоревич

Член Правления, первый заместитель Генерального директора (блок капитального строительства и проектного инжиниринга)

Год рождения: 1984

Образование: высшее, Московский государственный строительный университет, «производство строительных материалов, изделий и конструкций», год окончания — 2006; Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, профессиональная переподготовка по программе «Инструментальные средства управления проектами», год окончания — 2007

Год избрания в состав Правления: 2021



Положение о Правлении представлено на сайте Компании



Подробная информация об опыте работы членов Правления и занимаемых должностях в органах управления других организаций за последние пять лет представлена в ежеквартальном отчете ПАО «РусГидро» за четвертый квартал 2020 года

¹ Протокол от 24.08.2020 № 312.
² Должности членов Правления указаны на 31.12.2020.
³ С 10.11.2020 до 28.01.2021 — исполняющий обязанности Председателя Правления — Генерального директора.
⁴ Протокол от 11.11.2020 № 317.
⁵ Количественный состав Правления — четыре человека.

Дополнительная информация о членах Правления

Члены Правления не владеют прямо или косвенно акциями ПАО «РусГидро», а также подконтрольных ПАО «РусГидро» юридических лиц.

В отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершалось.

Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у членов исполнительных органов ПАО «РусГидро» в отчетном году отсутствует.

В отчетном году члены Правления не получали займов (кредитов) от ПАО «РусГидро» или компаний Группы РусГидро.

С избранными членами Правления Обществом заключаются трудовые договоры. Условия трудовых договоров с членами Правления определяются единоличным исполнительным органом Общества, при этом срок действия таких договоров не может превышать трех лет.

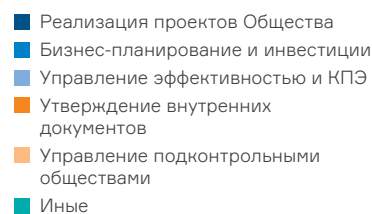
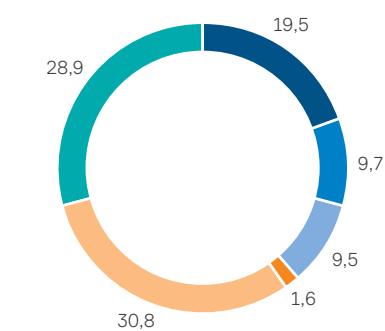
Отчет о работе Правления

В 2020 году проведено 80 заседаний Правления (из них 18 очных), на которых рассмотрено 370 вопросов, связанных с текущей деятельностью Компании, в том числе предварительно рассматривались вопросы, выносимые в качестве рекомендаций на рассмотрение Совета директоров Общества.

Правлением утвержден ряд внутренних документов и приняты решения по вопросам реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, консолидации энергоактивов на территории Сахалинской области, реализации дорожной карты по развитию электротранспортной инфраструктуры Группы РусГидро, изменения системы управления филиалами ПАО «РусГидро», иным вопросам производственной, сбытовой и финансовой деятельности.

Кроме того, на ежеквартальной основе рассматриваются вопросы выполнения КПЭ работников исполнительного аппарата (за исключением членов Правления) и филиалов Общества.

Вопросы, рассмотренные Правлением в 2020 году, %



Оценка деятельности Правления

102-28

Оценка работы Правления и его Председателя производится Советом директоров путем принятия решений в рамках рассмотрения вопросов:

- об исполнении бизнес-плана Общества;
- исполнении консолидированного бизнес-плана Общества;
- исполнении КПЭ Общества;
- оценке практики корпоративного управления;
- рассмотрении отчета о деятельности Правления.

В 2020 году проведено контрольное мероприятие по оценке системы корпоративного управления ПАО «РусГидро» за 2019 год, включавшее проверку деятельности исполнительных органов. По результатам проверки был составлен отчет, в который в том числе входят рекомендации к исполнению.

370
вопросов,

связанных с текущей деятельностью Компании, было рассмотрено в 2020 году

Акционерам и инвесторам

Акционерный капитал и ценные бумаги

Уставный капитал на 31.12.2020

- Капитал: **439 288 905 849 руб.**
- Обыкновенных акций¹: **439 288 905 849 шт.**
- Номинальная стоимость акций: **1 руб.**

Дополнительная эмиссия

В период с 2019 по 2020 год ПАО «РусГидро» разместило среди акционеров 13 000 092 298 дополнительных обыкновенных акций² (в том числе в пользу Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом — 13 000 000 000 акций) по цене 1 рубль за 1 акцию.

По итогам размещения дополнительных обыкновенных акций Общества доля принадлежащих Российской Федерации обыкновенных акций Общества увеличилась до 61,73%.

Банком России 14.09.2020 зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «РусГидро». 12.11.2020 зарегистрированы изменения в Устав Общества в части увеличения уставного капитала и сокращения количества объявленных акций.

Информация об акциях

Количество голосующих акций составляет 439 288 905 849 шт. обыкновенных акций. Обществом

не размещались привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью.

В отношении ПАО «РусГидро» не предусмотрено специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции»), в соответствии со ст. 38 Федерального закона от 21.12.2001 № 178-ФЗ (в редакции от 02.08.2019) «О приватизации государственного и муниципального имущества».

По заявлению исполнительных органов сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом, отсутствуют.

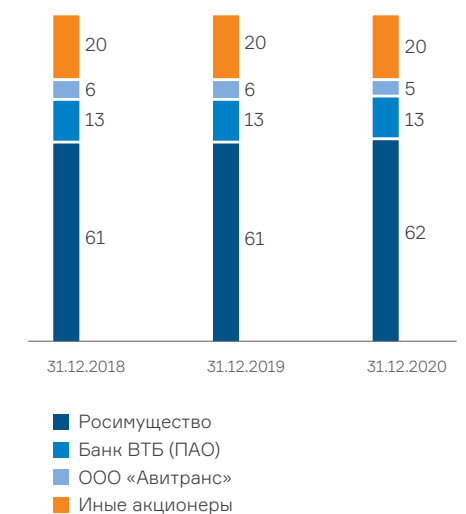


Полный текст заявления исполнительных органов размещен на сайте Компании

телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» (248 527 шт.).

102-5

Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 2% голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, %

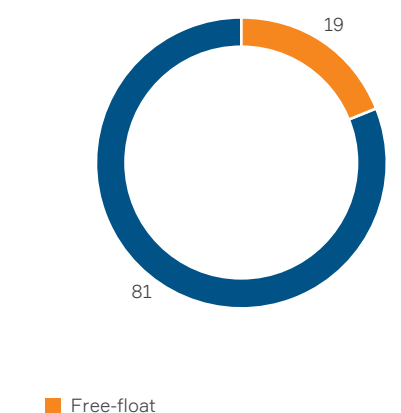


Акционеры 102-22 102-23

Акционерами ПАО «РусГидро» являются свыше 400 тыс. российских и зарубежных инвесторов. Российская Федерация владеет контрольным пакетом акций в количестве 271 161 535 606 шт., что составляет 61,73% от общего количества размещенных акций Общества.

В федеральной собственности находятся акции Общества, принадлежащие Федеральному агентству по управлению государственным имуществом (в количестве 271 161 535 606 шт.) и Федеральному государственному унитарному предприятию «Информационное

Доля акций Общества, находящихся в свободном обращении (free-float)³, %



¹ Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-Е от 22.02.2005.

² Совет директоров Общества 21.06.2018 принял решение об увеличении уставного капитала на 14 013 888 828 руб. путем размещения дополнительных акций по открытой подписке. Решение о дополнительном выпуске акций зарегистрировано Банком России 27.08.2018, дополнительному выпуску присвоен регистрационный номер 1-01-55038-Е-043Д. Дополнительная эмиссия акций Общества проводилась в рамках реализации проекта первого этапа строительства двух высоковольтных одноцепных линий «Певек — Билибино» напряжением 110 кВ на Чукотке в связи с предстоящей реконструкцией энергосистемы Чаун-Билибинского узла по причине вывода из работы энергоблоков выработавшей свой ресурс Билибинской АЭС.

³ В соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО Московская Биржа и опубликованной на сайте: <https://fs.moex.com/files/4540>.

Изменение структуры акционерного капитала по категориям акционеров, %

Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале на 31.12.2018	Доля в уставном капитале на 31.12.2019	Доля в уставном капитале на 31.12.2020
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	60,561	61,197	61,727
Юридические лица, в том числе:	38,115	37,509	37,008
резиденты	38,093	37,495	36,995
нерезиденты	0,022	0,014	0,013
Физические лица, в том числе:	1,324	1,294	1,265
резиденты	1,322	1,292	1,263
нерезиденты	0,002	0,002	0,002

В распоряжении подконтрольных обществ ПАО «РусГидро» находится 3 852 259 324 акций, что составляет 0,88% от уставного капитала Общества.

В распоряжении Общества отсутствуют собственные акции.

Количество акций ПАО «РусГидро» в распоряжении подконтрольных организаций Общества

Наименование подконтрольного общества	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
АО «Гидроинвест»	3 430 091 314	0,780828
АО «Зарамагские ГЭС»	271 302 097	0,061759
ПАО «ДЭК»	73 093 031	0,016639
АО «РАО ЭС Востока»	48 511 631	0,011043
АО «ЧиркейГЭСстрой»	29 205 310	0,006648
ПАО «Якутскэнерго»	55 941	0,000013

¹ По состоянию на 07.03.2017 АО «Гидроинвест» перестало быть акционером Общества, а совокупная доля участия ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики — ГидроОГК» в уставном капитале Общества снизилась до 0,8% в связи с отчуждением акций в пользу Банк ВТБ (ПАО). По состоянию на 28.09.2018 АО «Гидроинвест» стало владельцем 0,8% доли в уставном капитале ПАО «РусГидро» в связи с реорганизацией ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики — ГидроОГК» в форме присоединения к АО «Гидроинвест».

Акционерные соглашения

Акционеры ПАО «РусГидро» могут заключать акционерные соглашения, определяющие порядок корпоративного управления и распоряжения акциями ПАО «РусГидро».

Сведения о полученных ПАО «РусГидро» уведомлениях о заключенных акционерных соглашениях

Дата акционерного соглашения	Стороны акционерного соглашения
07.03.2017	Российская Федерация в лице Росимущества Банк ВТБ (ПАО)
23.06.2016	Российская Федерация в лице Росимущества ПО ПАО «РусГидро»: АО «Гидроинвест» ¹ , ООО «ЭЗОП», ООО «Индекс энергетики — ГидроОГК»

↑ Подробные сведения о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью, раскрыты в Приложении 38 Книги приложений

Общество не размещало привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью.

Обращение акций

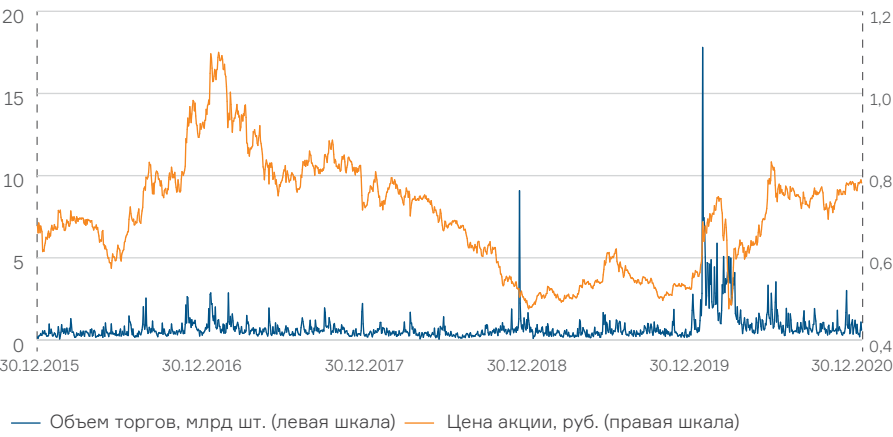
Обращение акций на Московской бирже

Акции Компании обращаются на Московской бирже с 04.02.2008 (тикер: HYDR) и включены в первый котировальный список.

Акции включены в следующие индексы:

IMOEX МосБиржи (ранее Индекс ММВБ)
MOEXEUR Индекс электроэнергетики
MOEXBMI Индекс широкого рынка
MOEX SCI Индекс компаний с государственным участием
AWALLE FTSE Emerging
AWORLDS FTSE All-World
RSHYY FTSE4Good Emerging
NQRU Nasdaq Russia
NQDXEM Nasdaq AlphaDEX Emerging Markets
TCRUP STOXX Russia Total Market
EEORGT STOXX Optimised Russia

Котировки акций на Московской бирже



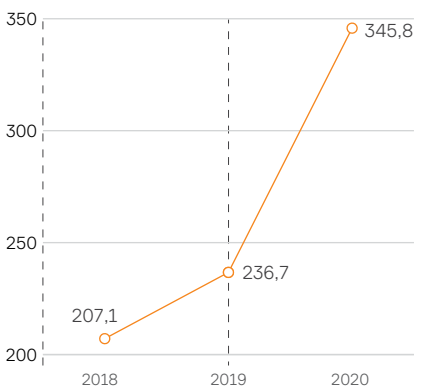
Сопоставление котировок акций и ключевых индексов Московской биржи, %



Сведения о торгах акциями на Московской бирже, руб.



Рыночная капитализация ПАО «РусГидро»¹, млрд руб.



¹ Источник: официальный сайт организатора торговли на рынке ценных бумаг — ПАО Московская Биржа. Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли, на 31.12.2020.



Динамика акций за пять лет
2016 год

Индекс ММВБ прибавил 27%, Индекс ММВБ — электроэнергетика — 110%, акции ПАО «РусГидро» выросли на 36%. Поддержку российскому рынку в целом оказывали ожидание восстановления российской экономики и укрепление курса рубля во второй половине года. Росту акций ПАО «РусГидро» способствовали высокие дивидендные выплаты, завершение либерализации продажи мощности сибирских гидроэлектростанций, а также сильные операционные результаты гидрогенерирующего сегмента на фоне роста водности. Кроме того, позитивом для акций стали мероприятия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, принятие решений о рефинансировании задолженности Субгруппы ПАО ЭС Востока за счет привлечения акционерного финансирования в сумме 55 млрд руб. от Банк ВТБ (ПАО) с заключением форвардного контракта, консолидация пакета акций АО «ПАО ЭС Востока» с целью доведения доли владения до 100%. Дополнительным фактором роста стала реализация Компанией крупных активов на общую сумму более 15 млрд руб.

2017 год

Индекс МосБиржи снизился на 6%, Индекс МосБиржи электроэнергетики — на 8%, акции ПАО «РусГидро» — на 21%. Давление на российский рынок в целом оказывали геополитические риски, включая обсуждение введения новых санкций со стороны США, а также снижение интереса к российским компаниям со стороны глобальных инвесторов на фоне ужесточения монетарной политики в США и волатильности цен на нефть.

Большую часть года динамика акций ПАО «РусГидро» соответствовала общерыночной. В конце года дополнительным негативом для котировок стала информация о принятии Советом директоров ПАО «РусГидро» решения о временной консервации проекта строительства Загорской ГАЭС-2.

2018 год

Индекс МосБиржи вырос на 7,8%, Индекс МосБиржи электроэнергетики снизился на 11,4%, акции ПАО «РусГидро» снизились на 33,4%. Снижение рыночной стоимости акций ПАО «РусГидро» в 2018 году происходило на фоне общего снижения интереса инвесторов к акциям компаний электроэнергетики. В первом квартале 2018 года динамика акций ПАО «РусГидро» соответствовала общерыночной. Начиная со второго квартала 2018 года давление на российский рынок и акции ПАО «РусГидро» оказывали санкции в отношении ОК РУСАЛ, являющейся крупнейшим потребителем электроэнергии в Сибири и партнером Группы РусГидро по проекту Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), геополитические риски, включая обсуждение введения новых санкций со стороны США (DASKA, август 2018 года), а также снижение интереса к компаниям развивающихся рынков, не имеющих выраженной в долларах США экспортной выручки, со стороны глобальных инвесторов на фоне ужесточения монетарной политики в США. Существенное снижение цены акций ПАО «РусГидро» началось с середины октября на фоне ожидания инвесторами и аналитиками исключения Компании из Индекса MSCI Russia, которое произошло в конце ноября 2018 года.

2019 год

Индекс МосБиржи вырос на 28,6%, Индекс МосБиржи электроэнергетики — на 25,0%, акции ПАО «РусГидро» — на 14,3%. Российскому рынку акций поддержку оказали внешняя позитивная среда, сформировавшаяся на фоне перехода мировых центробанков к стимулирующей денежно-кредитной политике, снижение страновых рисков России и стабильность макроэкономических показателей России на фоне поступательного смягчения денежно-кредитной политики Центрального банка Российской Федерации (Банка России). В начале года на российский фондовый рынок положительно повлияло снижение санкционных рисков, после того как Министерство финансов США исключило UC RUSAL, EN+ и «ЕвроСибЭнерго» из санкционного списка, где они находились с 06.04.2018. Росту акций ПАО «РусГидро» способствовали утверждение Советом директоров новой дивидендной политики, сильные финансовые и операционные показатели 2018 года, включение четырех проектов Компании на Дальнем Востоке в государственную программу модернизации ТЭС с гарантированной нормой доходности и благоприятная рыночная конъюнктура.

2020 год

Индекс МосБиржи вырос на 14,0%, Индекс МосБиржи электроэнергетики — на 8,0%, акции ПАО «РусГидро» — на 40,9%. Динамика российского фондового рынка была разнонаправленной. В начале года наблюдался рост на фоне внешней позитивной среды. Падение мировых фондовых рынков в марте на фоне пандемии оказалось сопоставимо по масштабам

с падением индексов акций в кризисный период 2008 года. С конца мая фондовый рынок начал восстанавливаться, чему способствовали рост мировых фондовых площадок, денежно-кредитная политика Банка России, а также рост цены на нефть. На конец года ключевая ставка Банка России составляла 4,25%, что явилось рекордно низким

показателем в истории России. Росту акций ПАО «РусГидро» в 2020 году способствовали рекордные операционные и финансовые результаты, рост дивидендной доходности за 2020 год, а также рост дивидендных выплат на фоне отсутствия в среднесрочной перспективе проектов на Дальнем Востоке без гарантированной нормы доходности.

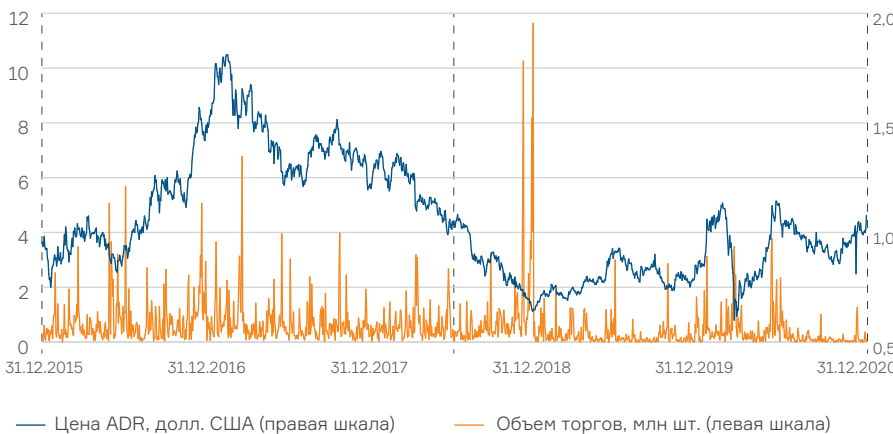
Обращение акций
на международном рынке

Количество акций, обращение которых организовано за пределами Российской Федерации в виде ADR и GDR, по состоянию на 31.12.2020 — 5 837 781 200 акций, что составляет 1,33% от зарегистрированного размера уставного капитала Общества.

Структура депозитарной программы GDR и ADR на 31.12.2020

Тип программы	Дата запуска программы	Банк-депозитарий	Соотношение	Тикер	Количество на 31.12.2020, шт.	Торговые площадки
GDR по Правилу 144А	17.06.2008	The Bank of New York Mellon	1 GDR = 100 обыкновенных акций	HYDR	78 273	London Stock Exchange (Main Market — IOB)
ADR первого уровня	07.08.2009	The Bank of New York Mellon	1 ADR = 100 обыкновенных акций	RSHYY HYDR	58 299 539	OTCQX London Stock Exchange

Котировки ADR на Лондонской фондовой бирже



Сведения о торгах ADR на Лондонской фондовой бирже, долл. США



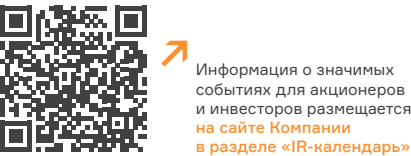
Взаимодействие с инвестиционным сообществом

В течение отчетного года Компания вела активную работу по взаимодействию с участниками фондового рынка и иными стейкхолдерами, а также улучшению раскрытия информации. В рамках взаимодействия с инвестиционным сообществом проведены следующие мероприятия:

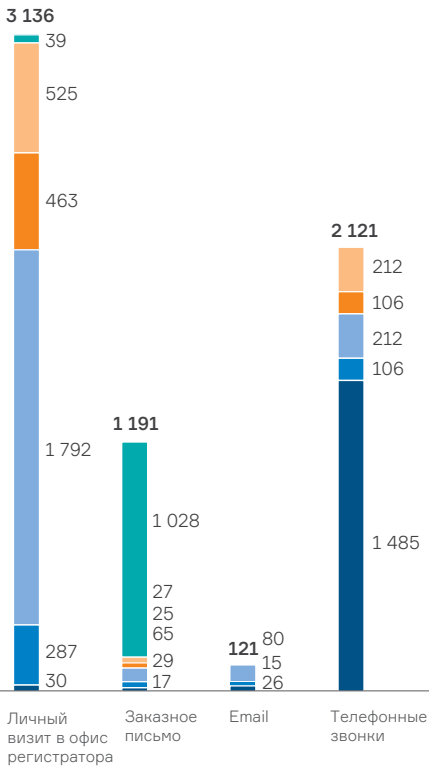
- участие в ведущих онлайн-конференциях;
- более 25 конференц-звонков с управляющими крупнейших международных и российских инвестиционных фондов;
- четыре ежеквартальных конференц-звонка с участием менеджмента для аналитиков, инвесторов, рейтинговых агентств, деловых СМИ.

В ходе встреч основное внимание уделялось обсуждению стратегических приоритетов и планов Группы РусГидро, в том числе увеличения дивидендных выплат акционерам, возможности продления действующей дивидендной политики, отсутствия планов по проведению дополнительных эмиссий акций в ближайшие годы, стремления к улучшению ESG-профиля Компании, а также планов по реализации инвестиционных проектов на Дальнем Востоке с гарантированной доходностью.

В рамках взаимодействия с акционерами в Обществе используются следующие способы коммуникации: личные встречи, конференции, обращения через кол-центр и письменные обращения по почте или email.



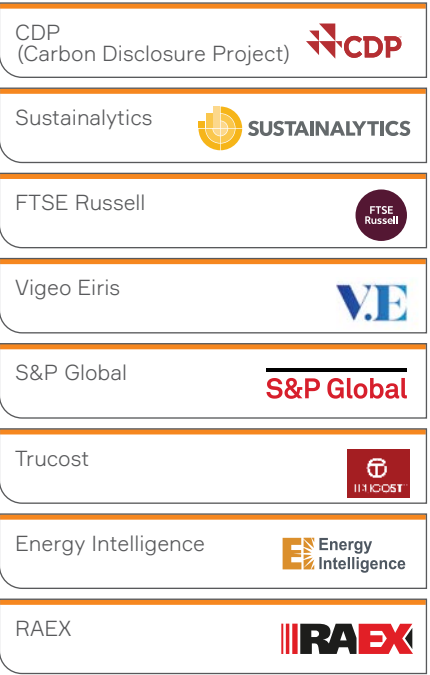
Статистика обращений акционеров ПАО «РусГидро» в ВТБ Регистратор за 2020 год, шт.



- По вопросам получения дивидендов
- По вопросам оформления наследства
- По вопросам внесения изменений в данные лицевого счета
- По вопросам покупки/продажи/дарения акций
- По вопросам получения данных о количестве ценных бумаг
- Обращения нотариусов (для оформления свидетельства о праве на наследство)

Сведения об оценках Компании российскими и международными аналитическими агентствами приведены в разделе «События»

Также в течение 2020 года велась активная работа с ведущими международными аналитическими агентствами, анализирующими Компанию с точки зрения соблюдения критериев устойчивого развития, в том числе:



Дивиденды

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ПАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов и капитализацией прибыли.

В соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года доля чистой прибыли, направляемая на выплату дивидендов, составляет не менее 50%. Компания будет стремиться обеспечить высокий уровень дивидендной доходности своим акционерам. 102–44

В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов 19.04.2019 Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил обновленную редакцию Положения о дивидендной политике (протокол от 22.04.2019 № 287), в которой установлено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенный в соответствии с МСФО, а также определен минимальный размер (нижний порог) дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года¹.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров Общества, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам — 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов².

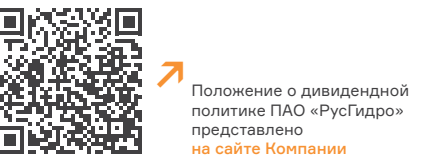
Совет директоров Общества представляет свои рекомендации в отношении размера дивидендов для утверждения Общим собранием акционеров, ориентируясь на показатель чистой прибыли по МСФО и величину нижнего порога дивидендных выплат, а также руководствуясь потребностью Компании в реализации стратегического развития, необходимостью финансирования Инвестиционной программы, предельно допустимым уровнем долговой нагрузки и рекомендациями Правительства Российской Федерации.

На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.09.2020 принято решение в соответствии с новой дивидендной политикой направить на выплату дивидендов по результатам 2019 года сумму в размере среднего значения объявленных дивидендов за три предшествующих года, что составило 15,7 млрд руб.

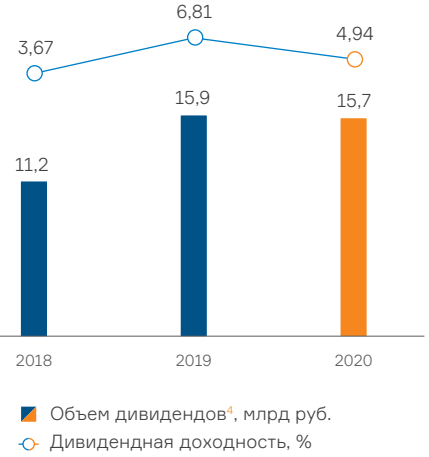
За три последних года Обществом совокупно было направлено на выплату дивидендов 43 млрд руб.

Отчет о выплате дивидендов по акциям Компании за 2019 год

По состоянию на 31.12.2020 Обществом выплачено 15,62 млрд руб. дивидендов, остаток невыплаченных дивидендов — 49,66 млн руб. Остаток невыплаченных



Дивидендная доходность акций³



Дивидендная история

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
2015	15 011 046	0,038863
2016	19 875 503	0,0466245
2017	11 225 676	0,0263335
2018	15 918 514	0,0367388
2019	15 673 999	0,03568039

за год дивидендов образовался по не зависящим от Общества причинам: у Общества или регистратора (номинального держателя) отсутствовали точные адресные данные или банковские реквизиты, необходимые для выплаты дивидендов.

Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме — на сумму 9,68 млрд руб. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.

Совокупная доходность акционеров

С 2017 года запущена программа долгосрочной мотивации высшего менеджмента Компании, в основе которой лежит трехлетний показатель совокупной доходности акционеров (Total Shareholder Return, TSR). Согласно принятой методике программы долгосрочной мотивации, показатель TSR, рассчитываемый как сумма изменения рыночной цены акции и дивидендной доходности за отчетный период, считается выполненным, если расчетное фактическое значение показателя превышает динамику Индекса электроэнергетики за отчетный трехлетний период.

За период 2018–2020 годов показатель TSR составил 12,6%, в то время как динамика Индекса электроэнергетики составила 20,4%.

¹ Средний размер дивидендных выплат за предыдущие три года определяется по формуле: $\text{Див}_{\text{сред}} = (\text{Див}_{3 \text{ год}} + \text{Див}_{2 \text{ год}} + \text{Див}_{1 \text{ год}}) / 3$.
² В соответствии со ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ.
³ Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату объявления рекомендации к годовому Общему собранию акционеров о размере годовых дивидендов как соотношение размера рекомендованных дивидендов на одну акцию и цены последней сделки акции на конец торгового дня.
⁴ Доля чистой прибыли по МСФО, направленная на выплату дивидендов за 2017–2018 годы, составила 50%. В соответствии с Положением о дивидендной политике на выплату дивидендов за 2019 год направлено среднее значение объявленных дивидендов за три предшествующих года. Указанный порядок расчета дивидендов применялся ввиду того, что величина 50% от прибыли по МСФО за 2019 год меньше среднего значения объявленных за три предыдущих периода дивидендов.

Аудит и контроль

В ПАО «РусГидро» функционирует система контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, которая представляет собой совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Обществом для достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибыльностью и рисками для обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности, обеспечения сохранности активов, соблюдения законодательства, Устава и внутренних документов Общества, а также своевременной подготовки достоверной отчетности.

Ключевыми участниками, осуществляющими контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, являются:

- Совет директоров (Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»);
- Ревизионная комиссия;
- Служба внутреннего аудита;
- Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — главный аудитор, Департамент контроля и управления рисками.

Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы контроля определены в утвержденных Общим собранием акционеров и Советом директоров ПАО «РусГидро» документах:

- Кодекс корпоративного управления;
- Кодекс корпоративной этики;
- Антикоррупционная политика;
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками;
- Политика в области внутреннего аудита;
- Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- Положение о Ревизионной комиссии.



Документы размещены на сайте Компании

Совет директоров (Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»)

В соответствии с Уставом ПАО «РусГидро» к компетенции Совета директоров относятся утверждение politik в области внутреннего контроля и управления рисками, а также в области внутреннего аудита, отчетов об оценке функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, решений о назначении, освобождении от должности руководителя Службы внутреннего аудита и утверждение условий трудового договора с ним, рассмотрение ограничений полномочий Службы внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита.

Все указанные вопросы предварительно рассматриваются Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», который от лица Совета директоров постоянно взаимодействует с ключевыми участниками, осуществляющими контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, и обеспечивает надлежащее функциональное руководство Службой внутреннего аудита, в том числе утверждает годовой План-график контрольных мероприятий.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом контроля Общества, ежегодно избирается Общим собранием акционеров и подотчетна ему, осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Количественный состав Ревизионной комиссии Общества насчитывает пять человек.

В соответствии с Положением о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»¹ основными целями, задачами и функциями Ревизионной комиссии являются:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имела заинтересованность;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов его улучшения и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества (проверка документации Общества на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества).

Проведенная ревизионная проверка подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах Общества, достоверны, ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществляются с соблюдением требований действующего законодательства Российской Федерации и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и его акционеров. Также в заключении Ревизионной комиссии подтверждена достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете Общества и отчете о заключенных в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Заключение Ревизионной комиссии является предметом рассмотрения Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро». Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки годового отчета, финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ, и отчета о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества, является обязательным документом, представляемым Общему собранию акционеров.

Основные решения, принятые Ревизионной комиссией в 2020 году:

- Ревизионной комиссией Общества избраны Председатель и секретарь Ревизионной комиссии, утвержден план работы Ревизионной комиссии Общества на 2020–2021 корпоративный год для проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год.



Положение о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» размещено на сайте Компании

Информация о персональном составе Ревизионной комиссии¹

Ф. И. О.	Должность ²	Выдвинут	Дата первого избрания
Состав, действующий с 30.09.2020			
Зобкова Татьяна Валентиновна (Председатель)	Заместитель директора Департамента корпоративной политики и имущественных отношений в отраслях ТЭК Минэнерго России	Российская Федерация в лице Росимущества	26.06.2017
Анникова Наталия Николаевна	Начальник Управления планирования и финансового учета Российской академии музыки имени Гнесиных	Российская Федерация в лице Росимущества	26.06.2015
Габов Андрей Владимирович	Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов и инфраструктурных реформ Минэкономразвития России	Российская Федерация в лице Росимущества	30.09.2020
Мальсагов Якуб Хаджимуратович	Главный специалист — эксперт отдела управления Росимущества	Российская Федерация в лице Росимущества	30.09.2020
Репин Игорь Николаевич	Заместитель исполнительного директора некоммерческой организации «Ассоциация профессиональных инвесторов»	Российская Федерация в лице Росимущества	27.06.2014
Члены Ревизионной комиссии, не переизбранные в новый состав с 30.09.2020			
Константинов Денис Сергеевич	Референт отдела департамента Минэкономразвития России	Совет директоров Общества	28.06.2019
Симочкин Дмитрий Игоревич	Начальник отдела управления Росимущества	Российская Федерация в лице Росимущества	26.06.2017

➤ Ознакомиться с полным текстом заключения Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2020 год вы можете в Приложении 17 Книги приложений

➤ Сведения о вознаграждении членов Ревизионной комиссии приведены в разделе «Отчет о вознаграждении органов управления и контроля»

¹ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров (протокол от 02.07.2019 № 18).

¹ Указанные члены Ревизионной комиссии акциями Общества не владеют.
² Должности членов Ревизионной комиссии указаны на дату выдвижения.



Служба внутреннего аудита

В Обществе функционирует Служба внутреннего аудита — отдельное структурное подразделение Общества, находящееся в функциональном подчинении Совету директоров в лице Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» и административном подчинении Председателю Правления — Генеральному директору ПАО «РусГидро».

К компетенции Службы внутреннего аудита относятся содействие органам управления Общества в повышении эффективности управления Группой РусГидро, совершенствование ее деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Структура Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»



Основными задачами и функциями Службы внутреннего аудита являются:

- организация и проведение внутренних аудиторских проверок структурных подразделений, филиалов и подконтрольных организаций Общества, процессов, направлений деятельности Группы РусГидро;
- организация методологического обеспечения внутренних проверок в Группе РусГидро и иной деятельности в области внутреннего аудита;
- организация деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» и комитетов по аудиту советов директоров ПО в части функций Службы внутреннего аудита;
- организация взаимодействия структурных подразделений Общества с Ревизионной комиссией Общества;
- организация взаимодействия подразделений Общества и ПО со Счетной палатой и с Генеральной прокуратурой Российской Федерации в ходе проводимых ими проверок, а также с Минэнерго России при проведении проверок процесса реализации инвестиционных проектов Общества;
- организация разработки и утверждения руководством Общества и ПО планов корректирующих мероприятий по итогам проведенных внутренних и внешних проверок в Группе РусГидро, мониторинг их исполнения. Штатная численность Службы внутреннего аудита по состоянию на 31.12.2020 составила 15 человек.

Внутренние документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита

Общие принципы и подходы к организации функции внутреннего аудита Общества зафиксированы в Политике в области внутреннего аудита, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро».

В связи с вступлением в силу изменений Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также с учетом

рекомендаций независимого внешнего оценщика внутреннего аудита (ООО «Эрнст энд Янг — оценка и консультационные услуги», EY) в 2020 году актуализированы Политика в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро» и Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»¹.

В течение 2020 года Служба внутреннего аудита совершенствовала методическую базу внутреннего аудита, в том числе:

- актуализировала «Схемы (карту) взаимодействия субъектов системы внутреннего контроля Группы РусГидро (СВК) и иных заинтересованных сторон, осуществляющих мониторинг и оценку СВК по отдельным направлениям деятельности» в соответствии с моделью международного Института внутренних аудиторов «Три линии»;
- актуализировала Методические рекомендации по планированию, осуществлению и представлению результатов контрольных мероприятий (в том числе определяющие порядок, правила и способы документирования планирования и выполнения, а также формализации итогов работ и представления результатов контрольных мероприятий заинтересованным лицам);
- разработала Методические рекомендации по организации подготовки и исполнения планов корректирующих мероприятий, а также осуществления мониторинга выполнения рекомендаций, выданных по результатам проведения контрольных мероприятий.

Результаты мероприятий, проведенных в отчетном году

Приоритеты работы внутреннего аудита Общества в соответствии с целями Группы РусГидро с учетом имеющихся ресурсов, а также риск-ориентированным подходом к планированию контрольных мероприятий определяются утвержденным Советом

директоров Планом-графиком контрольных мероприятий.

Несмотря на ограничения, вызванные распространением коронавирусной инфекции, вызывающей заболевание COVID-19, в 2020 году Службой внутреннего аудита обеспечено 100%-е выполнение Плана-графика контрольных мероприятий и всех внеплановых поручений Совета директоров (Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро») и Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро».

В течение 2020 года Служба внутреннего аудита провела оценку системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления и управления непрофильными активами Общества, выработала рекомендации по их совершенствованию. Оценка и рекомендации рассмотрены Советом директоров Общества.

По результатам внешних и внутренних контрольных мероприятий менеджментом предприятий Группы РусГидро разрабатываются и реализуются планы корректирующих мероприятий, направленные на исправление выявленных нарушений и недостатков (а также их причин и последствий), повышение эффективности системы внутреннего контроля и недопущение повторения нарушений.

В целях повышения эффективности мониторинга разработки и исполнения корректирующих мероприятий внутренними аудиторами организованасистема мониторинга планов корректирующих мероприятий. В 2020 году система была полностью автоматизирована, что позволило в непрерывном режиме выполнять комплексную оценку своевременности и эффективности корректирующих мер, разработанных менеджментом по итогам проведенных контрольных мероприятий.

Внешняя независимая оценка качества деятельности Службы внутреннего аудита

В 2020 году проведена внешняя независимая оценка качества деятельности Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» компанией EY в соответствии с Методикой проведения внешней независимой оценки функции внутреннего аудита международного Института внутренних аудиторов¹. По результатам оценки присвоен наивысший уровень соответствия, определенный Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Планы в части развития функции внутреннего аудита

В 2021 году продолжена работа по совершенствованию и развитию функции внутреннего аудита в Обществе, в том числе в части:

- разработки и утверждения стратегии развития внутреннего аудита;
- повышения уровня автоматизации функции внутреннего аудита, развития используемых и внедрения новых инструментов анализа данных;
- повышения квалификации сотрудников Службы внутреннего аудита, а также проведения независимой оценки квалификации на соответствие требованиям профессионального стандарта;
- увеличения доли сотрудников Службы внутреннего аудита с профессиональной сертификацией в области внутреннего аудита (Certified Internal Auditor, CIA);
- сокращения объема итоговых документов по результатам контрольных мероприятий с увеличением их информативности и полезности для органов управления Общества;
- формализации процедур взаимодействия, а также консолидации результатов контрольных мероприятий внутренних и внешних поставщиков гарантий в соответствии с лучшими практиками и рекомендациями международного Института внутренних аудиторов.

Внешний аудитор

Для проверки и подтверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества. Аудитор осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключенного с ним договора. Аудиторское заключение является неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Заключение аудитора является предметом рассмотрения Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» и Ревизионной комиссии. Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» также рассматривает план и отчеты по результатам аудита финансовой отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и Группы РусГидро по МСФО.

С целью обеспечения поддержания объективности и независимости аудитора, а также в целях повышения уровня прозрачности корпоративных процедур по утверждению аудитора ПАО «РусГидро» разработана Политика ротации аудитора (далее — Политика) (утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро», протокол от 09.08.2018 № 275).

Политика определяет нормативные основы, обеспечивающие утверждение и смену аудитора ПАО «РусГидро», руководителей и состава команды аудиторской проверки и регулирует порядок ротации аудитора, в том числе порядок отбора аудитора посредством проведения конкурсных процедур.

Выбор внешнего аудитора проводился путем проведения открытого конкурса, в соответствии со ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ

¹ Протокол заседания Совета директоров Общества от 30.04.2020 № 308.

¹ The Quality Assessment Manual for the Internal Audit Activity of the Institute of Internal Auditors.

«Об аудиторской деятельности», Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», Уставом и внутренними документами ПАО «РусГидро».

По итогам проведения конкурсных процедур победителем было объявлено акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит», 125047, г. Москва, ул. Бутырский вал, д. 10), кандидатура которого утверждена решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» от 30.09.2020.

АО «ПвК Аудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Основной регистрационный номер записи в Реестре аудиторов и аудиторских организаций — 12006020338.

Аудитором консультационные услуги Обществу не оказывались.

Сведения о вознаграждении независимого аудитора приведены в разделе «Отчет о вознаграждении органов управления и контроля»

Оценка эффективности процесса проведения внутреннего и внешнего аудита

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» ежеквартально рассматривает отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий, который содержит краткое описание выявленных существенных нарушений, замечаний и недостатков в деятельности ПАО «РусГидро» и его ПО, включает информацию о существенных рисках, проблемах контроля и корпоративного управления, а также рекомендации по их устранению и повышению эффективности системы внутреннего контроля. Кроме этого, отчет руководителя Службы внутреннего аудита в части исполнения планов корректирующих мероприятий предоставляет информацию о статусе

устранения менеджментом Группы РусГидро замечаний, выявленных в ходе внутренних и внешних проверок.

В течение 2020 года Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» регулярно получал отчеты внешнего аудитора Общества о планах и результатах аудита, включающие мнение аудитора о значительных качественных аспектах учетной практики Общества, его учетной политике, оценочных значениях и раскрытии информации в финансовой отчетности, а также о значимых вопросах, возникших в ходе аудита, которые, согласно профессиональному суждению аудитора, имеют значение для надзора за процессом подготовки финансовой отчетности.

В соответствии с Программой обеспечения и повышения качества внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Комитет по аудиту провел оценку деятельности внутреннего аудита на предмет того, что она осуществляется в соответствии с Политикой в области внутреннего аудита ПАО «РусГидро», Кодексом этики, с учетом Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, специфики деятельности и имеющихся ресурсных ограничений, оказывает содействие Совету директоров (Комитету по аудиту) и исполнительным органам ПАО «РусГидро» в повышении эффективности управления, выполняет свои функции эффективно и с необходимым уровнем качества, непрерывно развивается и выявляет возможности для улучшения деятельности внутреннего аудита, развития потенциала внутренних аудиторов, соответствия лучшей практике внутреннего аудита. При проведении оценки члены Комитета по аудиту опирались также на результаты самооценки эффективности осуществления функции внутреннего аудита, проведенной Службой внутреннего аудита в 2020 году.

Деятельность Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» признана Комитетом по аудиту эффективной.

В 2020 году Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» провел оценку качества работы внешнего аудитора Общества (в том числе

оценку предоставляемых аудитором заключений) и эффективности процесса проведения внешнего аудита в целом. По результатам оценки процесс проведения внешнего аудита был признан эффективным: аудитор Общества является независимым и объективным по отношению к Обществу; отсутствуют конфликт интересов и обстоятельства, способные повлиять на независимость внешнего аудитора; материалы, подготавливаемые внешним аудитором для рассмотрения Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», содержательны и позволяют осуществить контроль за качеством работы внешнего аудитора.

Взаимодействие с государственными контролирующими и правоохранительными органами в ходе осуществления ими контрольных мероприятий

ПАО «РусГидро» на постоянной основе оказывает всестороннее содействие государственным контролирующим и правоохранительным органам при проведении ими проверок, а также при подготовке информации и документов по их запросам.

В течение 2020 года Обществом осуществлялось взаимодействие с контрольными органами (Счетной палатой Российской Федерации (четыре объекта проверки), Минэнерго России (14 объектов проверки), Генеральной прокуратурой Российской Федерации и др.) в ходе проведения ими плановых проверок Группы РусГидро.

С целью устранения нарушений/недостатков, отмеченных по результатам проверок, менеджмент Общества обеспечивает разработку и реализацию необходимых корректирующих мероприятий, Службой внутреннего аудита осуществляется непрерывный мониторинг их реализации.

Информация о результатах проверок и отчеты менеджмента об исполнении утвержденных планов корректирующих мероприятий в течение 2020 года были рассмотрены Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества.

Система внутреннего контроля и управления рисками

В Группе РусГидро внедрена и функционирует Система внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР).

Функционирование СВКиУР направлено на обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Группой следующих категорий целей:

- миссии Группы РусГидро;
- стратегических целей;
- операционных целей, касающихся вопросов эффективности финансово-хозяйственной деятельности Группы РусГидро, а также обеспечения сохранности активов;
- целей в области соответствия деятельности Компании применимому законодательству и требованиям локальных нормативных документов (актов) Общества и ПО;
- целей по своевременной подготовке достоверной финансовой и нефинансовой, внутренней и (или) внешней отчетности.

Основной задачей СВКиУР для достижения ее целей является обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности с помощью механизмов внутреннего контроля, направленных на эффективное функционирование бизнес-процессов и реализацию проектов посредством снижения рисков бизнес-процессов.

Ключевые субъекты СВКиУР

Роли субъектов СВКиУР разграничены в зависимости от их участия в процессах функционирования, внедрения и мониторинга эффективности СВКиУР.



Департамент контроля
и управления рисками

Координация и методологическая поддержка функционирования СВКиУР осуществляются Департаментом контроля и управления рисками, который решает следующие задачи:

- общая координация процессов внутреннего контроля и управления рисками;
- разработка методологических документов в области обеспечения процессов внутреннего контроля и управления рисками;
- организация обучения работников Общества и ПО в области внутреннего контроля и управления рисками;
- анализ портфеля рисков Группы РусГидро и выработка предложений по реагированию и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
- формирование сводной отчетности по управлению рисками;
- осуществление оперативного контроля за процессами внутреннего контроля и управления рисками подразделений Общества и ПО в установленном порядке;
- подготовка и информирование Совета директоров и исполнительных органов Общества в области управления рисками и внутреннего контроля.

Штатная численность Департамента контроля и управления рисками на 31.12.2020 составила 34 человека.

Корпоративные документы
СВКиУР

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной СВКиУР, является Политика в области внутреннего

контроля и управления рисками (далее — Политика)¹.

В Группе действует Методика о риск-аппетите Группы РусГидро², которая направлена на интеграцию управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро.

В отчетном году завершены разработка и актуализация методологических документов в области обеспечения процессов внутреннего контроля и управления рисками для Группы РусГидро.

В целях практического применения положений Политики были утверждены два основных положения:

- Положение о Системе внутреннего контроля (СВК) Группы РусГидро:
 - ➔ Положение о СВК определяет методологическую базу для регламентации внутреннего контроля. Документ детализирует описание СВК, в том числе содержание ее элементов, описание основных процедур внутреннего контроля, виды применяемого мониторинга, взаимодействие субъектов СВКиУР Группы РусГидро, отчетность о состоянии и совершенствовании СВК;
- Положение об управлении рисками Группы РусГидро:
 - ➔ Положение об управлении рисками определяет методологическую базу для регламентации процесса организации управления рисками в Группе. Документ детализирует описание управления рисками, в том числе содержание ее элементов, описание основных процедур управления рисками, виды применяемого мониторинга, взаимодействие субъектов СВКиУР Группы РусГидро, отчетность о состоянии и совершенствовании управления рисками.

Оценка корпоративной
СВКиУР

Внешняя оценка

По решению Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» или Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро» может быть инициирована внешняя независимая оценка СВКиУР Группы РусГидро (планируется провести в 2021 году).

Внутренняя оценка

Внутренняя оценка эффективности корпоративной СВКиУР проводится ежегодно Службой внутреннего аудита в целях представления Совету директоров и исполнительным органам Общества объективной и независимой информации о текущем состоянии СВКиУР, а также выявления направлений повышения эффективности СВКиУР. Оценка проводится на основании согласованной Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» методики, предусматривающей оценку соответствия текущего состояния элементов СВКиУР критериям целевого состояния.

В 2020 году оценка проводилась два раза: по результатам 2019 года и на конец 2020 года (по результатам девяти месяцев после завершения основного объема запланированных мероприятий по совершенствованию СВКиУР). Точки роста, определенные внутренними аудиторами в рамках оценки эффективности СВКиУР по результатам 2019 года, нашли отражение в Плате совершенствования СВКиУР на 2019–2020 годы.

После завершения основного объема запланированных на 2020 год мероприятий по совершенствованию СВКиУР зафиксировано повышение уровня развития системы до «оптимального».

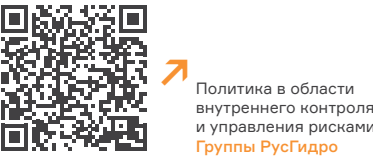
По результатам оценки надежности и эффективности СВКиУР за девять месяцев 2020 года средний балл оценки элементов управления рисками составил 4,9 балла из шести, средний балл оценки элементов внутреннего контроля составил 5,2 балла из шести, что соответствует уровню развития «Оптимальный»³.

Совершенствование СВКиУР

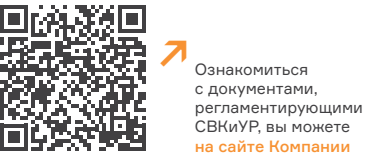
В Обществе ежегодно формируется и утверждается план совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками.

Ключевые мероприятия по совершенствованию СВКиУР в 2020 году

Координация и методологическая поддержка	На регулярной основе проводился мониторинг эффективности внутреннего контроля в ключевых бизнес-процессах ПАО «РусГидро» и ПО, формировались предложения по устранению недостатков и улучшению внутреннего контроля в бизнес-процессах
	В ПО проводилось регулярное обсуждение и рассмотрение рисков ПО при подготовке планов мероприятий по управлению рисками на 2020–2021 годы, осуществлялся регулярный мониторинг фактического выполнения мероприятий по управлению рисками
Разработка локальных нормативных документов, обучение работников	Разработано и утверждено Положение об управлении рисками Группы РусГидро
	В 2020 году закончены актуализация и разработка внутренних документов, регулирующих СВКиУР Группы и взаимодействие Департамента контроля и управления рисками с ПО
	Для обеспечения единого подхода к СВКиУР в Группе РусГидро все ПО присоединились к действию внутренних документов, регулирующих СВКиУР
Развитие процесса управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	Проводились ежегодная актуализация и ранжирование реестра стратегических рисков и рисков бизнес-процессов, мониторинг выполнения мероприятий по управлению рисками, поддержка в актуальном состоянии базы данных по реализовавшимся рискам
	Осуществлены разработка, внедрение и унификация контрольных процедур в бизнес-процессах, в том числе по результатам их самооценки владельцами рисков
Автоматизация процесса управления рисками и внутреннего контроля	В Обществе введена в эксплуатацию автоматизированная система управления рисками (АСУР), в которой реализованы все процессы управления рисками на единых справочниках, в том числе Классификаторе рисков Группы РусГидро
	В 2021–2022 годах планируется дальнейшее развитие АСУР и ее распространение на ПО
	В качестве инструмента моделирования рисков реализуется пилотный проект по применению «МоделРиск»



Политика в области
внутреннего контроля
и управления рисками
Группы РусГидро



Ознакомиться
с документами,
регламентирующими
СВКиУР, вы можете
на сайте Компании

¹ В июне 2019 года Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» и Совет директоров ПАО «РусГидро» одобрили Политику в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро в новой редакции (протокол от 21.06.2019 № 291).

² В июне 2019 года Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил Методику о риск-аппетите Группы РусГидро (протокол от 21.06.2019 № 291).

³ В соответствии с Методикой оценки эффективности СВКиУР ПАО «РусГидро».

Методы и подходы
управления рисками

Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро определяет следующий комплекс методов и подходов управления рисками:

- управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов — риск-менеджмент не обособлен от основных видов деятельности и процессов организации;
- управление рисками является частью процесса принятия решений. Управление рисками помогает лицам, принимающим решения, сделать осознанный выбор, определить приоритетность действий и выделить среди альтернативных вариантов оптимальные действия;
- управление рисками способствует постоянному улучшению Общества и ПО. Чтобы повысить уровень зрелости управления рисками,

Группа РусГидро разрабатывает и совершенствует СВКиУР;

- в Группе РусГидро разрабатываются единая корпоративная классификация рисков, база данных типовых рисков, их категоризация и другие

необходимые инструменты для эффективной деятельности;

- Группа РусГидро стремится к созданию риск-ориентированной корпоративной культуры.

Элементы риск-ориентированной культуры

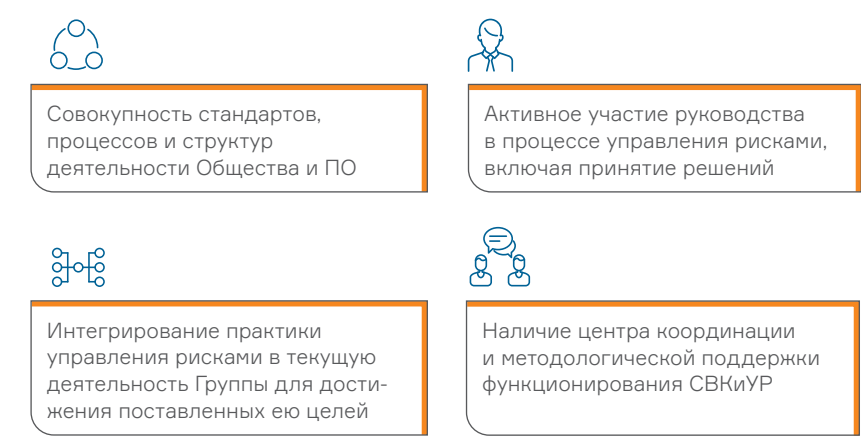
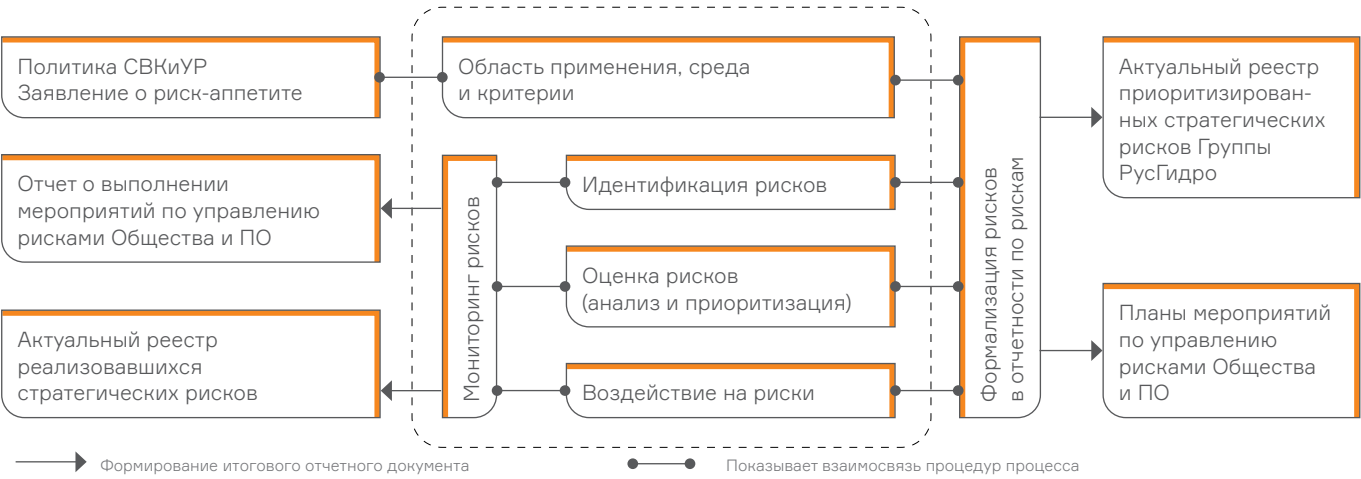


Схема процесса управления рисками в Группе РусГидро



Риски могут возникать на разных организационных уровнях Группы, при достижении стратегических целей Группы, в различных бизнес-процессах, при разработке и реализации проектов Общества и ПО.

Последовательность процедур по управлению рисками применяется к проектной деятельности (проектные риски), включая инвестиционные проекты, и к операционной деятельности (риски бизнес-процессов) и агрегируется

на верхнем уровне (стратегические риски) с учетом их влияния на достижение стратегических целей.

Ежегодно в Обществе и ПО формируются и утверждаются планы мероприятий по управлению рисками, проводится их мониторинг на полугодовой основе.

Стратегические риски актуализируются (пересматриваются) на ежегодной основе, исходя из профиля рисков с точки зрения достижения целей

Группы, анализа поведения рисков в Группе за предыдущие периоды и оценки влияния внешних и внутренних факторов на деятельность Группы.

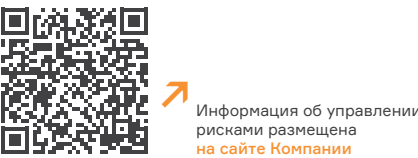
Реестр стратегических рисков на 2020 год принят Правлением Общества 07.10.2019 и пересмотрен в апреле 2020 года с учетом влияния пандемии COVID-19.

Департамент контроля и управления рисками регулярно взаимодействует с Комитетом по аудиту при Совете

директоров ПАО «РусГидро» в рамках осуществления им контроля за надежностью и эффективностью функционирования СВКиУР.

Риск-аппетит Компании

Риск-аппетит — величина риска в качественном или количественном выражении, который Группа РусГидро готова принять в процессе реализации стратегических целей и задач. Подход к Заявлению о риск-аппетите Группы РусГидро основан на интеграции управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро. Заявления риск-аппетита утверждены Советом директоров ПАО «РусГидро» в июне 2019 года. Они отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности для реализации Стратегии развития, и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.



Управление стратегическими рисками

Приоритетность рисков и возможностей определяется на базе их влияния на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности Группы РусГидро с учетом установленных стратегических целей, приоритетов развития и миссии Компании. Стратегические риски декомпозируются на риски бизнес-процессов. Планы мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов Общества и ПО позволяют минимизировать активные риски.

Для формализации фактов реализации стратегических рисков предусмотрено применение показателей их реализации. Показатели для оценки реализации стратегических рисков в 2020–2021 годах,

Риск-аппетит

Категория рисков	Целевой критерий	Показатель, определяющий границы риск-аппетита (уровень риска)
Риск крупных аварий	Надежное и безопасное функционирование объектов Группы РусГидро	Количество крупных аварий
Риски, влияющие на операционную эффективность	Операционная эффективность	Рентабельность собственного капитала (ROE) Производительность труда
Риск снижения инвестиционной привлекательности	Инвестиционная привлекательность	Прибыль до вычета
Риски инвестиционной деятельности	Инвестиционная деятельность	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению
Коррупционный риск	Нетерпимость к коррупции	Количество фактов привлечения организаций Группы к ответственности за незаконное вознаграждение от имени юридического лица, которые классифицируются на основании ст. 19.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ
Репутационный риск	Положительная корпоративная репутация	Доля негативных публикаций к общему числу публикаций

а также индикаторов динамики для их прогнозирования и мониторинга рассмотрены на заседаниях Правления и Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро». С помощью показателей рисков устанавливаются единые для понимания и использования пороговые значения, в том числе допустимые отклонения, с целью достижения стратегических целей и своевременного доведения до сведения Совета директоров / Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» динамики стратегических рисков. Кроме показателей, начиная с 2021 года планируется внедрить применение индикаторов. С помощью данных индикаторов предполагается осуществлять анализ и оценку изменений для прогнозирования реализации стратегического риска, а также для целей принятия управленческих решений менеджментом

о разработке/внедрении дополнительных мероприятий по управлению риском/риск-фактором.

Использование индикаторов риск-факторов для анализа и оценки рисков является проактивным способом управления рисками, соответствующим лучшим практикам в управлении рисками. В 2020–2021 годах перечень предлагаемых индикаторов является пилотным проектом, который по итогам его использования предполагается дополнить или уточнить.

Реестр стратегических рисков и их мониторинг в 2020 году представлены в разделе «Стратегия и ДПР»

Ознакомиться с отчетом об управлении стратегическими рисками в 2020 году, а также с рисками, связанными с изменением климата, вы можете в Приложении 28 Книги приложений

Обеспечение информационной безопасности

Основные усилия в сфере обеспечения информационной безопасности ПАО «РусГидро» в 2020 году были направлены на исполнение требований федерального законодательства в области обеспечения безопасности критической информационной инфраструктуры, а также на развитие и совершенствование систем защиты информации.

Проведено категорирование объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ) ПАО «РусГидро». Иницированы работы по созданию системы безопасности значимых объектов КИИ ПАО «РусГидро».

Завершены мероприятия по запуску Корпоративного центра по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак (КЦОПЛ) в промышленную эксплуатацию:
➤ значимые объекты КИИ ПАО «РусГидро» подключены к технической инфраструктуре КЦОПЛ. Организован мониторинг состояния информационной безопасности подключенных объектов КИИ силами КЦОПЛ;
➤ подписано соглашение между ПАО «РусГидро» и Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам в области обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак.

Противодействие коррупции

Нормативные документы, регламентирующие вопросы антикоррупционной деятельности

Антикоррупционная система Группы РусГидро разработана на основании нормативных правовых актов Российской Федерации в области противодействия коррупции.

В ПАО «РусГидро» и в ПО внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих

вопросы антикоррупционной деятельности и определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции, в том числе:

- Кодекс корпоративной этики;
- Антикоррупционная политика;
- Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов;
- Положение о порядке уведомления о подарках;

- Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- Правила работы «Линии доверия» Группы РусГидро.



➤ Полный перечень внешних и внутренних нормативных правовых документов, включая их содержание, размещен на сайте Компании

Структура управления антикоррупционной деятельностью 103-2



Кодекс корпоративной этики

Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» (далее — Кодекс) утвержден Советом директоров ПАО «РусГидро»¹.

Кодекс содержит основные нормы, принципы и стандарты поведения для Общества (включая работников и органы управления):
➤ соблюдение Конституции Российской Федерации, федеральных конституционных и федеральных законов, иных нормативных правовых

актов Российской Федерации, локальных нормативных актов;
➤ добросовестное, беспристрастное и профессиональное исполнение обязанностей и реализация полномочий во благо Общества, его работников и акционеров;
➤ соблюдение норм трудовой, профессиональной этики и правил делового поведения в общении со своими коллегами, контрагентами и другими заинтересованными лицами Общества;
➤ беспристрастные и независимые отношения с контрагентами, политическими партиями, общественными

объединениями и иными заинтересованными лицами и исключение действий, ситуаций или поведения в отношении последних, связанных с влиянием каких-либо личных, имущественных/финансовых и иных интересов, препятствующих добросовестному исполнению своих трудовых обязанностей и способных нанести ущерб репутации работников или авторитету Общества.

В отношении органов управления Кодекс также устанавливает следующие требования:
➤ быть для своих подчиненных работников образцом профессионализма, безупречной репутации, способствовать формированию благоприятного для эффективной работы морально-психологического климата;
➤ принимать все необходимые меры по предотвращению и урегулированию конфликта интересов;
➤ принимать все необходимые меры по предупреждению противоправных действий со стороны подчиненных работников, которые могут быть направлены на нарушение интересов Общества;
➤ не принуждать работников к участию в деятельности политических партий и общественных объединений;
➤ своим личным поведением подавать пример честности, беспристрастности и справедливости.

Внедрение Кодекса в Группе РусГидро осуществляется путем:
➤ разработки и утверждения во всех компаниях Группы единых локальных нормативных актов, содержащих конкретные правила, требования и ограничения, направленные на реализацию принципов Кодекса;
➤ информирования (ознакомления) всех работников о внедряемых правилах, требованиях и стандартах, а также консультирования на предмет их соблюдения;
➤ создания в Обществе и ПО комиссий по этике, основной целью функционирования которых является содействие Обществу и ПО в вопросах соблюдения работниками и руководителями норм корпоративной этики, включая

рассмотрение выявляемых нарушений, а также разработку и контроль исполнения рекомендаций по устранению таковых.

При принятии решений органы управления Общества и ПО строго придерживаются установленных Кодексом принципов и стандартов, действуя в интересах Общества и избегая конфликтов интересов.

В целях предупреждения конфликтов интересов Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» в том числе осуществляет предварительное рассмотрение сделок¹, заключаемых Обществом с лицами, аффилированными с существенными акционерами Общества (за исключением Российской Федерации), на предмет наличия или отсутствия в данных сделках конфликта интересов.

Антикоррупционный рейтинг российского бизнеса

Наиболее значимым событием в области антикоррупционной деятельности в 2020 году является участие Общества в первом Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса, инициированном Российским союзом промышленников и предпринимателей в соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2018–2020 годы.

Рейтинг формировался среди 50 крупнейших компаний из списка «Эксперт-400» на основании независимой экспертизы соответствия деятельности компаний международному стандарту ISO 37001:2016 «Системы управления противодействием коррупции — Требования и рекомендации по применению» и положениям Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Обществу присвоен высший класс рейтинга «A1», характеризующий его как компанию с максимально высоким уровнем противодействия коррупции, минимальным уровнем рисков коррупции и, соответственно,

минимальным уровнем сопряженной угрозы инвесторам, кредиторам, деловым партнерам и иным заинтересованным сторонам².

Совершенствование системы противодействия коррупции в 2020 году

В 2020 году Общество завершило проект автоматизации системы приема, учета и обработки обращений, поступающих на «Линию доверия» Группы РусГидро. Автоматизированная система «Линии доверия» введена в эксплуатацию и функционирует в штатном режиме.

Разработан актуализированный дистанционный корпоративный курс «Политика ПАО «РусГидро» в области противодействия коррупции». Курс содержит разделы, освещающие как законодательные основы, так и принятые в Обществе основные направления противодействия коррупции:
➤ «Коррупция. Определение. Виды. Ответственность»;
➤ «Антикоррупционная система ПАО «РусГидро». Нормативные основы. Структура. Принципы, цели, задачи»;
➤ «Программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро». Механизм реализации»;
➤ «Конфликт интересов. Определение. Методы предотвращения»;
➤ «Линия доверия» Группы РусГидро. Правила приема и рассмотрения обращений»;
➤ «Комиссия по этике. Структура. Цели, задачи»;
➤ «Запреты и ограничения. Нормативные требования».

Комплексная программа антикоррупционной деятельности

В 2020 году в рамках Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» реализовало комплекс мероприятий, направленных на профилактику и противодействие коррупции.

¹ Протокол от 08.04.2016 № 235 с изменениями (протокол от 27.12.2018 № 281).

² Под сделками, заключаемыми в условиях конфликта интересов, понимаются сделки Общества с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (за исключением Российской Федерации) Общества, заключаемые в целях получения необоснованной прибыли (дохода) за счет Общества. Подробнее об Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса читайте на сайте: <http://against-corruption.ru/rating/itogi-2020/>.



Разработка и актуализация локальных нормативных документов по противодействию коррупции

В 2020 году внесены изменения:

- в Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в Группе РусГидро¹, где актуализирована модель бизнес-процесса «Управление представлением и проверкой сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера»;
- Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро»² в части возможности использования электронной цифровой подписи и электронного документооборота в работе комиссий по этике в связи с переходом Группы РусГидро на использование электронной подписи;
- Регламент раскрытия контрагентами Группы РусГидро информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров³.

В целях обеспечения формирования единых подходов по организации системы противодействия коррупции в Группе РусГидро в 2020 году Обществом был продолжен контроль утверждения ПО локальных нормативных документов (актов) в сфере профилактики и противодействия коррупции, аналогичных утвержденным в ПАО «РусГидро».

- В результате указанной работы по состоянию на 31.01.2021 из 60 ПО⁴ утверждены⁵:
- Антикоррупционная политика — в 56 ПО (93%);
 - Положение о комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, а также составы комиссий по этике утверждены в 51 ПО (85%);
 - Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в Группе РусГидро — в 50 ПО (83%);
 - Положение о порядке уведомления о подарках работниками ПО — в 48 ПО (80%).

Обеспечение открытости и доступности информации

Следуя принципам честного и открытого бизнеса, Общество максимально широко раскрывает информацию о проводимых мероприятиях в сфере противодействия коррупции.

- На официальном сайте и внутреннем портале ПАО «РусГидро» размещаются и своевременно актуализируются:
- информация о принятых локальных нормативных актах по противодействию коррупции, предупреждению противоправных действий и конфликтов интересов;
 - планы и отчеты по реализации мероприятий Комплексной программы антикоррупционной деятельности;
 - информационные материалы, действующие нормативные правовые акты и методические материалы по противодействию коррупции.

В 2020 году опубликовано около 30 статей и пресс-релизов, касающихся достижений Общества в области действующих систем профилактики и противодействия коррупции, внутреннего контроля и аудита, уровня корпоративного управления и прозрачности закупок Компании.

В целях обеспечения максимальной информированности работников о действующей в Обществе системе противодействия коррупции и требованиях антикоррупционного законодательства на внутреннем портале Общества в разделе «Наша компания» создан обновленный раздел «Информация о противодействии коррупции».

В разделе размещена информация о действующих в Обществе локальных нормативных документах по профилактике и недопущению коррупции, основные нормативные правовые документы и методические материалы, размещены ссылки на «Линию доверия» Группы РусГидро и основные формы документов в части антикоррупционной деятельности.

Соблюдая принцип открытости бизнеса, Группа РусГидро информирует

своих контрагентов и деловых партнеров о принятых в Компании антикоррупционных стандартах ведения деятельности. На этапах закупочных процедур и при заключении в проекты договоров включаются антикоррупционные оговорки, содержащие сведения о принятой Антикоррупционной политике, канале информирования о фактах и (или) признаках нарушений («Линия доверия») **102–17**. В 2020 году проинформирован 18 021 деловой партнер, включая поставщиков и подрядчиков Группы РусГидро, а также банки, финансовые, кредитные и страховые организации.

Взаимодействие с государственными контролирующими и правоохранными органами

ПАО «РусГидро» на постоянной основе оказывает всестороннее содействие правоохранным и контрольно-надзорным органам при проведении проверок, запросах информации по вопросам соблюдения ПАО «РусГидро» антикоррупционного законодательства, в том числе по сохранению и передаче в указанные органы документов и информации в случае осуществления расследований фактов коррупции, при проведении ими инспекционных проверок деятельности Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции и т. п.

В течение 2020 года Обществом обеспечено взаимодействие с органами государственной власти (Минэнерго России, Правительством Российской Федерации и др.) по вопросам противодействия и профилактики коррупции, в том числе:

- представление информации по запросам органов государственной власти;
- представление отчетов/докладов в рамках исполнения Национального плана противодействия коррупции на 2018–2020 годы о практике реализации антикоррупционных мероприятий в Обществе;
- формирование и направление предложений для включения в проект Национального плана противодействия коррупции на 2021–2023 годы.

Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий

В Обществе организована и на постоянной основе работает «Линия доверия» Группы РусГидро — единый конфиденциальный канал коммуникации для обращений работников, контрагентов и третьих лиц (в том числе анонимных) по вопросам противодействия мошенничеству и коррупции, хищений и неправомерного использования собственности и активов, наличия конфликта интересов у работников и контрагентов, нарушений процедур закупок товаров, работ и услуг, а также иных нарушений законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов (актов) в Группе РусГидро.

Обращения на «Линию доверия» принимаются Обществом круглосуточно через следующие каналы связи:

- электронная почта: ld@rushydro.ru;
- специальная форма обратной связи на официальном сайте Компании и корпоративном портале;
- телефонный автоответчик: +7 (495) 785-09-37;
- стационарные ящики «Линии доверия», установленные в офисных зданиях Общества;
- Почта России;
- личная встреча с Директором по внутреннему контролю и управлению рисками — главным аудитором.

Структурным подразделением, ответственным за организацию процесса приема, учета, рассмотрения и направления ответов заявителем, является Департамент контроля и управления рисками.



Подробная информация о «Линии доверия» Группы РусГидро размещена на сайте Компании

Объективность работы «Линии доверия» обеспечивается тем, что полученная информация рассматривается исключительно лицами, не являющимися участниками рассматриваемого процесса, что позволяет им объективно и независимо организовывать процесс

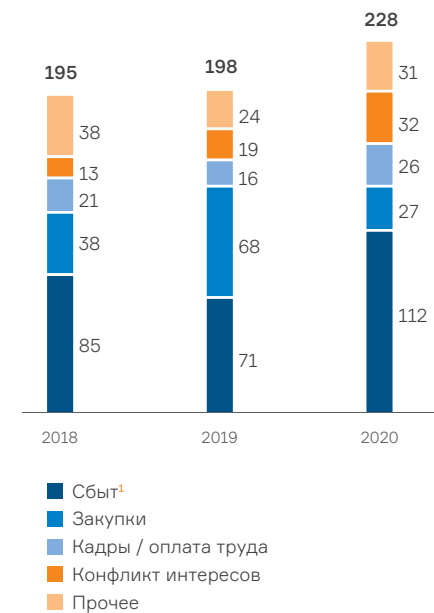
проверки и делать выводы по установленным фактам при неуклонном соблюдении требований действующего законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества/ПО.

Обществом регулярно проводятся мероприятия по продвижению (популяризации) «Линии доверия» среди работников и контрагентов Общества:

- систематически актуализируется информация о «Линии доверия» на официальном веб-сайте и корпоративном портале Общества;
- проводятся трансляции информационных видеороликов, размещены ролл-апы в холлах и вестибюлях компаний Группы;
- информация о «Линии доверия» включается в антикоррупционные оговорки, входящие в договоры с контрагентами Общества и его подконтрольных организаций.

Каждое полугодие на внешнем сайте Общества размещаются отчеты о работе «Линии доверия» Группы РусГидро. Также основные итоги работы «Линии доверия» Группы РусГидро публикуются в корпоративной газете «Вестник РусГидро».

Тематика обращений на «Линию доверия», шт.



Ознакомиться с отчетом о результатах работы «Линии доверия» за 2020 год можно на сайте Компании

Из 228 рассмотренных обращений сведения о нарушениях прав заявителей и (или) противоправных действиях подтвердились по 48 (21%). По всем подтвержденным обращениям приняты меры по устранению выявленных нарушений и меры воздействия к лицам (работникам/руководителям), допустившим нарушения, в том числе:

- меры дисциплинарного воздействия (замечания, выговоры) применены в отношении 13 работников (руководителей) Группы РусГидро, допустивших нарушения;
- по трем обращениям к восьми работникам (руководителям) применено депремирование;
- меры организационного характера:
 - проведены разъяснительные беседы с персоналом на предмет недопустимости нарушений,
 - организовано необходимое обучение персонала по вопросам/проблемам, указанным в обращениях,
 - произведены корректировки расчетов с потребителями,
 - произведено доначисление заработной платы,
 - организовано взаимодействие с заявителями в целях урегулирования претензий, разъяснения порядка функционирования соответствующих сервисов (работа зарядных станций, начисление платы за энергоресурсы, использование личных кабинетов, передача показаний и т. д.);
 - иные меры, направленные на устранение выявленных нарушений/недостатков.

В отчетном периоде подтвержденных случаев коррупции в Группе РусГидро не выявлено. **205–3**

Предупреждение совершения работниками противоправных действий **205–2**

Группа РусГидро на регулярной основе проводит информирование своих работников и деловых партнеров по вопросам профилактики и противодействия коррупции.

¹ Приказ от 13.05.2020 № 355.

² Приказ от 28.07.2020 № 580.

³ Приказ от 03.08.2020 № 598.

⁴ Согласно сводному реестру финансового капитала, по состоянию на 31.12.2020 в Группу РусГидро входит 73 подконтрольных организации. Исключены из представленного перечня иностранные компании и компании, находящиеся в стадии ликвидации и банкротства.

⁵ Неутверждение локальных нормативных документов (актов), аналогичных ПАО «РусГидро», в отдельных ПО обусловлено существующими организационно-структурными особенностями ПО (малая численность персонала, планируемая реорганизация и т. п.), а также организационными изменениями (вновь созданное ПО, реорганизация и т. п.). ПО, не утвердившие на отчетную дату локальные нормативные документы (акты) в области противодействия коррупции, руководствуются в своей деятельности положениями в области антикоррупционной деятельности, утвержденными в контролирующих по отношению к ним обществах Группы РусГидро.

¹ В том числе обращения в части расчетов за потребление электрической и тепловой энергии.

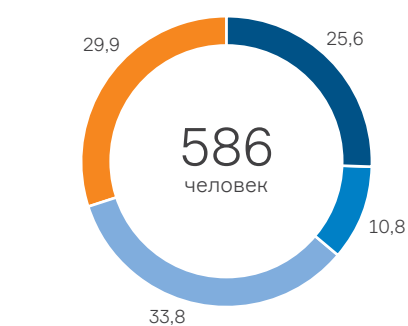
При приеме на работу все работники Компании знакомятся с Кодексом корпоративной этики, Антикоррупционной политикой и иными внутренними документами ПАО «РусГидро» в сфере противодействия коррупции. Информация о вновь принятых в Компании актах транслируется сотрудникам посредством корпоративной системы документооборота. В 2020 году информирование прошли 16 965 сотрудников Группы РусГидро.

ПАО «РусГидро» регулярно совершенствует и развивает учебные программы в области профилактики и противодействия коррупции и соблюдения этических норм.

В 2020 году был актуализирован дистанционный учебный курс «Политика ПАО «РусГидро» в области противодействия коррупции», а также проведено ежегодное тестирование по вопросам антикоррупционного законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции. В тестировании приняли участие 346 работников (руководителей и специалистов) Группы РусГидро, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам.

В 2020 году обучение политикам и методам противодействия коррупции прошли 586 работников Группы РусГидро, что на 10% ниже показателя 2019 года. Это связано с переходом в 2020 году на удаленный режим работы в связи с пандемией COVID-19.

Обучение работников политикам и методам противодействия коррупции, % 205–2



- Руководящие органы
- Руководители среднего звена
- Руководители младшего звена
- Специалисты

➤ Информация о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам представлена в **Приложении 30 Книги приложений**

В 2020 году в рамках ежегодного декларирования были собраны и проанализированы сведения о доходах 342 работников (руководителей) Группы РусГидро, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам. Также на заседаниях Центральной комиссии по этике Общества были рассмотрены итоги декларационной кампании за 2019 год. В отношении 47 декларантов, по которым выявлены ситуации, имеющие признаки конфликта интересов и (или) иные факты и признаки нарушений/недостатков, были выданы рекомендации по их урегулированию / недопущению реализации в будущем.

В 2020 году также осуществлена проверка 100 кандидатов, претендующих на занятие должностей, подверженных коррупционным рискам. Все кандидаты на должности согласованы.

В рамках согласования проектов договоров и дополнительных соглашений к ним осуществлена проверка 1 021 контрагента на предмет оценки их деловой репутации, финансовой устойчивости, а также наличия конфликтов интересов. По результатам проверки фактов и признаков наличия конфликтов интересов между руководителями (учредителями) потенциальных контрагентов и работниками Общества не выявлено.

Совершенствование системы внутреннего контроля

В отчетном периоде выполнен комплекс мероприятий, направленных на развитие системы внутреннего контроля и снижение риска коррупционных правонарушений и недобросовестных действий в деятельности Общества, в том числе:

- утверждено Положение об управлении рисками Группы РусГидро¹;
- утвержден Регламент взаимодействия по системе внутреннего контроля и управления рисками между ПАО «РусГидро» и подконтрольными организациями²;
- утвержден План управления рисками бизнес-процессов на 2020 год³;

¹ Приказ ПАО «РусГидро» от 27.03.2020 № 251.
² Приказ ПАО «РусГидро» от 18.06.2020 № 464.
³ Приказ ПАО «РусГидро» от 30.01.2020 № 64, с изменениями, внесенными приказом от 10.07.2020 № 544.

➤ разработан дистанционный курс и проведено обучение работников Общества и ПО, участвующих в процессе управления рисками по направлениям (бизнес-процессам) по программе «Основы управления рисками и организации внутреннего контроля в Группе РусГидро».

Планы по реализации антикоррупционной программы

В 2021 году Обществом будет продолжена работа по всем направлениям Комплексной программы антикоррупционной деятельности.

Особое внимание в 2021 году Общество планирует уделить совершенствованию действующих в ПАО «РусГидро» автоматизированных систем, используемых в целях профилактики и противодействия коррупции, а также повышению уровня информированности и обучения работников Группы РусГидро в сфере недопущения коррупционных правонарушений.

Контроль за коррупционными рисками и обеспечение экономической безопасности

В работе по обеспечению экономической безопасности и контролю за коррупционными рисками Общества основные акценты были сделаны на своевременном выявлении, предупреждении и пресечении рисков и угроз интересам Группы РусГидро со стороны неблагоприятных контрагентов, минимизации возможных последствий незаконных действий, возмещении нанесенного ущерба, проведении служебных проверок и расследований по признакам и фактам нанесения ущерба интересам Компании.

В 2020 году в рамках повышения уровня обеспечения экономической безопасности, предотвращения коррупционных рисков и защиты экономических интересов Группы РусГидро инициированы и осуществляются проектирование и разработка Автоматизированной системы мониторинга и проверки контрагентов (АСМПК). Ввод в эксплуатацию АСМПК планируется в 2021 году.

Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью

В Компании функционирует обязательная корпоративная экспертиза проектов договоров ПАО «РусГидро», направленная на выявление крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделок, требующих одобрения Совета директоров (Положение о договорной работе).

В зависимости от размера сделки корпоративная экспертиза проводится силами юридических служб филиалов ПАО «РусГидро» или службами исполнительного аппарата.

В 2020 году Компанией совершались сделки, в отношении которых имелась заинтересованность. Сделки, признаваемые крупными в соответствии с действующим законодательством, не совершались.

➤ Подробные сведения о сделках с заинтересованностью, включая предмет сделок, перечень заинтересованных лиц и информацию об их одобрении, приведены в **Приложении 2 Книги приложений**

Предотвращение использования инсайдерской информации

В ПАО «РусГидро» действует Положение об инсайдерской информации, направленное на исполнение Компанией требований законодательства Российской Федерации в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Положение учитывает международную практику корпоративного управления, в том числе требования Регламента Европейского парламента и Совета Европейского союза 596/2014 о злоупотреблениях на рынке и об отмене Директивы 2003/6/ЕС Европейского парламента и Совета Европейского союза и директив 2003/124/ЕС, 2003/125/ЕС и 2004/72/ЕС Европейской комиссии и Правил раскрытия информации и прозрачности (Disclosure

and Transparency Rules) Управления по финансовым услугам Великобритании (The Financial Conduct Authority).

Положением установлены:

- категории лиц, которых ПАО «РусГидро» включает в список инсайдеров;
- порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации;
- ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о ней другим лицам;
- порядок и сроки раскрытия инсайдерской информации Компании и условия совершения операций с финансовыми инструментами Компании.

Перечень инсайдерской информации составляется на русском и английском языках и публикуется на корпоративном сайте. В октябре 2019 года утвержден перечень инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции¹.



➤ Информацию, относящуюся к инсайдерской, ПАО «РусГидро» публикует: на русском языке **в ленте новостей уполномоченного информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»**



➤ на английском языке **в ленте новостей Лондонской фондовой биржи**

В апреле 2020 года в Обществе утверждена Методика защиты инсайдерской информации ПАО «РусГидро» от неправомерного использования².

Список инсайдеров ПАО «РусГидро» обновляется при включении или исключении из него инсайдеров Общества. По состоянию на 31.12.2020 в список инсайдеров ПАО «РусГидро» включено 19 юридических и 112 физических лиц. В течение 2020 года в список

инсайдеров включено 3 юридических и 25 физических лиц, исключено 5 юридических и 21 физическое лицо. Уведомления о включении в список / об исключении лиц из списка инсайдеров ПАО «РусГидро» своевременно направляются инсайдерам ПАО «РусГидро». В течение 2020 года в адрес инсайдеров было направлено 54 уведомления.

В соответствии с запросами организатора торговли (ПАО Московская Биржа) о передаче ему списка инсайдеров ПАО «РусГидро» в 2020 году передало организатору торговли восемь списков инсайдеров по состоянию на даты, указанные в запросах.

В течение 2020 года ПАО «РусГидро» не направляло лицам, включенным в список инсайдеров Общества, запросы о предоставлении информации об осуществленных ими операциях с финансовыми инструментами Общества. В Общество не поступало информации об осуществленных инсайдерами операциях по продаже акций ПАО «РусГидро».

В 2020 году в целях обеспечения соответствия изменениям в инсайдерском законодательстве и недопущения конфликта интересов контроль соблюдения требований законодательства об инсайдерской информации передан в обязанности Директора по внутреннему контролю и управлению рисками — главного аудитора Щеголевой Е. А.

В соответствии с указанием Банка России³ в августе 2020 года в Обществе утверждена Методика внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком⁴.

Отчет о результатах осуществления контроля за соблюдением в Обществе требований законодательства об инсайдерской информации представляется Председателю Правления — Генеральному директору не реже одного раза в год.

¹ Приказ от 18.10.2019 № 851.
² Приказ от 17.04.2020 № 310.
³ Указание Банка России от 01.08.2019 № 5222-У «О требованиях к Правилам внутреннего контроля по предотвращению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком...».
⁴ Приказ от 20.08.2019 № 647.

Отчет о вознаграждении членов органов управления и контроля

102–35

Вознаграждение членов Совета директоров и комитетов

На членов Совета директоров распространяется краткосрочная система мотивации, определенная Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», в котором установлены следующие принципы вознаграждения:

- действие Положения не распространяется на членов Совета директоров Общества, являющихся (в течение полного или частичного срока полномочий члена Совета директоров Общества) членами коллегиального исполнительного органа Общества либо осуществляющих функции единоличного исполнительного органа Общества;
- вознаграждение членам Совета директоров Общества не начисляется и не выплачивается за период полномочий членов Совета директоров, в течение которого они являлись лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации

предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций;

- выплата вознаграждений производится за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания нового состава;
- размер вознаграждения зависит от количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров;
- базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров установлена на уровне 3,51 млн руб.;
- размер вознаграждения увеличивается, в случае если член Совета директоров является Председателем Совета директоров (на 30%), Председателем комитета Совета директоров (на 20%), Старшим независимым директором (на 15%), членом комитета Совета директоров (на 10%).

Совет директоров ежегодно принимает решение по вопросу «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров по вопросу «О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными

служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества».

Положением также предусмотрена возможность выплаты членам Совета директоров Общества компенсаций за фактически понесенные расходы, связанные с участием в очных заседаниях Совета директоров Общества и Общих собраниях акционеров Общества. Выплата компенсаций производится Обществом в денежной форме (российских рублях) в течение 30 рабочих дней после представления заявления и оригиналов. За отчетный период заявлений от членов Совета директоров Общества на компенсацию расходов не поступало.

Долгосрочная мотивационная и опционная программы членов Совета директоров Общества не предусмотрены.

Вознаграждение членам Комитета, являющимся членами Совета директоров Общества, выплачивается в размере и порядке, определенном Положением.

Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» 30.09.2020 принято решение выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества по итогам работы в Совете директоров за период с 28.06.2019 по 30.09.2020 в размере, порядке и сроки, определенные Положением¹.



➤ Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании

Вознаграждение членов Совета директоров за последние три года², тыс. руб.

Вид вознаграждения	2018	2019	2020
За участие в работе органа управления	27 945,0	24 840,0	27 264,4
Заработная плата	0	0	0
Премии	0	0	0
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	27 945,0	24 840,0	27 264,4

¹ Протокол от 02.10.2020 № 19.
² За вычетом НДФЛ.

Данные о персональном вознаграждении членов Совета директоров в отчетном году, тыс. руб.

Ф. И. О.	Общее количество заседаний, шт.	Участие в заседаниях, шт.	Старший независимый директор, %	За участие в комитетах, %	Суммарная надбавка, %	Размер вознаграждения	Размер надбавки	Общая сумма вознаграждения	К выплате ¹
Быстров М. С.	24	21	0	30	30	2 362,5	708,8	3 071,3	2 672,0
Грачев П. С.	24	24	15	40	55	2 700,0	1 485,0	4 185,0	3 640,9
Кузнецов Л. В.	24	24	0	30	30	2 700,0	810,0	3 510,0	3 053,7
Ливинский П. А.	24	22	0	0	0	2 475,0	0,0	2 475,0	2 153,3
Пивоваров В. В.	24	23	0	50	50	2 587,5	1 293,8	3 881,3	3 376,7
Расстригин М. А. ²	24	23	0	0	0	2 587,5	0,0	646,9	562,8
Рогалев Н. Д.	24	24	0	40	40	2 700,0	1 080,0	3 780,0	3 288,6
Чекунков А. О.	24	24	0	20	20	2 700,0	540,0	3 240,0	2 818,8
Шишкин А. Н.	24	22	0	0	0	2 475,0	0,0	2 475,0	2 153,3
Итого						23 287,5	5 917,6	27 264,4	23 720,1

Вознаграждение членов Правления

Вознаграждение членам Правления, включая Председателя Правления — Генерального директора, выплачивается в соответствии с условиями трудовых договоров и Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления ПАО «РусГидро»³.

В 2016 году привлеченным консультантом «Эрнст энд Янг (СНГ) Б. В.» (филиал в Москве) разработаны рекомендации по системе вознаграждения коллегиального и единоличного исполнительного органа в соответствии с лучшей российской рыночной практикой. Сравнение и определение рыночных ориентиров по структуре и размеру вознаграждения проводилось среди крупных компаний с сопоставимым размером бизнеса. По итогам проведенного анализа была пересмотрена система мотивации членов Правления Общества.

С 01.01.2017 модель вознаграждения стала более прозрачной и полностью зависит от выполнения краткосрочных и долгосрочных КПЭ

Компании, утвержденных Советом директоров Общества по рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Новая система мотивации основана на следующих принципах:

- прозрачность, сбалансированность (соблюдение баланса интересов акционеров Общества и заинтересованности менеджмента в достижении целей Общества в долгосрочной и краткосрочной перспективе);
- объективность (размер вознаграждения напрямую зависит от результатов деятельности Общества и реализации значимых проектов).

В составе действующей модели вознаграждения предусмотрена Программа долгосрочной мотивации членов Правления с привязкой к росту стоимости акций и выполнению КПЭ Программы, установленных Советом директоров Общества. Программа разработана с целью установления более тесной связи заинтересованности менеджмента и акционеров Компании в устойчивом росте капитализации Компании и развитии бизнеса.

Основные цели и принципы Программы: мотивация менеджмента Компании на реализацию стратегических задач и открытость для акционеров, определение вознаграждения с учетом уровня достижения КПЭ Программы, единый механизм расчета и равные условия получения вознаграждения.

Размер и условия выплаты компенсации членам Правления в связи с досрочным расторжением контракта определены документом, утвержденным Советом директоров, регулирующим выплату вознаграждений и компенсаций членам Правления ПАО «РусГидро». «Золотые парашюты» за досрочное расторжение контракта в Компании не предусмотрены. Максимальный размер компенсации, выплачиваемой при досрочном увольнении члена Правления, ограничен в соответствии с законодательством Российской Федерации трехкратным средним месячным заработком члена Правления.

➤ Подробные сведения об установленных КПЭ Правления и их исполнении приведены в разделе «Ключевые показатели эффективности»

¹ За вычетом НДФЛ.
² Вознаграждение выплачено пропорционально отработанному времени в статусе негосударственного служащего.
³ Утверждено решением Совета директоров Общества (протокол от 14.11.2016 № 243) с изменениями в соответствии с протоколом от 21.02.2019 № 283.

В соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления ПАО «РусГидро» возмещаются:

- расходы на бронирование и оплату жилья, оплату проезда к месту командировки и обратно, прочие расходы, связанные с выполнением служебного задания в служебной командировке;
- представительские расходы.

Членам Правления могут осуществляться иные компенсации, связанные с выполнением должностных обязанностей, размер и порядок которых фиксируется в локальных нормативных актах Общества.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии определяется следующими принципами, утвержденными Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»² (далее — Положение):

- вознаграждения и компенсации выплачиваются по итогам работы за корпоративный год (период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров до момента проведения следующего Общего собрания акционеров с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии»);

Вознаграждение членов Правления¹, тыс. руб.

Вид вознаграждения	2018	2019	2020
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0	0	0
Заработная плата	157 616,6	172 190,2	181 072,6
Премии	244 368,6	260 281,3	242 290,3
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	401 985,2	432 471,5	423 362,9
Компенсации	861,6	638,1	118,2

- базовая часть вознаграждения устанавливается в размере 15% среднего годового вознаграждения члена Совета директоров;
- вознаграждение членам Ревизионной комиссии не выплачивается за период полномочий, в течение которого они являлись лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций. В случае снятия запрета или ограничения на получение выплат от коммерческих организаций по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, расчет вознаграждений и компенсаций члену Ревизионной комиссии производится с даты письменного уведомления Совета директоров Общества о снятии такого запрета или ограничения в порядке, предусмотренном Положением;

- члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Соглашений относительно размера вознаграждения с членами Ревизионной комиссии не имеется.



Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» представлено на сайте Компании

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии¹, тыс. руб.

Вид вознаграждения	2018	2019	2020
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью	370,8	550,5	1 005,9
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные Обществом	0	0	0

Размер персонального вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии за 2020 год, тыс. руб.

Члены Ревизионной комиссии	Сумма вознаграждения
Анникова Наталия Николаевна	330,3
Зобкова Татьяна Валентиновна (Председатель Ревизионной комиссии) ²	—
Константинов Денис Сергеевич	315,3
Репин Игорь Николаевич	360,3
Симочкин Дмитрий Игоревич ²	—

Вознаграждение аудитора

Вознаграждение аудитора определяется решением Совета директоров Общества с учетом результатов конкурсных процедур и после предварительного рассмотрения данного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Вознаграждение аудитора, млн руб. с НДС

Вид вознаграждения	2018	2019	2020
Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО	84,2	83,4	82,2
Вознаграждение за неаудиторские услуги	—	—	—

82,2
млн руб.
вознаграждение
аудитора

¹ Включая НДФЛ.
² Редакция Положения утверждена решением годового Общего собрания акционеров (протокол от 02.10.2020 № 19).

¹ За вычетом НДФЛ.
² Вознаграждение не выплачивалось, так как член Ревизионной комиссии является государственным служащим.



Глоссарий и список сокращений

Глоссарий

Термин	Определение
Ветроэлектрическая станция	Электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю
Возобновляемые источники электроэнергии	Под возобновляемыми источниками энергии понимаются все ВИЭ, определенные в ст. 3 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»
Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии	Поставщики электрической энергии и мощности, получившие статус субъектов оптового рынка, заключившие обязательные для участников оптового рынка договоры и совершившие иные необходимые для осуществления торговли электрической энергией и мощностью на оптовом рынке действия в соответствии с договором о присоединении к торговой системе оптового рынка
Гигакалория	Единица измерения тепловой энергии
Гигакалория в час	Единица измерения тепловой мощности
Гидроаккумулирующая электростанция	Насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки
Гидротехнические сооружения	Плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов
Гидроэлектростанция	Электростанция как единый производственно-технологический комплекс, включающий гидротехнические сооружения (ГТС) и оборудование, преобразующее механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС

Термин	Определение
Киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии
Единая энергетическая система России	Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии
Контролирующее лицо	Лицо, имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом, и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной организации либо право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган и (или) более 50% состава коллегиального органа управления подконтрольной организации
Мегаватт	Единица измерения электрической мощности
Оптовый рынок электрической энергии и мощности	Сфера обращения особого товара — электрической энергии (мощности) — в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России
Подконтрольная организация	Юридическое лицо, находящееся под прямым или косвенным контролем контролирующего лица
Полезный отпуск электроэнергии	Электроэнергия, полученная потребителями
Полезный отпуск тепловой энергии	Тепловая энергия, отпущенная потребителю тепловой энергии (потребителям) на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
Рынок на сутки вперед	Проводимый АО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Группы
Энергоэффективность	Эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов. Использование меньшего количества энергии для обеспечения того же уровня энергетического обеспечения зданий или технологических процессов на производстве



Список сокращений

COVID-19	COronaVirus Disease 2019 — коро-навирусная инфекция 2019 года
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — прибыль компании до вычета амортизационных затрат, уплаты процентов по дол-гам и выплаты прямых налогов
FIFR	Fatal Incident Frequency Rate — коэффициент частоты смертельных травм
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate — коэф-фициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
ROE	Return on Equity — рента-бельность акционерного капитала
TSR	Total Shareholder Return — общая доходность акционеров
БЭМО	Богучанское энергометаллургическое объединение
ВИЭ	Возобновляемые источни-ки электроэнергии
ВНИИГ	Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники
ВЭС	Ветроэлектрическая станция
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция
ГВт	Гигаватт
ГеоЭС	Геотермальная электростанция
Гкал	Гигакалория

Гкал/ч	Гигакалория в час
ГРЭС	Государственная район-ная электростанция
ГТС	Гидротехнические сооружения
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДМС	Добровольное медицин-ское страхование
ДПМ	Договор о предоставле-нии мощности
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕРИЦ	Единые расчетно-инфор-мационные центры
ЕЭС	Единая энергетическая система
кВт•ч	Киловатт-час
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МВт	Мегаватт
МРОТ	Минимальный размер оплаты труда
МСФО	Международные стандар-ты финансовой отчетности
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПО	Негосударственное пенси-онное обеспечение
НТС	Научно-технический совет
ОРЭМ	Оптовый рынок элек-трической энергии и мощности
ОТС	Отраслевое тарифное соглашение в электро-энергетике Российской Федерации

ПО	Подконтрольная организация
ПЭиПЭЭ	Программа энергосбере-жения и повышения энер-гетической эффективности
ПЭС	Передвижная электростанция
РРЭ	Розничный рынок элек-трической энергии
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСВ	Рынок на сутки вперед
СВК	Система внутреннего контроля
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СЭС	Солнечная электростанция
т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
т н. т.	Тонна натурального топлива
ТПиР	Техническое перевооруже-ние и реконструкция
т у. т.	Тонна условного топлива
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Тепловая электроцентраль
ЦЗК	Центральная закупочная комиссия
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭСПК	Совет по профессио-нальным квалификациям в электроэнергетике Российской Федерации
ЭТП	Электронная торговая площадка

Состав Книги приложений

Приложение 1.	Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления
Приложение 2.	Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2020 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность
Приложение 3.	Сведения об участии в других организациях 102–13
Приложение 4.	Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2020 году
Приложение 5.	Информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров
Приложение 6.	Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2020 год
Приложение 7.	Информация о неоконченных судебных разбирательствах
Приложение 8.	Информация о получении Компанией государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (руб.), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода
Приложение 9.	Отчет о реализации Долгосрочной про-граммы развития Группы РусГидро за 2020 год
Приложение 10.	Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2020 год
Приложение 11.	Информация о создании единых казна-чейств головных, дочерних и зависимых организаций

Приложение 12.	Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2020 году
Приложение 13.	Сведения о подконтрольных Обществу юридических лицах, имеющих существенное значение
Приложение 14.	Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подкон-трольными юридическими лицами за последний год
Приложение 15.	Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31 декабря 2020 года
Приложение 16.	Консолидированная финансовая отчет-ность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудитор-ское заключение за год, закончившийся 31.12.2020 года, и по состоянию на эту дату.
Приложение 17.	Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2020 год
Приложение 18.	Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных в 2021 году (проект Отчета за 2020 год)
Приложение 19.	Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных слушаниях в 2020 году (проект Отчета за 2019 год)
Приложение 20.	Организационная структура ПАО «РусГидро»
Приложение 21.	Границы консолидации показателей GRI
Приложение 22.	Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность 102–56



Контактная информация

Приложение 23. Информация об определении существенности 102–49
Приложение 24. Указатель содержания GRI 102–55
Приложение 25. Указатель раскрытия FTSE Russell в EU
Приложение 26. Динамика изменения тарифов на основных рынках 103–2
Приложение 27. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро 102–45
Приложение 28. Отчет об управлении стратегическими рисками в 2020 году 102–33
Приложение 29. Результаты деятельности проектных и научных институтов Группы РусГидро в 2020 году
Приложение 30. Информация о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам 205–2
Приложение 31. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках
Приложение 32. Налоги в разрезе субъектов Российской Федерации по местам присутствия за 2018–2020 годы, млн руб.
Приложение 33. Отчет о влиянии климатических изменений на деятельность Группы РусГидро (TCFD)

Приложение 34. Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы 306–5
Приложение 35. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности
Приложение 36. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 102–21 102–40 102–42 102–44
Приложение 37. Заключение внутреннего аудита ПАО «РусГидро»
Приложение 38. Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью



книга приложений
доступна [по ссылке](#)

Полное наименование на русском языке	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» 102–1 102–5
Сокращенное наименование	ПАО «РусГидро»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации юридического лица	1042401810494 26.12.2004
Место нахождения (юридический адрес)	660017, Российская Федерация, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1 102–3
Почтовый адрес (центральный офис)	127006, Российская Федерация, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Телефон	+7 (800) 333–80–00
Факс	+7 (495) 225–37–37
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru
Контактные лица по вопросам подготовки Годового отчета 102–53	
Ф.И. О.	Новгородцев Антон Юрьевич
Должность	Начальник Управления акционерного капитала и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и управления имуществом
Телефон	+7 (800) 333–80–00
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru
Взаимодействие с акционерами	
Ф.И. О.	Новгородцев Антон Юрьевич
Должность	Начальник Управления акционерного капитала и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и управления имуществом
Телефон	+7 (800) 333–80–00
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru
Ф.И. О.	Брусенина Евгения Степановна
Должность	Корпоративный секретарь
Телефон	+7 (800) 333–80–00
Электронная почта	BruseninaES@rushydro.ru
Взаимодействие с инвесторами	
Ф.И. О.	Яковлев Дмитрий Александрович
Должность	Главный эксперт Управления IR Департамента корпоративных финансов
Телефон	+7 (800) 333–80–00
Электронная почта	ir@rushydro.ru
Взаимодействие со СМИ	
Ф.И. О.	Нагога Маргарита Георгиевна
Должность	Директор Департамента корпоративных коммуникаций
Телефон	+7 (800) 333–80–00
Электронная почта	press@rushydro.ru

Регистратор

Полное наименование	Акционерное общество ВТБ Регистратор
Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор
Почтовый адрес	127137, Российская Федерация, г. Москва, а/я 54
Телефон	+7 (495) 787-44-83
Факс	+7 (495) 257-17-00
Электронная почта	info@vtbreg.ru
Телефон горячей линии (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)	+7 (800) 200-61-12
Электронная почта по вопросам выплаты дивидендов	rushydro@vtbreg.ru
Адрес в сети Интернет	www.vtbreg.ru

Депозитарий (облигации)

Полное наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО АО НРД
Местонахождение	105066, Российская Федерация, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

Банк-депозитарий (депозитарные расписки)

Полное наименование	The Bank of New York Mellon
Контактное лицо	Ирина Байчорова
Телефон	+7 (495) 721-71-55
Электронная почта	irina.baichorova@bnymellon.com

Аудитор

Полное наименование	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Сокращенное наименование	АО «ПвК Аудит»
Местонахождение	125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10
Телефон	+7 (495) 967-60-00
Факс	+7 (495) 967-60-01
Электронная почта	pwc.russia@ru.pwc.com
Адрес в сети Интернет	www.pwc.ru